



**Global, Sürdürülebilir, Lider
Yapı Malzemeleri Şirketi**



Bu belgede yer alan bilgi ve görüşler Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ÇİMSA") tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan ve iyi niyetle derlenmiştir; ancak bunların doğruluğu, eksiksizliği veya gerçekliği konusunda açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmemektedir. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksiz, doğru veya adil olduğuna herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilmemelidir. Bu belgede ÇİMSA yönetiminin gelecekteki belirli olaylara ilişkin görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan "olabilir", "olacak", "umuyoruz", " inanıyoruz", "planlıyoruz" ve diğer benzer kelimeler vasıtasıyla ileriye dönük ifadeler kullanılmaktadır. Şirketin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan bütün görüşler, bilgiler ve tahminler ÇİMSA'nın kanaatini teşkil etmektedir ve önceden haber verilmeksizin güncellenebilir, tadil edilebilir, tamamlanabilir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bu belgede yer alan bilgi ve analizlerin doğru ve beklentilerin makul olduğuna inanılmakla birlikte, bunlar çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilmekte ve gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine yol açabilmektedir. ÇİMSA, yeni bilgiler veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük herhangi bir beyanı güncelleme veya revize etme yükümlülüğünü üstlenmez ve böyle bir görevi reddeder. Bu belge ve içerdiği bilgiler herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya ÇİMSA hisselerini alma veya satma teklifi olarak yorumlanamaz. ÇİMSA, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin bütün yatırımcılar için uygun bir yatırım olduğunu garanti edemez ve hiçbir şey herhangi bir kişiyi ÇİMSA'nın herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik etmek için kullanılamaz. Bu belgede yer alan bilgiler alıcılara yardımcı olmak amacıyla yayınlanmıştır, ancak bu bilgiler yetkili olarak kabul edilmemeli veya herhangi bir alıcının muhakeme yeteneğini kullanmasının önüne geçmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişiye veya kuruluşa vermeyiniz veya bilgileri bu kişi veya kuruluşa kullandırmayınız. ÇİMSA, yönetim kurulu, direktörleri, yöneticileri veya herhangi bir çalışanı, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya dolaylı kayıplardan dolayı herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

Şirketimizin 3 Ağustos 2026 tarihinde kamuya duyurulan 30.06.2026 tarihli finansal tabloları "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümleri çerçevesinde enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi tutulmuştur.



Bir bakışta
Çimsa



Güçlü, geniş iş portföyüne sahip ve stratejik katkı sağlayan ana ortak: Sabancı Holding



%47,9

Sabancı Ailesi

%52,1

Fiili Dolaşım

BANKA ve FİNANSAL HİZMETLER



SAHOL: 40.7%	SAHOL: 40.0%	SAHOL: 36.0%
Diğer: 6.1%	Ageas: 40.0%	Ageas: 36.0%
Fiili Dolaşım: 53.2%	Diğer: 0.1%	Fiili Dolaşım: 28.0%
	Fiili Dolaşım: 19.9%	

ENERJİ ve İKLİM TEKNOLOJİLERİ



SAHOL: 40.0%	SAHOL: 50.0%	SAHOL: 100%
E.ON: 40.0%	E.ON: 50.0%	
Fiili Dolaşım: 20.0%		

MALZEME TEKNOLOJİLERİ ve MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ



SAHOL: 71.1%	SAHOL: 43.6%	SAHOL: 50.0%
Diğer: 0.3%	Bridgestone: 43.6%	PPF Group : 50.0%
Fiili Dolaşım: 28.6%	Diğer: 2.6%	
	Fiili Dolaşım: 10.2%	

DİJİTAL



SAHOL: 100%

DXBV
SEM
Bulutistan

DİĞER



SAHOL: 50.0%

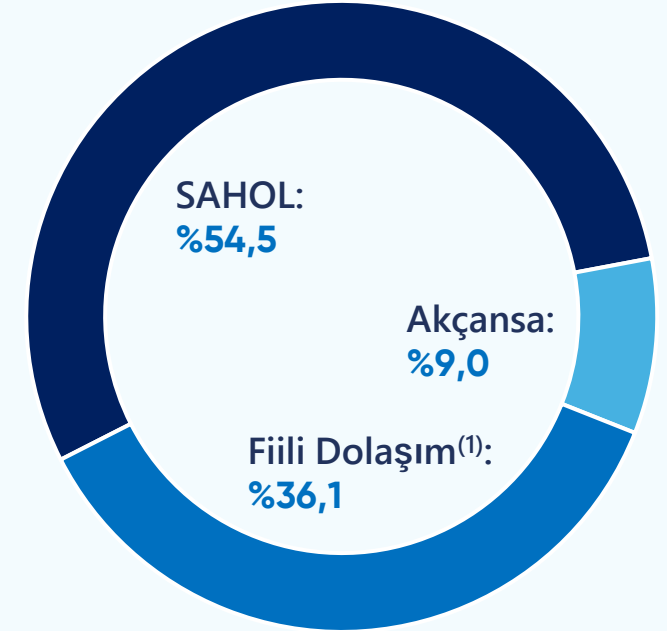
Fiili Dolaşım: 50.0%



SAHOL: 100%

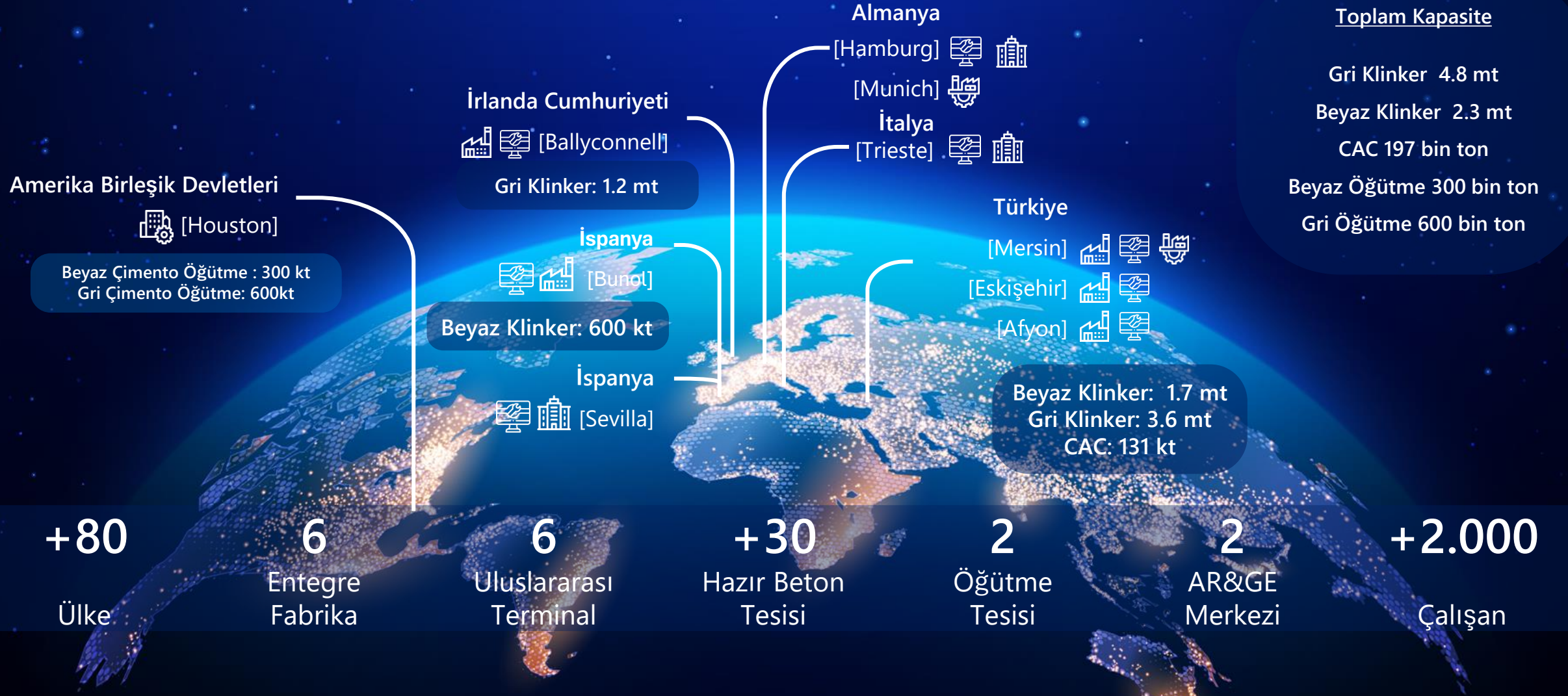


Ortaklık Yapısı



(1) Fiili dolaşım oranı (Akçansa dahil): %45,1

Geleneksel çimento şirketinden global ve çeşitlendirilmiş yapı malzemeleri şirketine dönüşüm



Üretim Fabrikaları



Liman Erişimi -
İhracat Fırsatı



AR&GE Merkezi



Öğütme Tesisi



Uluslararası Varlıklar



Dönüşüm yolculuğu & Bir sonraki aşama



Stratejik öncelikler doğrultusunda hedef odaklı adımlar...

Dönüşümü nasıl planladık?

Çimentodan Malzeme Teknolojilerine, Yerelden Küresele, Griden Yeşile

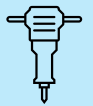
Değer Maksimizasyonu



Ağ Optimizasyonu;
Varlık/Karbon/Enerji Optimizasyonu



İhracat Pazarlarında Müşteriye Yakınlık;
ABD Çimento Değirmeni, Terminal Yatırımları



İhracat Pazarlarında Dikey Entegrasyon;
Prekast, Hazır Beton Tesisleri



Sürdürülebilirlik ve İnovasyonda Ticarileşme;
Katma Değerli Ürünler

Maliyet Optimizasyonu



Alternatif Yakıt Kullanımının Arttırılması



Yeni Sürdürülebilir Ürün Portföyü



Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı



Düşük Karbonlu Alternatif Hammadde Kullanımı



Münih'te Ar&Ge Odaklı
Teknoloji Merkezi



Stratejik İnsan Kaynağı ve
Organizasyonu

Dönüşümün Kilometre Taşları

2021-2026 alınan aksiyonlar

2026

Eskişehir Atık Isı Geri Kazanım Tesisi (WHR)
5.5 MW | Fabrika tüketiminin %25'i

2025

ABD Gri Çimento Öğütme Tesisi
\$82mio | Yıllık 600 bin ton kapasite

2024

Eskişehir GES
14.2 MW | Fabrika tüketiminin %15'i

Mannok Satın Alımı
€330m + €20.5m* | Yapı malzemelerinde büyüme

Mersin CAC Kapasite Artışı
\$45mio | 66kt → 131kt | Dünya'da 3.sıraya yükseliş

Buñol GES
7 MW | Fabrika tüketiminin %16'sı

2023

Sabancı Teknoloji Merkezi
Müşteriye yakınlık | Katma değerli inovasyon

Afyon GES
3.3 MW | Fabrika tüketiminin %3'ü

2022

Kayseri & Niğde Varlık Satışı
€110mio | Yurt içi üretim ağıнын optimizasyonu

2021

Buñol Satın Alımı
\$155mio | Dünya'da 2.sıraya yükseliş

• Portföy Dönüşümü • Sürdürülebilirlik • Küresel Büyüme

Organik ve inorganik yatırımları ve satın almaları ifade eder. **Mannok'un azınlık hissedarlarının elinde bulunan kalan %5,3 oranındaki pay, 22 Mayıs 2026 tarihinde satın alınmıştır.

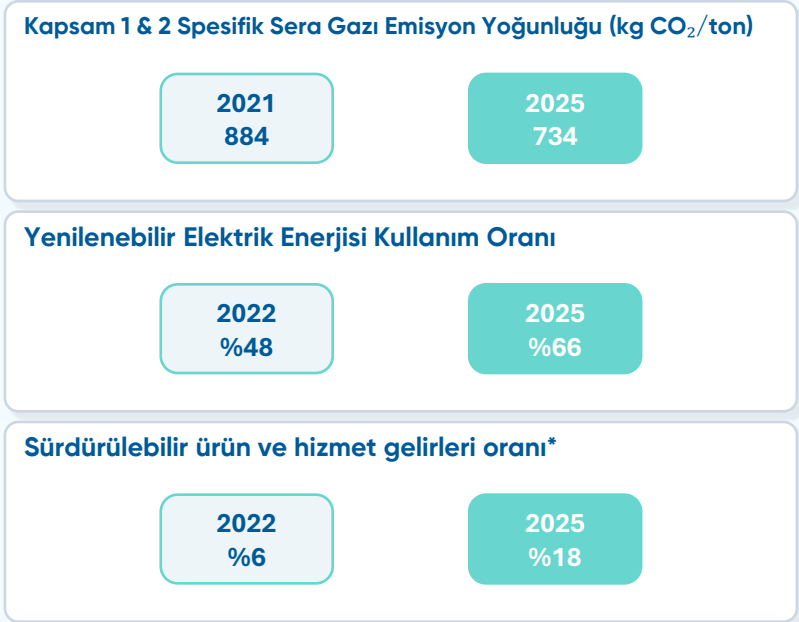
Sürdürülebilirlik odaklı yatırımları ifade eder.

Ar-Ge merkezi yatırımını ifade eder.

Varlık satışlarını ifade eder.

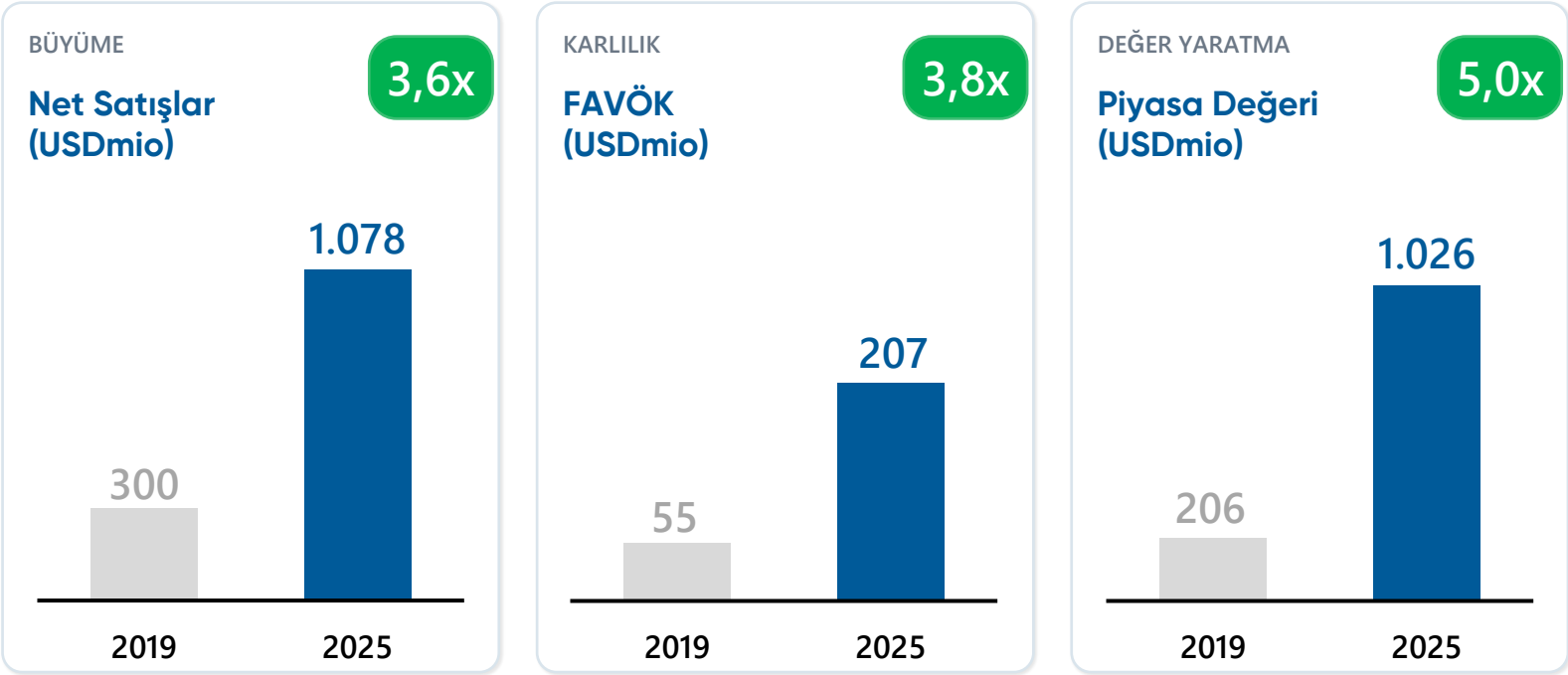
...sürdürülebilir ve değer yaratan bir dönüşüm sağlarken...

Dönüşümün Sürdürülebilirlik Kazanımları



Dönüşümün Finansal Kazanımları

Dönüşüm, güçlü büyüme, artan kârlılık ve yükselen hissedar değeriyle somut finansal sonuçlar yarattı.



* Sürdürülebilir ürün geliri/Net Gelirler

...bilanço yapısını stratejinin yeni dönemine hazır hale getirdi:

"ana işi koru, yeni büyüme alanları yarat"

Dönüşümün Likidite ve Finansman Kazanımları

Net Borç/FAVÖK ✓ 2019 4,2x 2025 2,2x	FAVÖK/Faiz Giderleri ✓ 2019 1,3x 2025 6,0x
NİS/Satışlar ✓ 2019 %21 2025 %15	Nakit Dönüşüm Süresi ✓ 2019 70 gün 2025 54 gün
Kısa Vadeli Borç Oranı ✓ 2019 %53 2025 %26	Ortalama Borç Vadesi ✓ 2019 1 yıl 2025 2,2 yıl

Sermaye Tahsisinde Öncelikler

Büyüme, finansal dayanıklılığı ve hissedar getirisini destekleyen disiplinli sermaye tahsisi.

İNORGANİK BÜYÜME

SATIN ALMA & BİRLEŞME 1

- ✓ Seçici ve tamamlayıcı satın almalar
- ✓ Stratejik uyum ve entegrasyona hazır yapı
- ✓ Somut değer yaratma kriterleri

Seçici ve değer yaratan büyüme

ORGANİK YATIRIMLAR

YATIRIM HARCAMALARI 2

- ✓ Yüksek getirili büyüme yatırımları
- ✓ Verimlilik ve sürdürülebilirlik projeleri
- ✓ Yapay zekâ ve dijital dönüşüm projeleri

Büyüme ve verimlilik odaklı yatırımlar

HİSSEDAR GETİRİSİ

TEMETTÜ 3

- ✓ Disiplinli temettü yaklaşımı
- ✓ Dağıtılabilir kârın en az %50'sinin dağıtılmasına yönelik politika
- ✓ Yatırım ihtiyaçlarıyla dengeli yaklaşım

Sürdürülebilir temettü dağıtımı

BİLANÇO YÖNETİMİ

BORÇLULUK & LİKİDİTE 4

- ✓ Borçluluğun azaltılması
- ✓ Net işletme sermayesi ve nakit dönüşümünün optimizasyonu
- ✓ Daha düşük finansman riski ve artan finansal esneklik

Dayanıklılık ve finansal esneklik odaklı yaklaşım

Sermaye Tahsis Kriterleri

Stratejik Uyum & Sürdürülebilirlik

Getiri Eşikleri

Nakit Yaratımı

Bilanço Disiplini

Değer Yaratımı



Neden Çimsa?



Güçlü stratejimiz ve başarılı icra kabiliyetimizin şekillendirdiği sürdürülebilir rekabetçi avantaj



SAĞLAM BÜYÜME GEÇMİŞİ

Katma değerli ürünler ve yüksek marjlı coğrafyalarda organik ve inorganik yatırımlar

- ✓ ABD’de beyaz ve gri çimento öğütme tesisi yatırımları.
- ✓ Mersin Fabrikası’nda CAC kapasite artışı.
- ✓ İrlanda ve Birleşik Krallık pazarlarına yönelik Mannok satın alımı
- ✓ İspanya’da Buñol beyaz çimento fabrikasının satın alınması



PAZAR LİDERİ KONUM

Kârlı segmentlerde küresel ölçekte lider oyuncu

- ✓ Beyaz çimentoda dünyada #2, Türkiye’de #1.
- ✓ CAC’da dünyada #3, Türkiye’de #1.



FİNANSAL DİSİPLİN

Yatırımlar sürerken borçluluğun azaltılması, marjların korunması ve temel göstergelerde iyileşme

- ✓ Sağlıklı borçluluk seviyesi: yaklaşık 2,0x.
- ✓ FAVÖK marjının yaklaşık %19 seviyesinde korunması.
- ✓ Nakit dönüşüm süresinin yaklaşık 70 günden 50 günün altına indirilmesi.
- ✓ Kısa vadeli borç payının azaltılması ve faiz karşılama oranının güçlendirilmesi.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VİZYONU

SBTi hedefleri ve net yol haritası, maliyet azaltımı

- ✓ 2050 Net Sıfır hedefi.
- ✓ Alternatif yakıt ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması.
- ✓ Klinker kullanım oranının azaltılması.
- ✓ SKDM’ye (CBAM) hazır operasyonel yapı.



AR-GE YETKİNLİĞİ

Sürdürülebilirliği iş modeline entegre ederek ilave değer yaratımı

- ✓ Düşük karbonlu ürünler ve bağlayıcılar.
- ✓ Döngüsellik ve kaynak verimliliği.
- ✓ Ticarileştirme odağı.
- ✓ Dijital inovasyon ekosistemi.

Organik ve inorganik yatırımlarla çeşitlendirilmiş, güçlü büyüme geçmişi



TÜRKİYE (1972)

MERSİN FABRİKASI

- ❖ Beyaz çimento, gri çimento ve CAC üretimini aynı tesiste gerçekleştiren dünyadaki tek fabrika.
- ❖ Beyaz ve gri çimento üretimi arasında geçişe imkân sağlayan esnek üretim hatları.
- ❖ İhracatı imkanı sağlayan, limana yakın stratejik konum
- ❖ 2024 ve 2026 yıllarında gerçekleştirilen CAC kapasite yatırımları*.

ESKİŞEHİR FABRİKASI

- ❖ 1954 yılında kuruldu, 2005 yılında Çimsa'ya katıldı.
- ❖ Beyaz ve gri çimento üretimi arasında geçişe imkân sağlayan esnek üretim hatları.

AFYON FABRİKASI

- ❖ 1957 yılında kuruldu, 2012 yılında Çimsa'ya katıldı.
- ❖ Türkiye'nin en modern, verimli ve düşük maliyetli çimento fabrikalarından biri.



ABD (2019)

HOUSTON TESİSİ

- ❖ 2019 yılında üretime başladı.
- ❖ 300 bin ton beyaz çimento öğütme kapasitesi.
- ❖ 600 bin ton gri çimento öğütme kapasitesi yatırımı 2025 yılında tamamlandı.
- ❖ Yüksek marjlı ve yapısal olarak ithalata bağımlı bir çimento pazarında güçlü konum.



İSPANYA (2021)

BUNOL FABRİKASI

- ❖ 2021 yılında 155 milyon ABD doları bedelle satın alındı.
- ❖ 600 bin ton beyaz çimento üretim kapasitesi.
- ❖ Çimsa'yı küresel beyaz çimento pazarında 2. sıraya taşıyan stratejik yatırım.
- ❖ İhracatı imkanı sağlayan, limana yakın stratejik konum



İRLANDA (2024)

MANNOK BALLYCONNELL FABRİKASI

- ❖ 2024 yılında 330 milyon Avro bedelle satın alındı (5,5x FD/FAVÖK).
- ❖ 1,2 milyon ton gri çimento üretim kapasitesi.
- ❖ Çimento dışı yeni iş kolları: yapı malzemeleri, yalıtım ürünleri ve sürdürülebilir paketleme çözümleri.
- ❖ İrlanda ve Büyük Britanya gibi cazip pazarlara erişim.

Ar-Ge, sürdürülebilirlik odağımızı ürün ve süreçlerde rekabet avantajına dönüştürüyor

RapiDome; Mersin tesisinde 3D yazıcı teknolojisi ile ev

- Daha esnek ve sürdürülebilir yapılar
- Maliyet azaltma, hızlı kurulum, değişikliklere uyum sağlama

2 AR&GE Merkezi

1 Almanya - Münih



2 Türkiye - Mersin



Flycrete; hasarlı alanlar için hızlı çözüm

- Hızlı priz: hızlı sertleşme, 3 saatte yüksek dayanım eldesi, proje süreçlerinin hızlanması ve maliyetlerde azalma
- Dayanıklılık: havaalanı pistlerinin hızlı onarımı ve birkaç saatte pistlerin uçak trafiğine açılması
- Çevre dostu: üretim aşamasında daha az enerji ve kaynak kullanımı

2025 Yılında Ar-Ge ve İnovasyon

Ar-Ge ve İnovasyon Yatırımları

135,7 TRYmio

Sürdürülebilir ürün ve hizmet gelirleri oranı

%17,6

Patentler

2

Sürdürülebilirlik Odaklı Ar-Ge Yatırımlarının Payı

%100

ÇİMSA Global Vizyonu

Çimentodan Malzeme Teknolojilerine, Yerelden Küresele, Griden Yeşile

%75 Döviz Bazlı Gelir



Küresel Beyaz Çimento ve CAC Pazarlarında Lider Konum



Enerji İhtiyacının
%40'ı Sürdürülebilir
Kaynaklardan



Küresel Ar-Ge Merkezi
ve Organizasyonu



Ürün Portföyünün
%70'i Sürdürülebilir
Ürünlerden



SBTi Hedeflerinin Ötesinde
Performans





2Ç26 Öne Çıkanlar



Zorlu pazar koşullarına rağmen operasyonel disiplin marj artışını destekledi

2Ç26 PERFORMANS

NET SATIŞLAR

yıllık -%9,7

TRY 13.0 mia

TRYmia



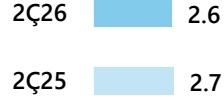
Yıllık daralma, ağırlıklı olarak zayıf tüketim eğilimlerinden kaynaklandı

FAVÖK

yıllık -%2,3

TRY 2.6 mia

TRYmia



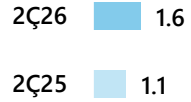
Maliyet baskılarına rağmen marjda 153 baz puanlık artış

NET KAR

yıllık +%43,8

TRY 1.6 mia

TRYmia



Daha düşük kur farkı ve finansman giderleri ile artan parasal kazanç sayesinde güçlendi

OPERASYONEL GELİŞMELER

1 Türkiye yurt içi tüketim ve ihracat trendi

Türkiye’de çimento ve klinker tüketimi, geçen yıla göre daha sert geçen kış koşulları ve daralan talep nedeniyle 4A26’da yıllık bazda %5,5 azalırken, ihracat aynı dönemde yıllık bazda %4,1 daraldı.

2 Çimsa satış hacimleri

Çimsa’nın konsolide satış hacmi, 2026 yılının ikinci çeyreğinde yıllık bazda %0,9, ilk altı ayında ise %1,4 arttı.

3 Alternatif Yakıt Kullanımı

Türkiye: %24 (yıllık %8 artış)
Bunol: %31 (yıllık %3 artış)
Mannok: %79 (yıllık %18 artış)

FİNANSAL PERFORMANS

1 Kaldıraç

Net borç/FAVÖK oranı Haziran 2026 itibarıyla 2,54x seviyesinde gerçekleşerek, 2025 yıl sonundaki 2,21x seviyesinin hafif üzerinde seyretti.

2 NİS/Satışlar

Net işletme sermayesi/satışlar oranı, 2025 yıl sonundaki %15 seviyesinden Haziran 2026 itibarıyla %14’e geriledi.

3 Yatırım Harcamaları/Satışlar

Yatırım harcamaları/Satışlar oranı Haziran 2026 itibarıyla %9 seviyesinde gerçekleşirken, geçen yılın aynı döneminde %14 seviyesindeydi.

ÖNE ÇIKANLAR

1 Türkiye tüketimi

Türkiye'de çimento ve klinker tüketimi 4A26'da yıllık bazda **%5,5** azaldı.

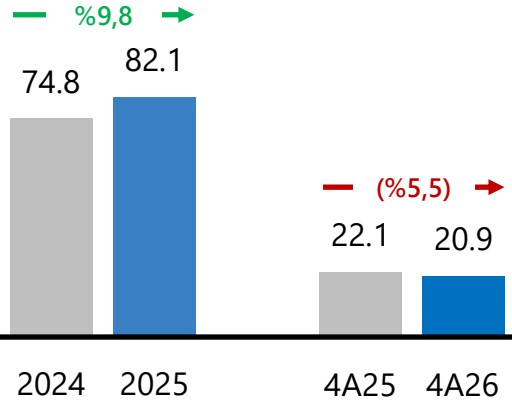
2 Bölgesel Tüketim Kırılımı - Türkiye

Depremden etkilenen bölgelerde tüketim 4A26'da yıllık bazda **%37** azalırken, Türkiye'nin geri kalanında tüketim **%20** arttı.

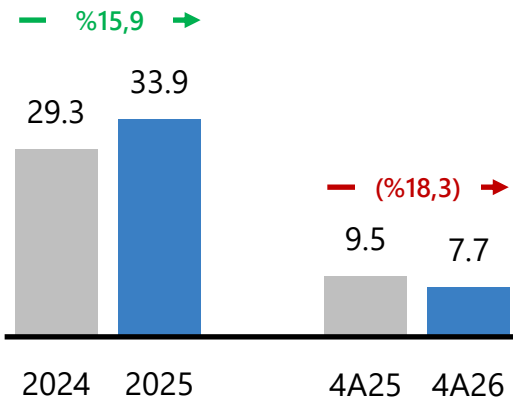
3 İhracat trendi

Avrupa ve Amerika kıtasına yönelik ihracattaki düşüş nedeniyle, 2026'nın ilk dört ayında çimento ve klinker ihracatı yıllık bazda **%4,1** azaldı.

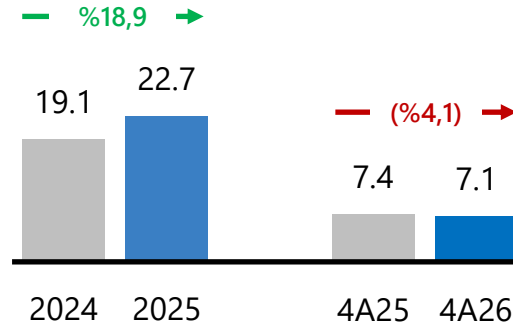
Türkiye Çimento & Klinker Tüketimi*
(milyon ton)



Çimsa Bölgeleri Tüketimi*
(milyon ton)



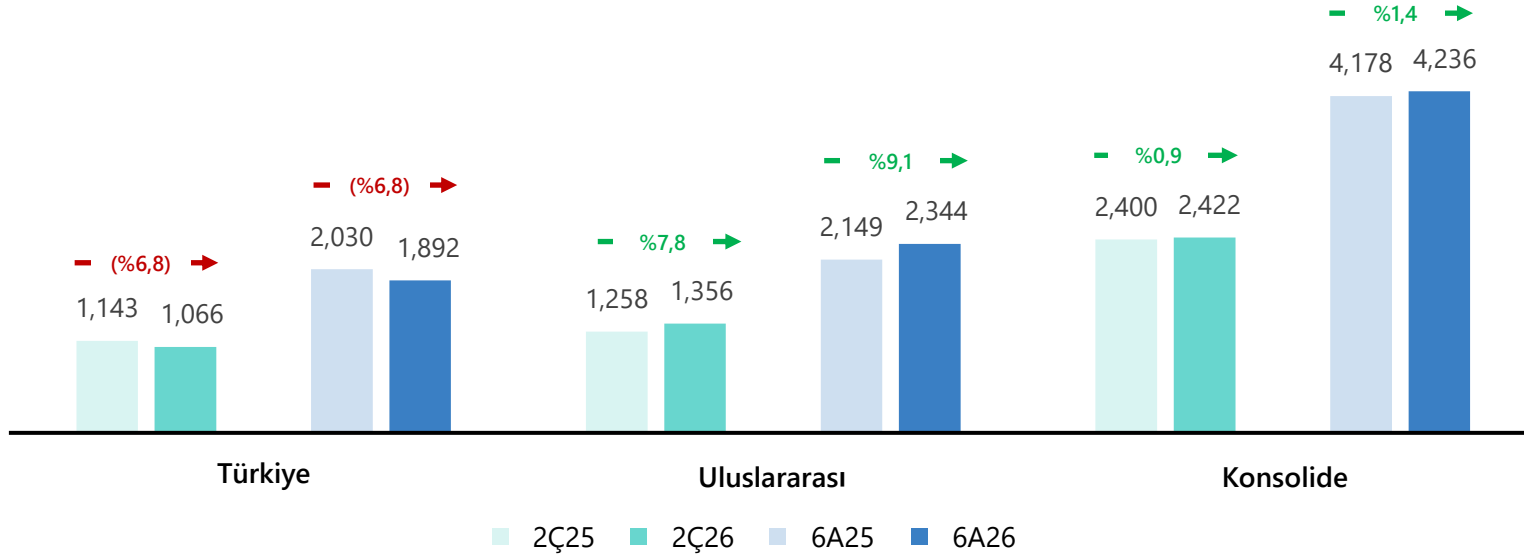
Türkiye Çimento & Klinker İhracatı**
(milyon ton)



ABD yatırımının öncülüğündeki uluslararası büyüme, Türkiye'deki düşük satış hacimlerini dengeledi

Çimsa satış hacimleri kırılımı

(bin ton)



ÖNE ÇIKANLAR

1 Çimsa Türkiye satış hacimleri

Zayıf pazar koşullarının etkisiyle, Türkiye satış hacimleri 2Ç26'da yıllık bazda **%6,8** azaldı.

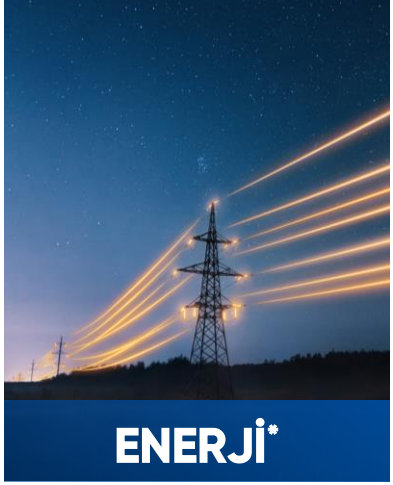
2 Çimsa uluslararası satış hacimleri

ABD gri çimento öğütme yatırımının katkısıyla, uluslararası satış hacimleri 2Ç26'da yıllık bazda **%7,8** arttı.

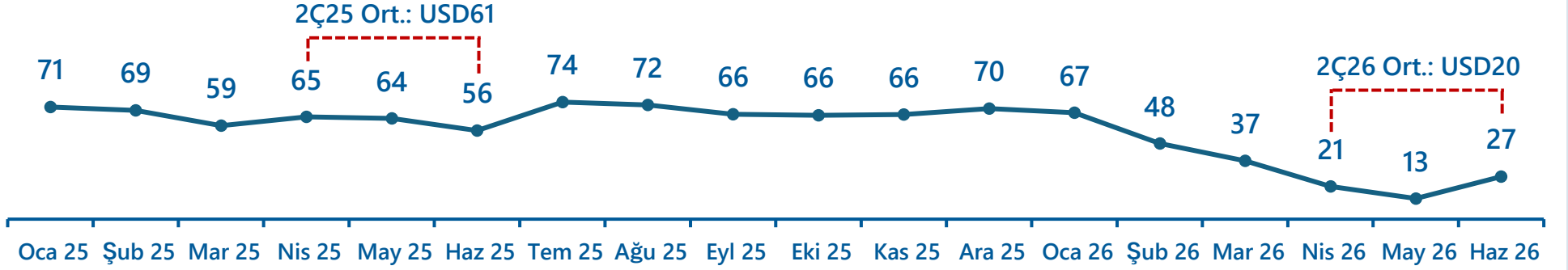
3 ABD gri çimento öğütme tesisi

Uluslararası satış hacimlerine katkı sağlamaya devam etti.

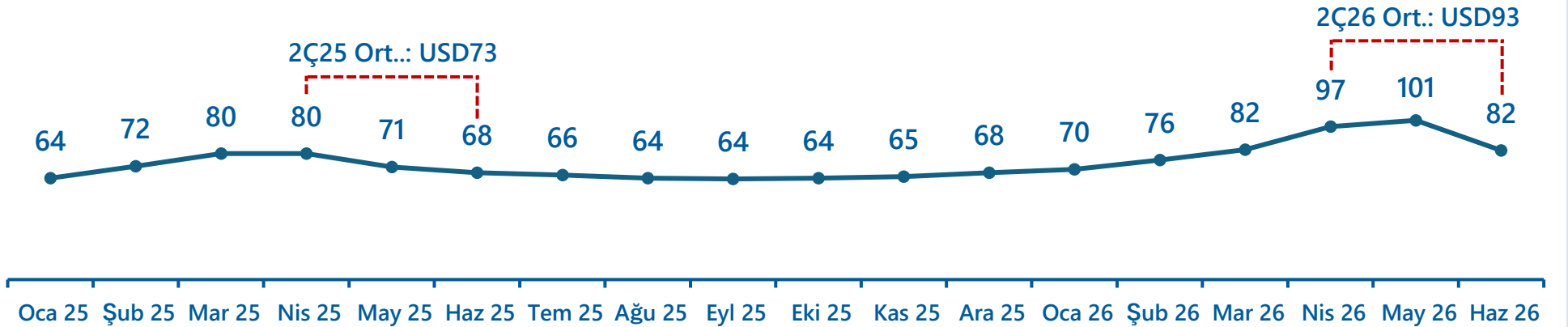
Jeopolitik gerilimler nedeniyle petrokok spot fiyatları yükselirken, elektrik fiyatları 2026 yılının ikinci çeyreğinde önemli ölçüde geriledi



Ortalama piyasa elektrik fiyatları 2Ç26'da yıllık bazda yaklaşık %67 daha düşük gerçekleşti.

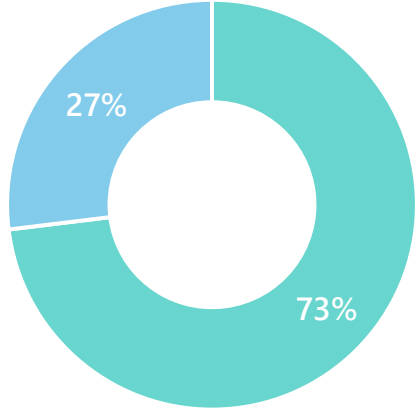


Ortalama piyasa petrokok fiyatları 2Ç26'da yıllık bazda yaklaşık %28 daha yüksek gerçekleşti.



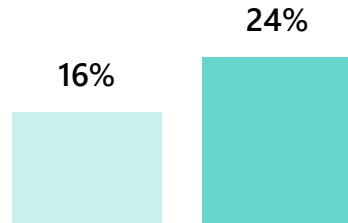
Alternatif yakıt kullanımını artırmaya yönelik çalışmaların sürdürülmesi, maliyet baskılarının dengelenmesine katkı sağladı

Gri Klinker Üretim Değişken Maliyet Kırılımı - Türkiye



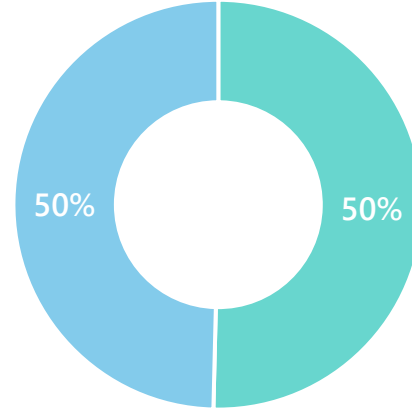
■ Toplam Enerji ■ Diğer

Alternatif Yakıt Kullanım Oranı (%) – Türkiye



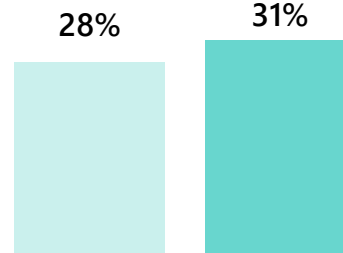
■ 6A25 ■ 6A26

Beyaz Klinker Üretim Değişken Maliyet Kırılımı - Bunol



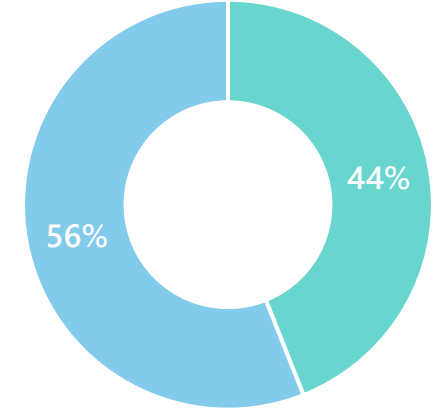
■ Toplam Enerji ■ Diğer

Alternatif Yakıt Kullanım Oranı (%) – Bunol



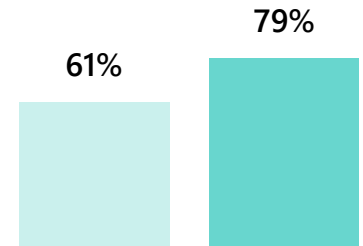
■ 6A25 ■ 6A26

Gri Klinker Üretim Değişken Maliyet Kırılımı - Mannok



■ Toplam Enerji ■ Diğer

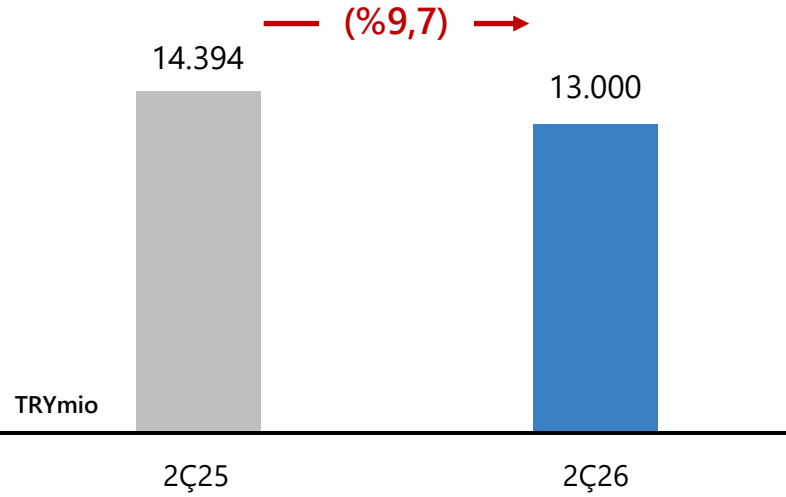
Alternatif Yakıt Kullanım Oranı (%) – Mannok



■ 6A25 ■ 6A26

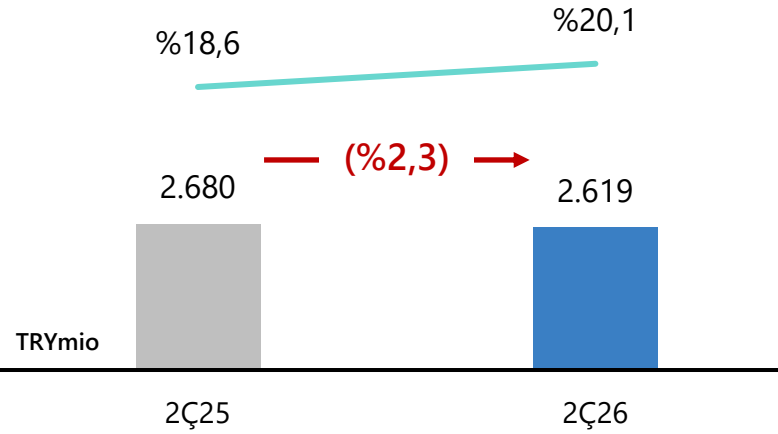
Zayıf satışlara rağmen maliyet disiplini ve azalan finansman giderleri, marjlardaki iyileşmeyi destekledi

NET SATIŞLAR



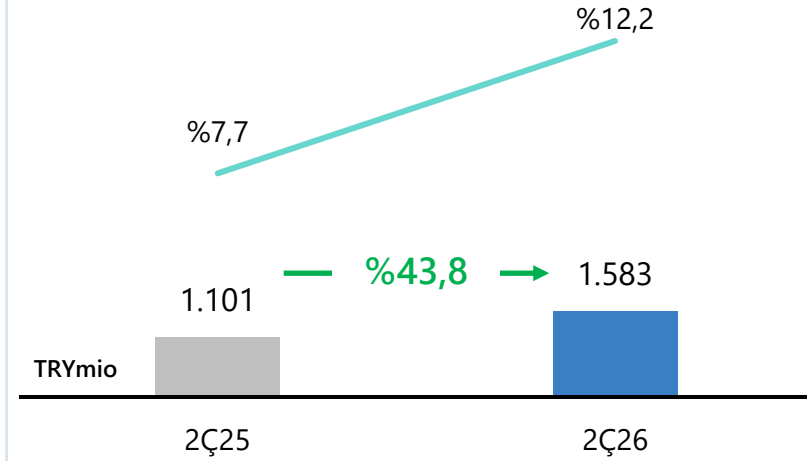
Uluslararası pazarlardaki hacim artışı, Türkiye'deki düşük hacimleri dengelerken; fiyatlamadaki zayıflığın sürmesi ve TL'deki değer kaybının enflasyonun altında kalması nedeniyle net satışlar geriledi.

FAVÖK & FAVÖK MARJİ



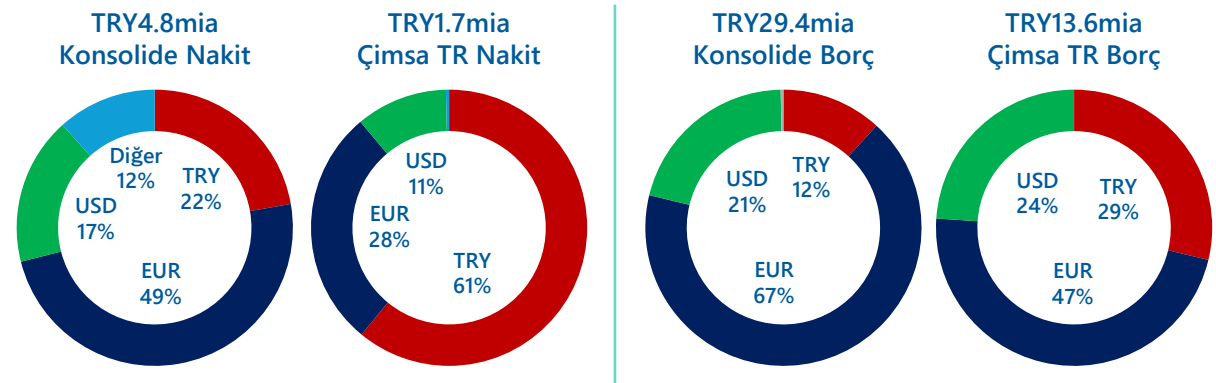
Operasyonel giderlerde sağlanan tasarrufların desteği ile FAVÖK marjı 153 baz puanı iyileşti.

NET KAR & NET KAR MARJİ

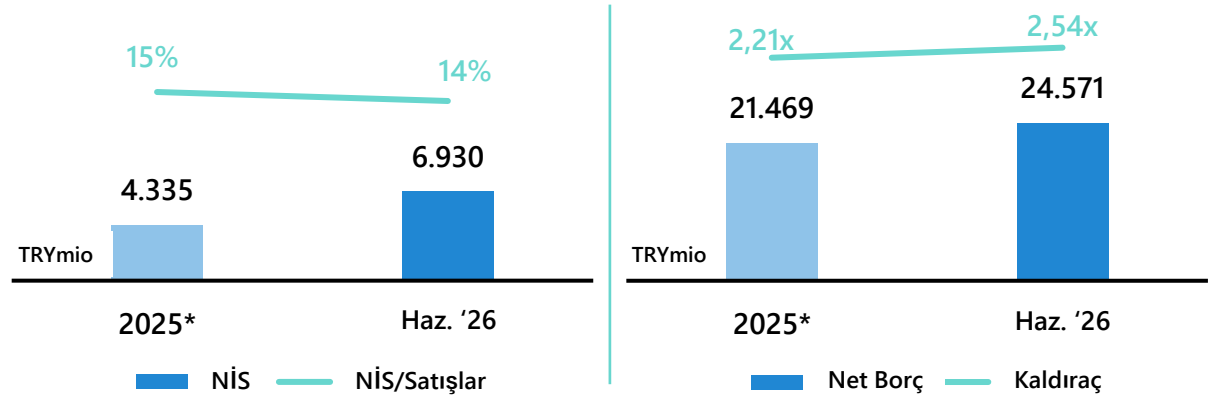


Net kârdaki yıllık artış; ağırlıklı olarak azalan kur farkı ve finansman giderleri ile artan parasal kazançlardan kaynaklanırken, net kâr marjında belirgin bir iyileşme sağlandı.

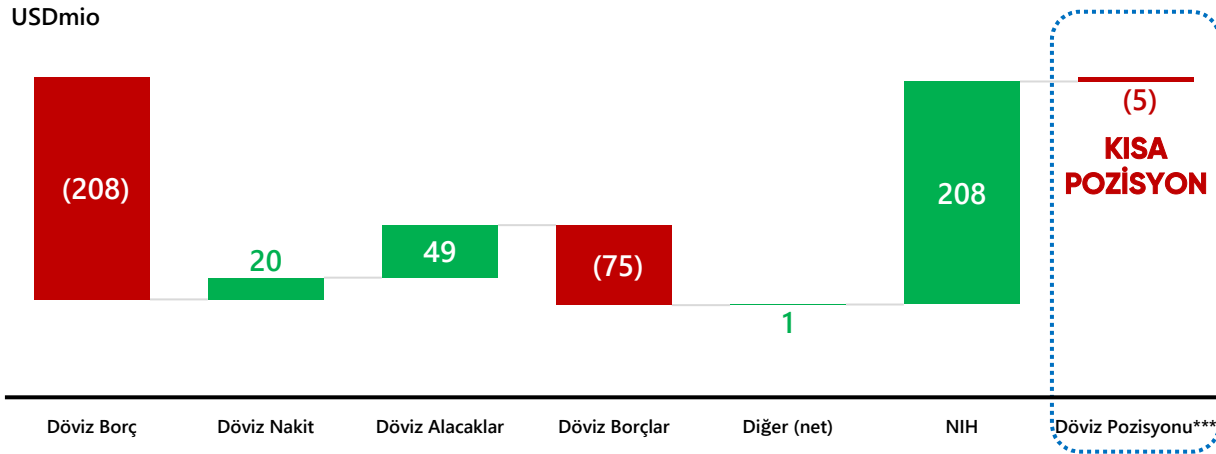
Çeşitlendirilmiş borç ve nakit yapısı



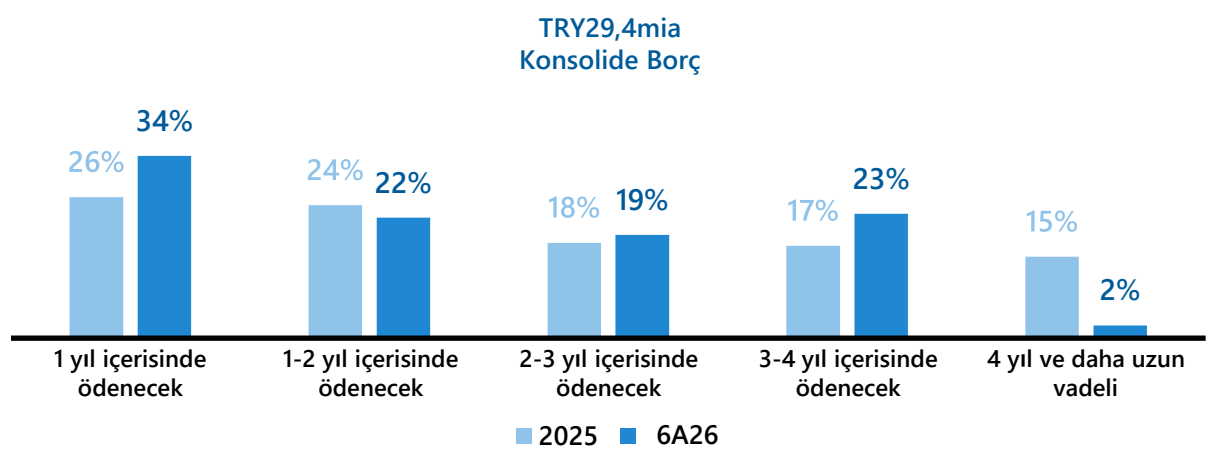
Etkin işletme sermayesi yönetimi ve sağlıklı borçluluk seviyesi



Kur dalgalanmalarına karşı dayanıklı



Daha uzun vadeye yayılmış dengeli borç vade yapısı



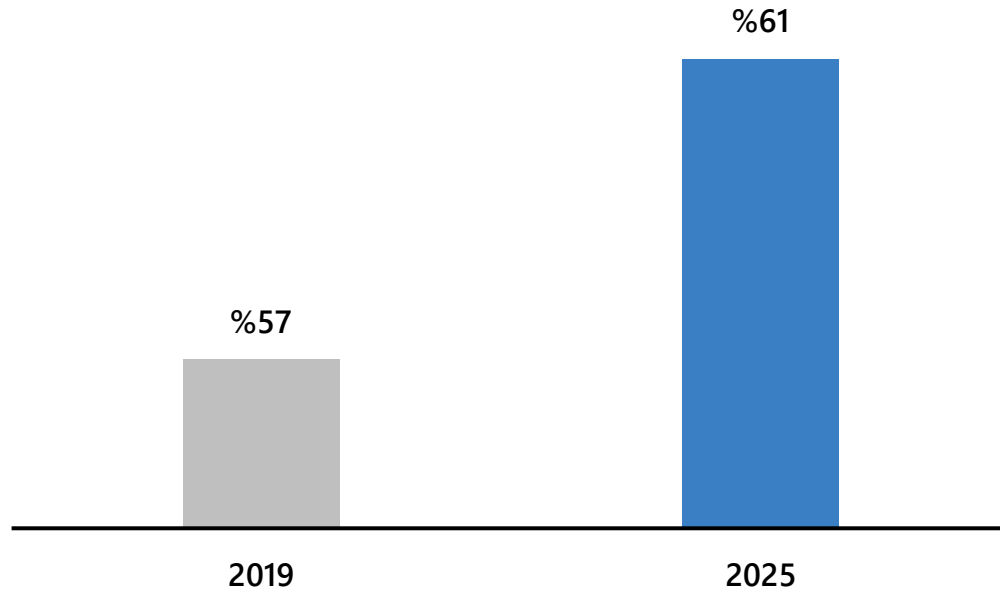
*Haziran 2026 fiyatlarıyla yeniden düzenlenmiştir.
 **13 ay hareketli ortalama.
 ***Grup'un yurtdışındaki bağlı ortaklıklarının ulusal para birimleri kur riski olarak değerlendirilmediğinden yabancı para pozisyonuna dahil edilmemektedir.

ÇİMSA

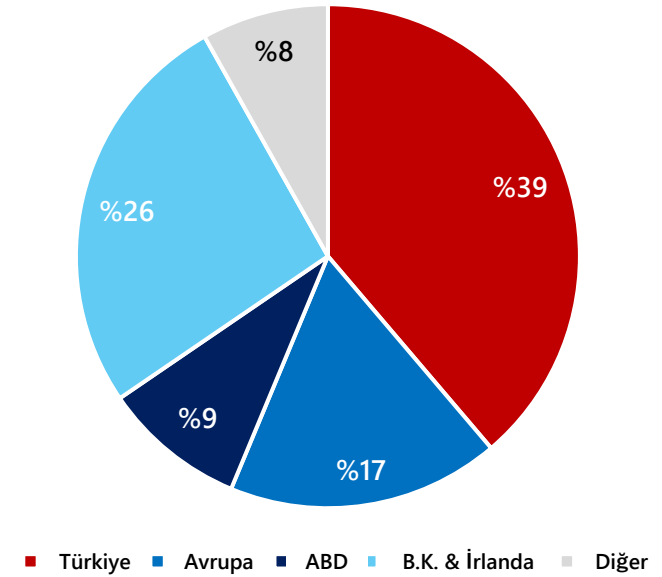
Ekler



Döviz Bazlı Gelirlerin Payı



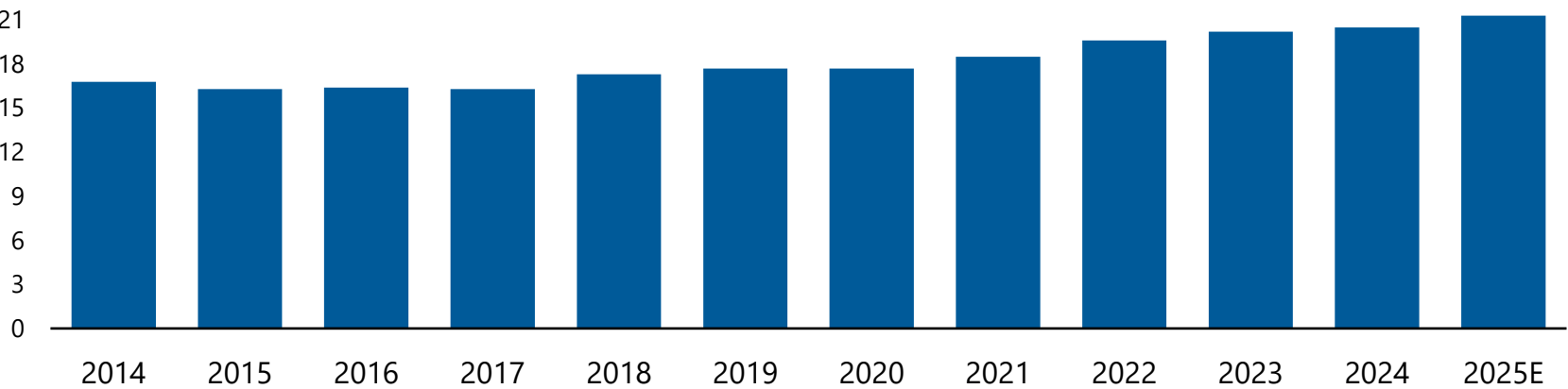
Gelirin Coğrafi Kırılımı - 2025



Katma değerli ürünlerde küresel lider

Küresel Beyaz Çimento Tüketimi (milyon ton)

YBBO 2014-2025: %2,0

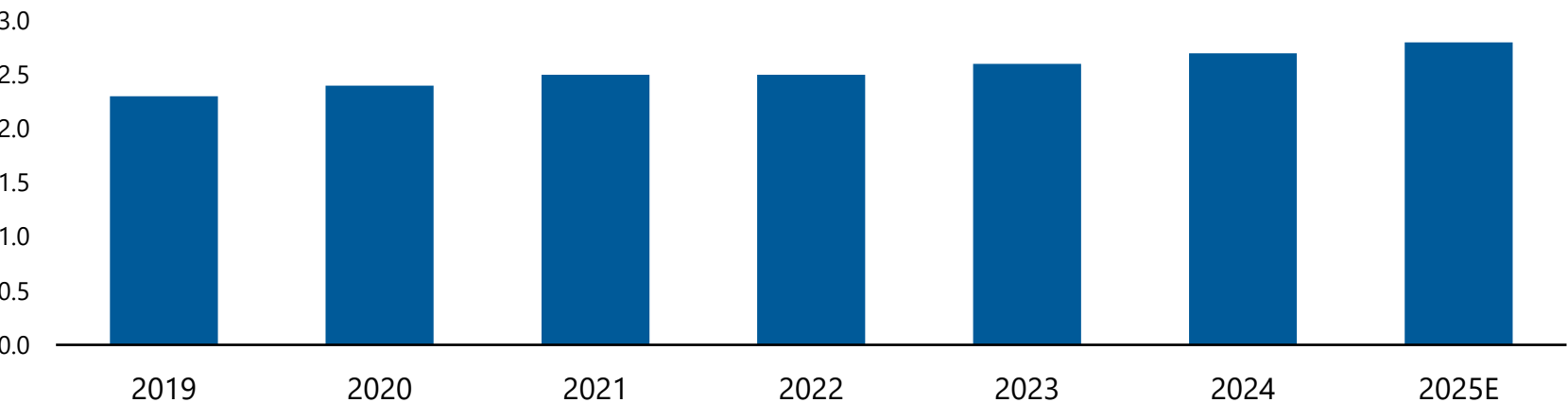


Çimsa'nın Beyaz Çimentodaki Farkı

- ✓ Türkiye'nin 1 numaralı beyaz çimento ihracatçısı.
- ✓ Küresel ölçekte 2. büyük beyaz çimento oyuncusu.

Küresel CAC Tüketimi (milyon ton)

YBBO 2019-2025: %3,3



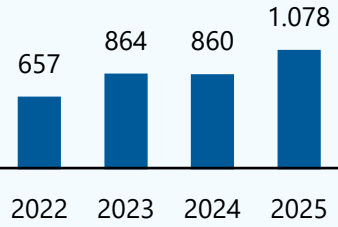
Çimsa'nın CAC'daki Farkı

- ✓ Türkiye'nin tek CAC üreticisi.
- ✓ Küresel ölçekte 3. büyük CAC oyuncusu.
- ✓ Yeni yatırımın tamamlanmasıyla CAC kapasitesinin 1Y26 itibarıyla yaklaşık 197 bin tona ulaşacak.

Gelecekteki büyümenin önünü açan yatırımlar

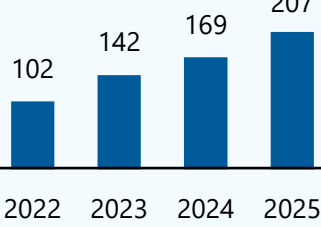
Artan net satışlar...

Net Satışlar (USD mio)



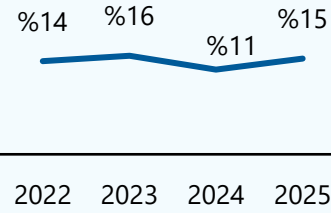
operasyonel mükemmellik ile FAVÖK artışına dönüşürken...

FAVÖK (USD mio)



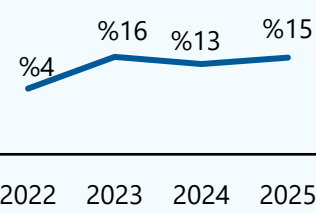
kontrollü yönetilen işletme sermayesi ile...

NİS/Net Satışlar



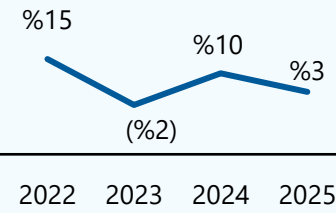
yoğun yatırım dönemine rağmen...

Yatırım Harcamaları/ Net Satışlar



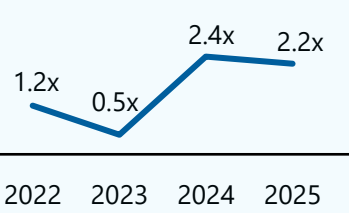
pozitif serbest nakit akış marjı sağlandı...

SNA*/ Net Satışlar

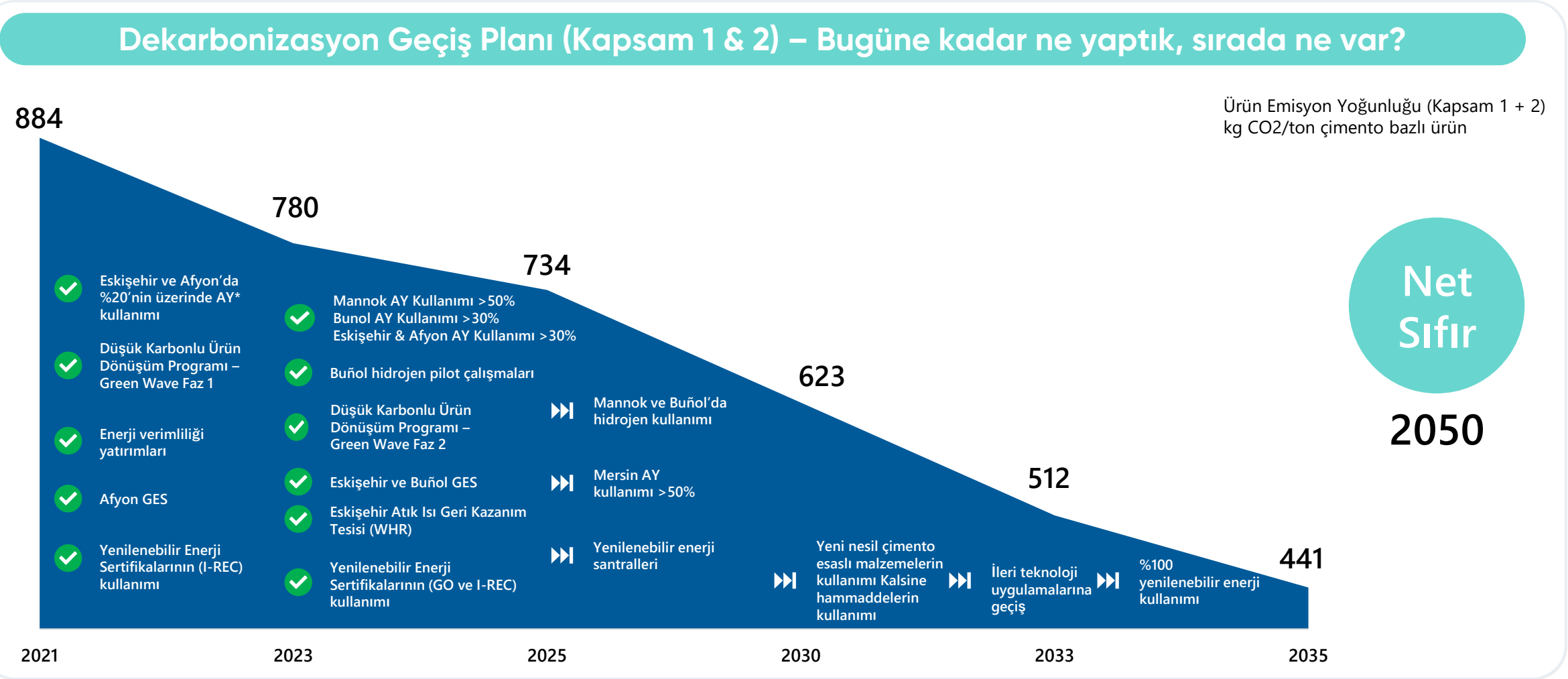


ve bilanço, gelecek için güçlü yapısını korudu.

Net Borç/FAVÖK



Sürdürülebilirlik yatırımları maliyet verimliliğini artırırken SKDM'ye hazırlığı güçlendirdi



*AY: Alternatif Yakıt
2025 itibarıyla mevcut emisyon azaltım uygulamalarına devam edilirken, planlanan ilave emisyon azaltım programları da hayata geçirilecektir.

İnşaat talebini hangi dinamikler destekleyecek?



NÜFUS & KENTLEŞME



KONUT & ALTYAPI



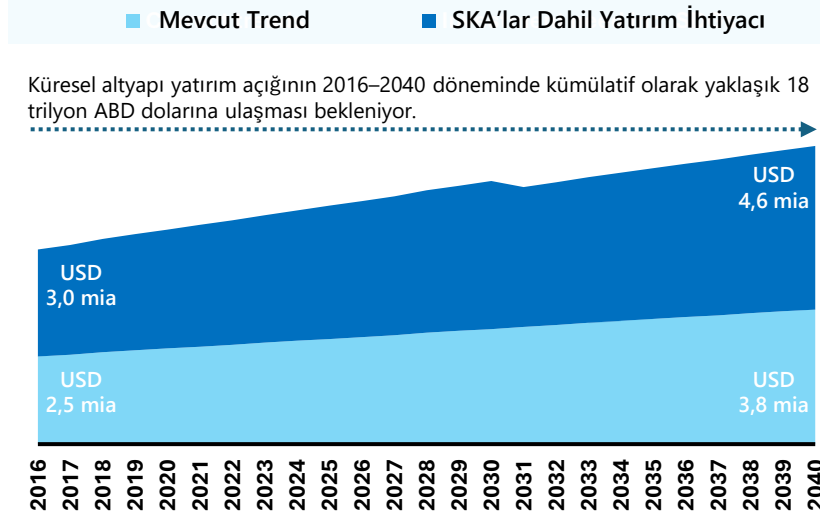
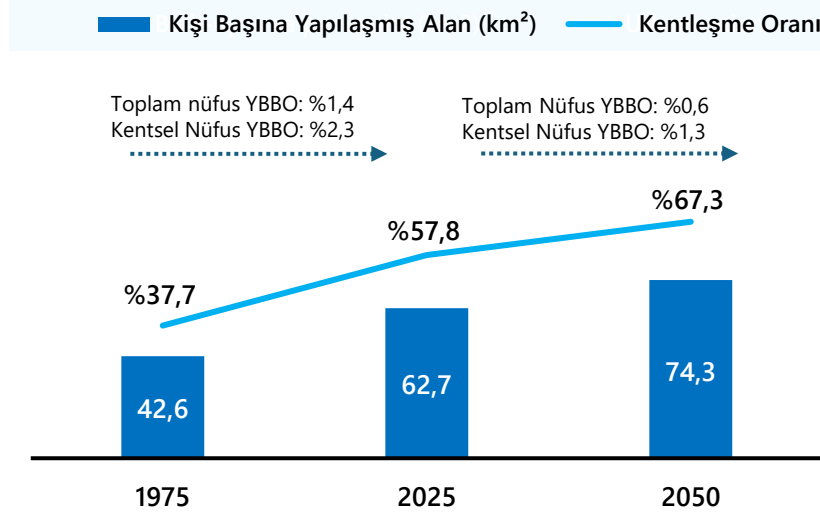
İKLİM DÖNÜŞÜMÜ



STRATEJİK DAYANIKLILIK & BAĞIMSIZLIK



İLERİ TEKNOLOJİ ALTYAPISI



Artan kentleşme, kişi başına düşen yapılaşmış alan ihtiyacını artıracak.



Gelişmekte olan pazarlarda yeni yapı stokuna ihtiyaç sürerken, gelişmiş ekonomilerde yenileme, adaptasyon ve dayanıklılık yatırımları öne çıkıyor.



Dünya genelinde 2,8 milyardan fazla insan yetersiz barınma koşullarıyla karşı karşıya; bunun yaklaşık 1,1 milyarını kayıt dışı yerleşimlerde ve gecekondü bölgelerinde yaşayanlar oluşturuyor.



İklim dönüşümü; enerji altyapısında büyük ölçekli kapasite artışı ve mevcut varlıkların fiziksel iklim risklerine karşı güçlendirilmesini gerektiriyor.



Jeopolitik ayrışma; hükümetleri stratejik bağımsızlık, yerli kapasite ve savunma altyapısına öncelik vermeye yönlendirerek sanayi, savunma ve yeniden yapılanma projelerinde yeni talep yaratıyor.



Yapay zekâ ve dijital teknolojilerdeki hızlı büyüme; veri merkezleri ile bunları destekleyen enerji, şebeke, soğutma ve su altyapısında güçlü yatırım ihtiyacı yaratıyor.

TRY '000	2026 Haziran satın alma gücü			
	2Ç25	2Ç26	6A25	6A26
Hasılat	14.393.557	12.999.610	26.864.240	25.447.350
Satışların maliyeti	(11.358.819)	(10.317.833)	(21.904.713)	(20.978.617)
Brüt Kar	3.034.738	2.681.777	4.959.527	4.468.733
Genel yönetim giderleri	(1.253.571)	(1.080.989)	(2.544.888)	(2.355.142)
Pazarlama ,satış ve dağıtım giderleri	(168.995)	(140.650)	(300.034)	(295.990)
Araştırma ve geliştirme giderleri	3.166	(12.786)	(18.097)	(33.305)
Esas Faaliyet Karı (diğer gelir/gider hariç)	1.615.338	1.447.352	2.096.508	1.784.296
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	537.145	327.925	1.254.838	720.821
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(491.343)	(141.658)	(743.421)	(458.120)
Esas Faaliyet Karı (diğer gelir/gider dahil)	1.661.140	1.633.619	2.607.925	2.046.997
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(5.152)	15.056	135.001	58.659
Yatırım faaliyetlerinden giderler	136.510	92.440	(817.862)	(47.393)
Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı	1.792.498	1.741.115	1.925.064	2.058.263
Finansman gelirleri	114.454	82.260	414.809	353.431
Finansman giderleri	(762.618)	(585.391)	(1.500.933)	(1.156.081)
Net parasal pozisyon karı/(zararı)	201.355	649.853	1.212.677	1.976.454
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	1.345.689	1.887.837	2.051.617	3.232.067
Dönem vergi gideri	(48.608)	(195.803)	(119.928)	(317.508)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	(195.772)	(108.618)	(346.567)	(576.948)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	1.101.309	1.583.416	1.585.122	2.337.611
Kontrol gücü olmayan paylar	153.918	254.241	257.693	322.832
Ana ortaklık payları	947.391	1.329.175	1.327.429	2.014.779

TRY '000	2026 Haziran satın alma gücü		2026 Haziran satın alma gücü		
	Ara-25	Haz-26		Ara-25	Haz-26
TOPLAM VARLIKLAR	109.044.930	99.316.252	TOPLAM KAYNAKLAR	109.044.930	99.316.252
Dönen Varlıklar	29.434.988	23.984.083	Kısa Vadeli Yükümlülükler	26.676.101	27.299.406
Nakit ve nakit benzerleri	11.465.705	4.805.495	Kısa vadeli borçlanmalar	4.572.410	3.457.355
Ticari alacaklar	9.210.759	9.874.335	Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	3.978.467	6.407.073
Diğer alacaklar	144.760	39.620	Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	246.873	278.106
Türev finansal varlıklar	31.121	55.472	Ticari borçlar	10.069.671	10.342.045
Stoklar	7.991.915	8.066.352	Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	117.011	277.059
Peşin ödenmiş giderler	294.428	694.921	Diğer borçlar	623.061	875.164
Diğer dönen varlıklar	296.298	447.886	Türev finansal yükümlülükler	47.585	56.928
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	2	2	Ertelenmiş gelirler	181.819	185.454
Duran Varlıklar	79.609.942	75.332.169	Dönem karı vergi yükümlülüğü	109.534	72.458
Diğer alacaklar	16.029	20.382	Kısa vadeli karşılıklar	5.655.116	4.543.753
Finansal yatırımlar	3.070.705	2.969.494	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.074.554	804.011
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	98.803	88.297	Uzun Vadeli Yükümlülükler	31.198.306	24.556.142
Maddi duran varlıklar	50.541.217	49.006.523	Uzun vadeli borçlanmalar	24.383.445	19.511.993
Kullanım hakkı varlıkları	1.053.954	1.170.931	Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.225.671	1.404.873
Maddi olmayan duran varlıklar	22.514.438	20.297.950	Uzun vadeli karşılıklar	717.122	726.831
Peşin ödenmiş giderler	210.537	142.768	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	2.936.852	2.912.445
Ertelenmiş vergi varlığı	2.069.766	1.602.512	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.935.216	0
Diğer duran varlıklar	34.493	33.312	Özkaynaklar	51.170.523	47.460.704

TRY '000	2026 Haziran satın alma gücü	
	6A25	6A26
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	535.376	(1.591.900)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	2.051.617	3.232.067
Dönem net karı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	1.327.916	(1.135.425)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(2.663.603)	(3.031.531)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	715.930	(934.889)
Ödenen kıdem tazminatı, ikramiye ve primler, teşvik primi ve izin	(166.404)	(302.427)
Ödenen vergiler	(14.150)	(354.584)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI	(4.433.507)	(3.142.413)
Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	(3.692.333)	(2.262.771)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)	(690.761)	(906.462)
Sabit kıymet satışından elde edilen nakit	22.504	3.981
Maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	(221.738)	(13.181)
Maddi duran varlıkların alımı ile ilgili verilen avanslardaki değişim	148.821	36.020
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(503.815)	(755.972)
Alınan krediler	20.233.002	5.539.783
Kredilerin geri ödemesi	(19.063.518)	(4.982.643)
Ödenen faizler	(1.052.087)	(435.084)
Alınan faiz	485.558	353.431
Ödenen temettü	(840.269)	(749.098)
Azınlık paylarına ödenen temettüler	(266.501)	(482.361)
D.NAKİT VE BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A + B + C)	(4.401.946)	(5.490.285)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	11.808.785	11.427.218
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Benzerleri Üzerindeki Etkisi	1.564.678	238.628
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp/kazanç etkisi	(1.475.294)	(1.406.366)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	7.496.223	4.769.195



Yatırımcı İlişkileri İletişim



Erdem Erdoğan
Finans ve Mali İşler GMY

 0216 554 70 79

 er.erdogan@cimsa.com.tr

Öktem Söylemez
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

 0216 554 70 79

 o.soylomez@cimsa.com.tr

Çimsa Yatırımcı İlişkileri

investor.relations@cimsa.com.tr



Teşekkürler!

