



**Global, Sürdürülebilir, Lider
Yapı Malzemeleri Şirketi**



Bu belgede yer alan bilgi ve görüşler Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ÇİMSA") tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan ve iyi niyetle derlenmiştir; ancak bunların doğruluğu, eksiksizliği veya gerçekliği konusunda açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmemektedir. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksiz, doğru veya adil olduğuna herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilmemelidir. Bu belgede ÇİMSA yönetiminin gelecekteki belirli olaylara ilişkin görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan "olabilir", "olacak", "umuyoruz", " inanıyoruz", "planlıyoruz" ve diğer benzer kelimeler vasıtasıyla ileriye dönük ifadeler kullanılmaktadır. Şirketin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan bütün görüşler, bilgiler ve tahminler ÇİMSA'nın kanaatini teşkil etmektedir ve önceden haber verilmeksizin güncellenebilir, tadil edilebilir, tamamlanabilir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bu belgede yer alan bilgi ve analizlerin doğru ve beklentilerin makul olduğuna inanılmakla birlikte, bunlar çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilmekte ve gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine yol açabilmektedir. ÇİMSA, yeni bilgiler veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük herhangi bir beyanı güncelleme veya revize etme yükümlülüğünü üstlenmez ve böyle bir görevi reddeder. Bu belge ve içerdiği bilgiler herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya ÇİMSA hisselerini alma veya satma teklifi olarak yorumlanamaz. ÇİMSA, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin bütün yatırımcılar için uygun bir yatırım olduğunu garanti edemez ve hiçbir şey herhangi bir kişiyi ÇİMSA'nın herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik etmek için kullanılamaz. Bu belgede yer alan bilgiler alıcılara yardımcı olmak amacıyla yayınlanmıştır, ancak bu bilgiler yetkili olarak kabul edilmemeli veya herhangi bir alıcının muhakeme yeteneğini kullanmasının önüne geçmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişiye veya kuruluşa vermeyiniz veya bilgileri bu kişi veya kuruluşa kullandırmayınız. ÇİMSA, yönetim kurulu, direktörleri, yöneticileri veya herhangi bir çalışanı, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya dolaylı kayıplardan dolayı herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

Şirketimizin 29 Nisan 2026 tarihinde kamuya duyurulan 31.03.2026 tarihli finansal tabloları "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümleri çerçevesinde enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi tutulmuştur.



Bir bakışta
Çimsa



Güçlü, geniş iş portföyüne sahip ve stratejik katkı sağlayan ana ortak: Sabancı Holding



%47,9

Sabancı Ailesi

%52,1

Fiili Dolaşım

BANKA ve FİNANSAL HİZMETLER



SAHOL: 40.7%	SAHOL: 40.0%	SAHOL: 36.0%
Diğer: 6.1%	Ageas: 40.0%	Ageas: 36.0%
Fiili Dolaşım: 53.2%	Diğer: 0.1%	Fiili Dolaşım: 28.0%
	Fiili Dolaşım: 19.9%	

ENERJİ ve İKLİM TEKNOLOJİLERİ



SAHOL: 40.0%	SAHOL: 50.0%	SAHOL: 100%
E.ON: 40.0%	E.ON: 50.0%	
Fiili Dolaşım: 20.0%		

MALZEME TEKNOLOJİLERİ ve MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ



SAHOL: 71.1%	SAHOL: 43.6%	SAHOL: 50.0%
Diğer: 0.3%	Bridgestone: 43.6%	PPF Group : 50.0%
Fiili Dolaşım: 28.6%	Diğer: 2.6%	
	Fiili Dolaşım: 10.2%	

DİJİTAL



SAHOL: 100%

DXBV
SEM
Bulutistan

DİĞER



SAHOL: 50.0%

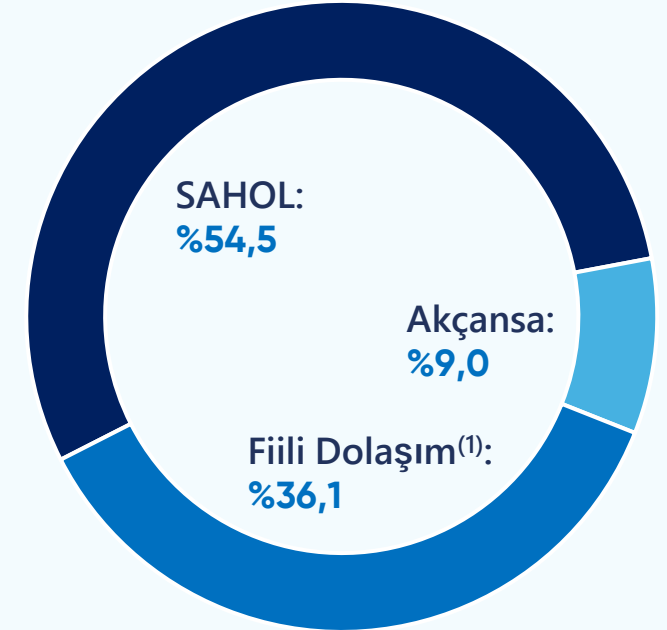
Fiili Dolaşım: 50.0%



SAHOL: 100%



Ortaklık Yapısı



(1) Fiili dolaşım oranı (Akçansa dahil): %45,1

Geleneksel çimento şirketinden global ve çeşitlendirilmiş yapı malzemeleri şirketine dönüşüm



*Mevcut CAC kapasitesi 131 bin tondur. Mersin fabrikamızda gerçekleştirilen 66 bin tonluk ilave CAC kapasite yatırımının 2026 yılının ilk yarısında devreye alınması beklenmektedir.



Üretim Fabrikaları



Liman Erişimi -
İhracat Fırsatı



AR&GE Merkezi



Öğütme Tesisi



Uluslararası Varlıklar



Dönüşüm yolculuğu & Bir sonraki aşama



Stratejik öncelikler doğrultusunda hedef odaklı adımlar...

Dönüşümü nasıl planladık?

Çimentodan Malzeme Teknolojilerine, Yerelden Küresele, Griden Yeşile

Değer Maksimizasyonu

- Ağ Optimizasyonu;
Varlık/Karbon/Enerji Optimizasyonu
- İhracat Pazarlarında Müşteriye Yakınlık;
ABD Çimento Değirmeni, Terminal Yatırımları
- İhracat Pazarlarında Dikey Entegrasyon;
Prekast, Hazır Beton Tesisleri
- Sürdürülebilirlik ve İnovasyonda Ticarileşme;
Katma Değerli Ürünler

Maliyet Optimizasyonu

- Alternatif Yakıt Kullanımının Arttırılması
- Yeni Sürdürülebilir Ürün Portföyü
- Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı
- Düşük Karbonlu Alternatif Hammadde Kullanımı



Münih'te Ar&Ge Odaklı
Teknoloji Merkezi



Stratejik İnsan Kaynağı ve
Organizasyonu

Dönüşümün Kilometre Taşları

2021-2026 alınan aksiyonlar

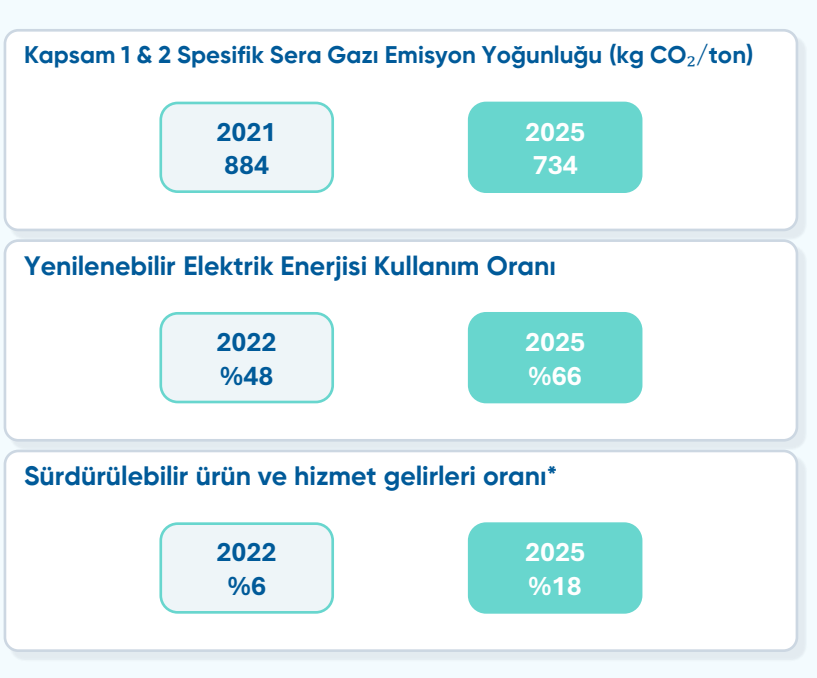
- 2026** Eskişehir Atık Isı Geri Kazanım Tesisi (WHR)
5.5 MW | Fabrika tüketiminin %25'i
- 2025** ABD Gri Çimento Öğütme Tesisi
\$82mio | Yıllık 600 bin ton kapasite
- Eskişehir GES
14.2 MW | Fabrika tüketiminin %15'i
- 2024** Mannok Satın Alımı
€330mio | Yapı malzemelerinde büyüme
- Mersin CAC Kapasite Artışı
\$45mio | 66kt → 131kt | Dünya'da 3.sıraya yükseliş
- Buñol GES
7 MW | Fabrika tüketiminin %16'sı
- 2023** Sabancı Teknoloji Merkezi
Müşteriye yakınlık | Katma değerli inovasyon
- Afyon GES
3.3 MW | Fabrika tüketiminin %3'ü
- 2022** Kayseri & Niğde Varlık Satışı
€110mio | Yurt içi üretim ağına optimizasyonu
- 2021** Buñol Satın Alımı
\$155mio | Dünya'da 2.sıraya yükseliş

• Portföy Dönüşümü • Sürdürülebilirlik • Küresel Büyüme

Organik ve inorganik yatırımları ve satın almaları ifade eder.
Sürdürülebilirlik odaklı yatırımları ifade eder.
Ar-Ge merkezi yatırımlarını ifade eder.
Varlık satışlarını ifade eder.

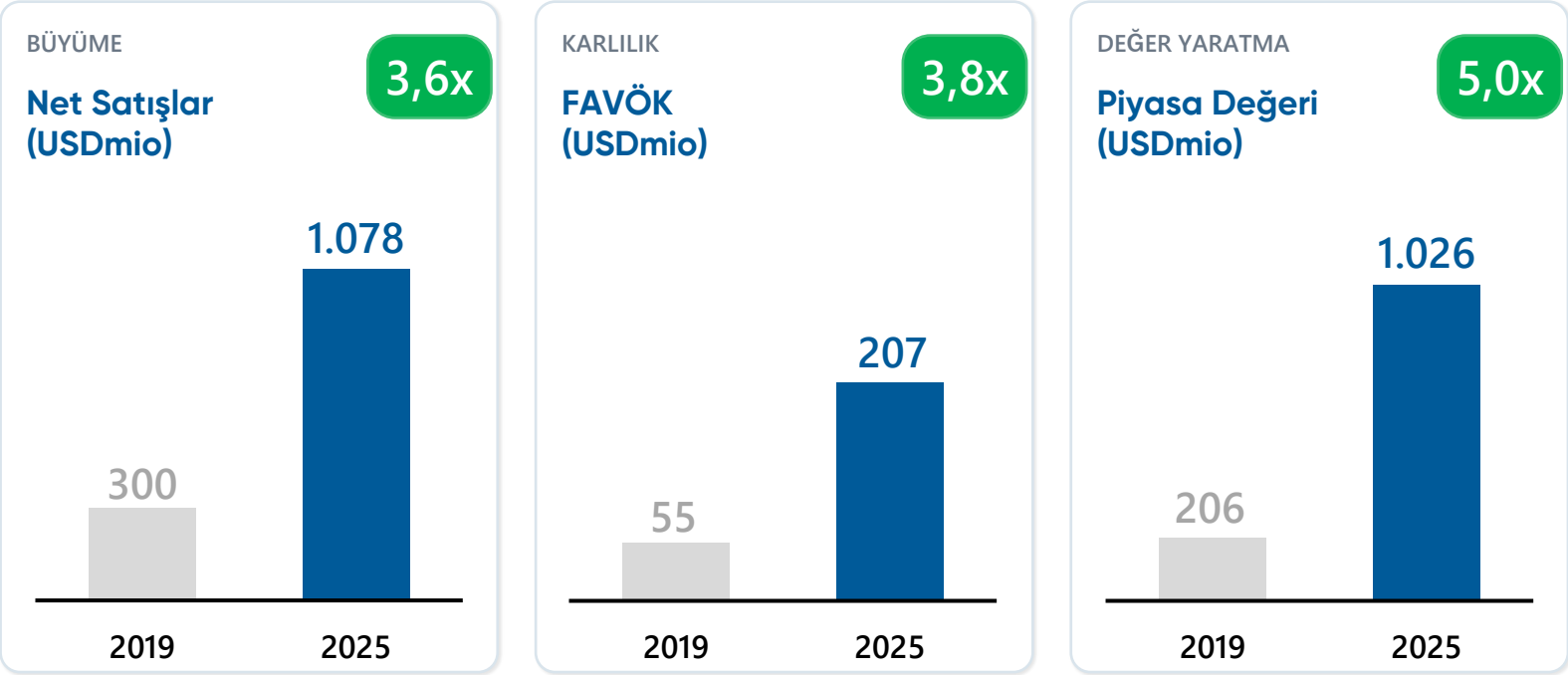
...sürdürülebilir ve değer yaratan bir dönüşüm sağlarken...

Dönüşümün Sürdürülebilirlik Kazanımları



Dönüşümün Finansal Kazanımları

Dönüşüm, güçlü büyüme, artan kârlılık ve yükselen hissedar değeriyle somut finansal sonuçlar yarattı.



* Sürdürülebilir ürün geliri/Net Gelirler

...bilanço yapısını stratejinin yeni dönemine hazır hale getirdi:

"ana işi koru, yeni büyüme alanları yarat"

Dönüşümün Likidite ve Finansman Kazanımları

Net Borç/FAVÖK ✓ 2019 4,2x 2025 2,2x	FAVÖK/Faiz Giderleri ✓ 2019 1,3x 2025 6,0x
NİS/Satışlar ✓ 2019 %21 2025 %15	Nakit Dönüşüm Süresi ✓ 2019 70 gün 2025 54 gün
Kısa Vadeli Borç Oranı ✓ 2019 %53 2025 %26	Ortalama Borç Vadesi ✓ 2019 1 yıl 2025 2,2 yıl

Sermaye Tahsisinde Öncelikler

Büyüme, finansal dayanıklılığı ve hissedar getirisini destekleyen disiplinli sermaye tahsisi.

İNORGANİK BÜYÜME SATIN ALMA & BİRLEŞME 1 ✓ Seçici ve tamamlayıcı satın almalar ✓ Stratejik uyum ve entegrasyona hazır yapı ✓ Somut değer yaratma kriterleri Seçici ve değer yaratan büyüme	ORGANİK YATIRIMLAR YATIRIM HARCAMALARI 2 ✓ Yüksek getirili büyüme yatırımları ✓ Verimlilik ve sürdürülebilirlik projeleri ✓ Yapay zekâ ve dijital dönüşüm projeleri Büyüme ve verimlilik odaklı yatırımlar	HİSSEDAR GETİRİSİ TEMETTÜ 3 ✓ Disiplinli temettü yaklaşımı ✓ Dağıtılabilir kârın en az %50'sinin dağıtılmasına yönelik politika ✓ Yatırım ihtiyaçlarıyla dengeli yaklaşım Sürdürülebilir temettü dağıtımı	BİLANÇO YÖNETİMİ BORÇLULUK & LİKİDİTE 4 ✓ Borçluluğun azaltılması ✓ Net işletme sermayesi ve nakit dönüşümünün optimizasyonu ✓ Daha düşük finansman riski Ve artan finansal esneklik Dayanıklılık ve finansal esneklik odaklı yaklaşım		
Sermaye Tahsis Kriterleri	Stratejik Uyum & Sürdürülebilirlik	Getiri Eşikleri	Nakit Yaratımı	Bilanço Disiplini	Değer Yaratımı



Neden Çimsa?



Güçlü stratejimiz ve başarılı icra kabiliyetimizin şekillendirdiği sürdürülebilir rekabetçi avantaj



SAĞLAM BÜYÜME GEÇMİŞİ

Katma değerli ürünler ve yüksek marjlı coğrafyalarda organik ve inorganik yatırımlar

- ✓ ABD’de beyaz ve gri çimento öğütme tesisi yatırımları.
- ✓ Mersin Fabrikası’nda CAC kapasite artışı.
- ✓ İrlanda ve Birleşik Krallık pazarlarına yönelik Mannok satın alımı
- ✓ İspanya’da Buñol beyaz çimento fabrikasının satın alınması



PAZAR LİDERİ KONUM

Kârlı segmentlerde küresel ölçekte lider oyuncu

- ✓ Beyaz çimentoda dünyada #2, Türkiye’de #1.
- ✓ CAC’da dünyada #3, Türkiye’de #1.



FİNANSAL DİSİPLİN

Yatırımlar sürerken borçluluğun azaltılması, marjların korunması ve temel göstergelerde iyileşme

- ✓ Sağlıklı borçluluk seviyesi: yaklaşık 2,0x.
- ✓ FAVÖK marjının yaklaşık %19 seviyesinde korunması.
- ✓ Nakit dönüşüm süresinin yaklaşık 70 günden 50 günün altına indirilmesi.
- ✓ Kısa vadeli borç payının azaltılması ve faiz karşılama oranının güçlendirilmesi.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VİZYONU

SBTi hedefleri ve net yol haritası, maliyet azaltımı

- ✓ 2050 Net Sıfır hedefi.
- ✓ Alternatif yakıt ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması.
- ✓ Klinker kullanım oranının azaltılması.
- ✓ SKDM’ye (CBAM) hazır operasyonel yapı.



AR-GE YETKİNLİĞİ

Sürdürülebilirliği iş modeline entegre ederek ilave değer yaratımı

- ✓ Düşük karbonlu ürünler ve bağlayıcılar.
- ✓ Döngüsellik ve kaynak verimliliği.
- ✓ Ticarileştirme odağı.
- ✓ Dijital inovasyon ekosistemi.

Organik ve inorganik yatırımlarla çeşitlendirilmiş, güçlü büyüme geçmişi



TÜRKİYE (1972)

MERSİN FABRİKASI

- ❖ Beyaz çimento, gri çimento ve CAC üretimini aynı tesiste gerçekleştiren dünyadaki tek fabrika.
- ❖ Beyaz ve gri çimento üretimi arasında geçişe imkân sağlayan esnek üretim hatları.
- ❖ İhracatı imkanı sağlayan, limana yakın stratejik konum
- ❖ 2024 ve 2026 yıllarında gerçekleştirilen CAC kapasite yatırımları*.

ESKİŞEHİR FABRİKASI

- ❖ 1954 yılında kuruldu, 2005 yılında Çimsa'ya katıldı.
- ❖ Beyaz ve gri çimento üretimi arasında geçişe imkân sağlayan esnek üretim hatları.

AFYON FABRİKASI

- ❖ 1957 yılında kuruldu, 2012 yılında Çimsa'ya katıldı.
- ❖ Türkiye'nin en modern, verimli ve düşük maliyetli çimento fabrikalarından biri.



ABD (2019)

HOUSTON TESİSİ

- ❖ 2019 yılında üretime başladı.
- ❖ 300 bin ton beyaz çimento öğütme kapasitesi.
- ❖ 600 bin ton gri çimento öğütme kapasitesi yatırımı 2025 yılında tamamlandı.
- ❖ Yüksek marjlı ve yapısal olarak ithalata bağımlı bir çimento pazarında güçlü konum.



İSPANYA (2021)

BUNOL FABRİKASI

- ❖ 2021 yılında 155 milyon ABD doları bedelle satın alındı.
- ❖ 600 bin ton beyaz çimento üretim kapasitesi.
- ❖ Çimsa'yı küresel beyaz çimento pazarında 2. sıraya taşıyan stratejik yatırım.
- ❖ İhracatı imkanı sağlayan, limana yakın stratejik konum



İRLANDA (2024)

MANNOK BALLYCONNELL FABRİKASI

- ❖ 2024 yılında 330 milyon Avro bedelle satın alındı (5,5x FD/FAVÖK).
- ❖ 1,2 milyon ton gri çimento üretim kapasitesi.
- ❖ Çimento dışı yeni iş kolları: yapı malzemeleri, yalıtım ürünleri ve sürdürülebilir paketleme çözümleri.
- ❖ İrlanda ve Büyük Britanya gibi cazip pazarlara erişim.

Ar-Ge, sürdürülebilirlik odağımızı ürün ve süreçlerde rekabet avantajına dönüştürüyor

RapiDome; Mersin tesisinde 3D yazıcı teknolojisi ile ev

- Daha esnek ve sürdürülebilir yapılar
- Maliyet azaltma, hızlı kurulum, değişikliklere uyum sağlama

2 AR&GE Merkezi

1 Almanya - Münih



2 Türkiye - Mersin



Flycrete; hasarlı alanlar için hızlı çözüm

- Hızlı priz: hızlı sertleşme, 3 saatte yüksek dayanım eldesi, proje süreçlerinin hızlanması ve maliyetlerde azalma
- Dayanıklılık: havaalanı pistlerinin hızlı onarımı ve birkaç saatte pistlerin uçak trafiğine açılması
- Çevre dostu: üretim aşamasında daha az enerji ve kaynak kullanımı

2025 Yılında Ar-Ge ve İnovasyon

Ar-Ge ve İnovasyon Yatırımları

135,7 TRYmio

Sürdürülebilir ürün ve hizmet gelirleri oranı

%17,6

Patentler

2

Sürdürülebilirlik Odaklı Ar-Ge Yatırımlarının Payı

%100

ÇİMSA Global Vizyonu

Çimentodan Malzeme Teknolojilerine, Yerelden Küresele, Griden Yeşile

%75 Döviz Bazlı Gelir



Küresel Beyaz Çimento ve CAC Pazarlarında Lider Konum



Enerji İhtiyacının
%40'ı Sürdürülebilir
Kaynaklardan



Küresel Ar-Ge Merkezi
ve Organizasyonu



Ürün Portföyünün
%70'i Sürdürülebilir
Ürünlerden



SBTi Hedeflerinin Ötesinde
Performans





1Ç26 Öne Çıkanlar



Proaktif maliyet yönetimi ve yeni yatırımlar hacim büyümesini desteklerken operasyonel marjları korudu

1Ç26 PERFORMANS

NET SATIŞLAR

yıllık -%0,2

TRY 11.6 mia

Zorlu tüketim dinamiklerine rağmen gelirlerde yatay seyir

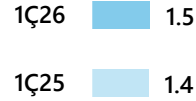


FAVÖK

yıllık +%2,7

TRY 1.5 mia

Maliyet baskılarına rağmen marjda 35 baz puanlık artış



NET KAR

yıllık +%55,9

TRY 0.7 mia

Azalan finansman giderleri ve artan parasal kazanç



OPERASYONEL GELİŞMELER

1 Türkiye yurt içi tüketim ve ihracat trendi

Türkiye’de çimento ve klinker tüketimi, geçen yıla göre daha sert geçen kış koşulları nedeniyle Ocak 2026’da yıllık bazda %30 azalırken, ihracat 2026’nın ilk iki ayında yıllık bazda %13 daraldı.

2 Çimsa satış hacimleri

Çimsa’nın konsolide satış hacmi yıllık bazda %2,0 arttı.

3 Alternatif Yakıt Kullanımı

Türkiye: %25 (yıllık %11 artış)
Bunol: %31 (yıllık %1 artış)
Mannok: %77 (yıllık %24 artış)

FİNANSAL PERFORMANS

1 Kaldıraç

Net borç/FAVÖK oranı Mart 2026 itibarıyla 2,4x seviyesinde gerçekleşerek, 2025 yıl sonundaki 2,2x seviyesinin hafif üzerinde seyretti.

2 NİS/Satışlar

Net işletme sermayesi/Satışlar oranı Mart 2026 itibarıyla %15 seviyesinde gerçekleşerek, 2025 yıl sonuna göre yatay seyretti.

3 Yatırım Harcamaları/Satışlar

Yatırım harcamaları/Satışlar oranı Mart 2026 itibarıyla %5 seviyesinde gerçekleşirken, geçen yılın aynı döneminde %12 seviyesindeydi.

Türkiye'nin yurt içi tüketim ve ihracat hacimlerinde daralma

ÖNE ÇIKANLAR

1 Türkiye tüketimi

Türkiye'de çimento ve klinker tüketimi Ocak 2026'da yıllık bazda **%30,3** azaldı.

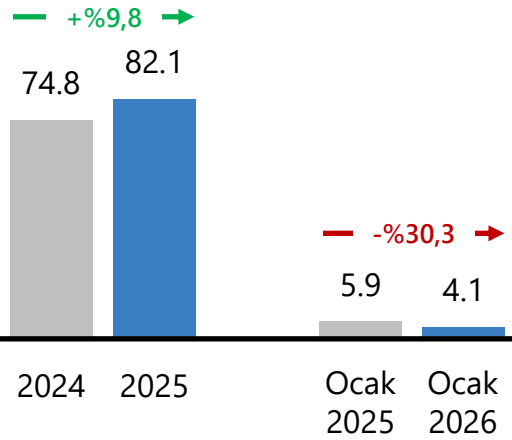
2 Bölgesel Tüketim Kırılımı - Türkiye

Depremden etkilenen bölgelerde tüketim Ocak 2026'da yıllık bazda **%61** azalırken, Türkiye'nin geri kalanında daralma **%6** seviyesinde gerçekleşti.

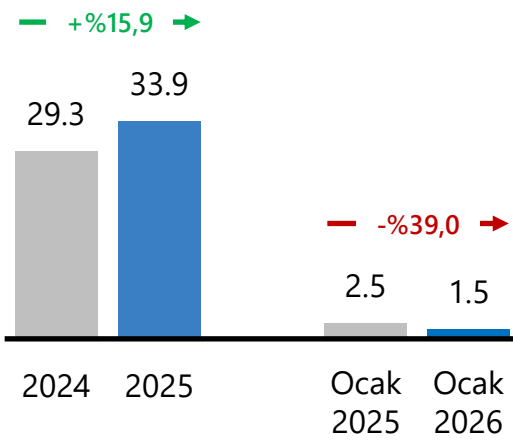
3 İhracat trendi

Avrupa ve Amerika kıtasına yönelik ihracattaki düşüş nedeniyle, 2026'nın ilk iki ayında çimento ve klinker ihracatı yıllık bazda **%13,4** azaldı.

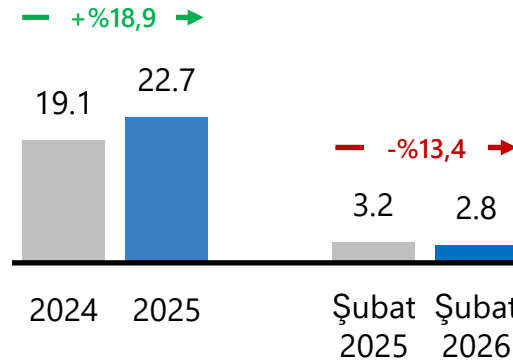
Türkiye Çimento & Klinker Tüketimi*
(milyon ton)



Çimsa Bölgeleri Tüketimi*
(milyon ton)



Türkiye Çimento & Klinker İhracatı**
(milyon ton)



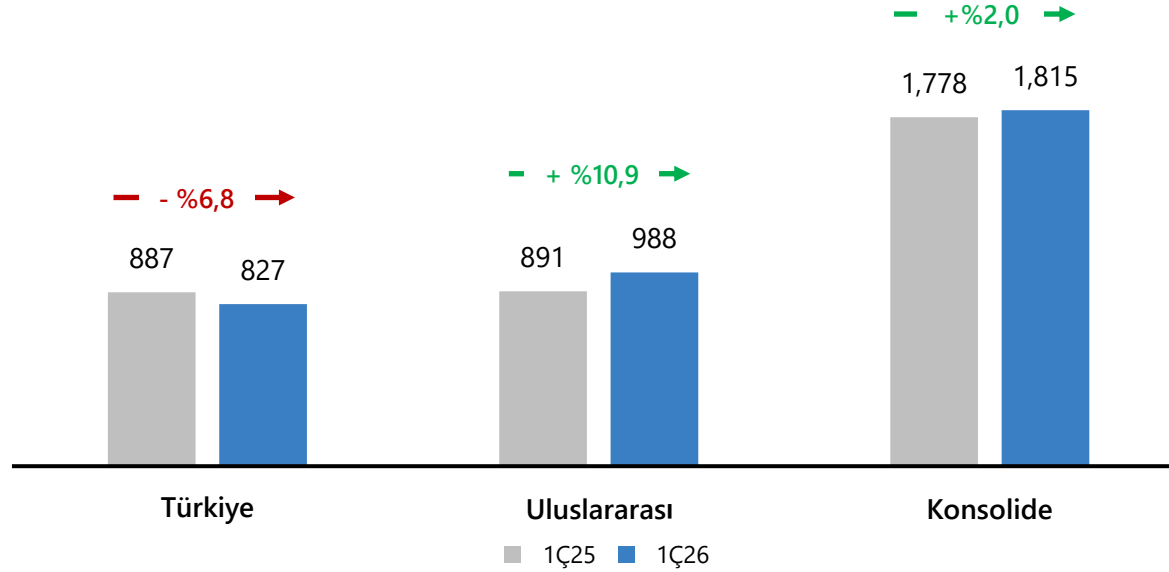
*Kaynak: Türkiye Çimento Sanayicileri Derneği

**Yılbaşından Şubat ayına değişim, kaynak: Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri

ABD gri çimento öğütme yatırımı hacimleri desteklerken, bölgesel volatilitiyi dengeledi

Çimsa satış hacimleri kırılımı

(bin ton)



ÖNE ÇIKANLAR

1 Çimsa Türkiye satış hacimleri

Zayıf piyasa koşullarının etkisiyle, Türkiye satış hacimleri 1Ç26'da yıllık bazda **%6,8** azaldı.

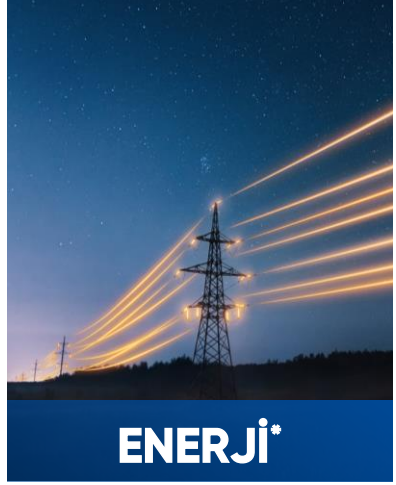
2 Çimsa uluslararası satış hacimleri

Artan ticaret hacimleri ve ABD gri çimento öğütme yatırımının katkısıyla, uluslararası satış hacimleri 1Ç26'da yıllık bazda **%10,9** arttı.

3 ABD gri çimento öğütme tesisi

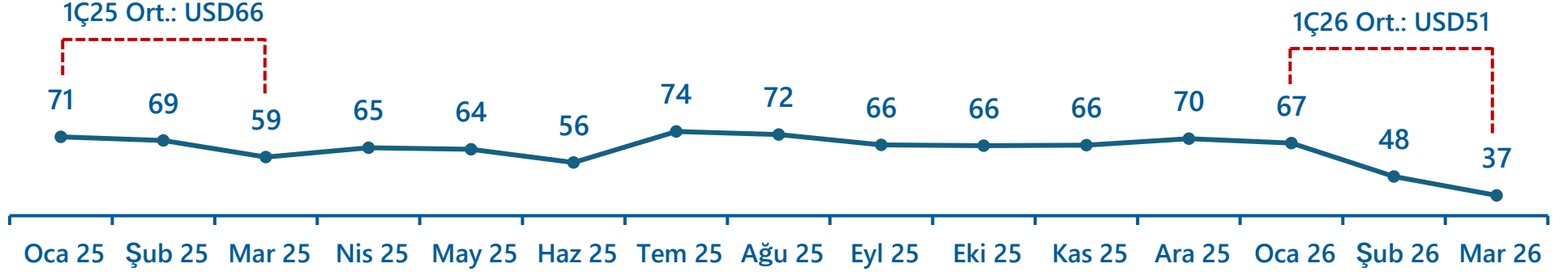
ABD gri çimento öğütme tesisinin katkısı hariç tutulduğunda, uluslararası satış hacimleri 1Ç26'da geçen yılın aynı dönemine göre yatay seyretti.

Jeopolitik gerilimler nedeniyle petrokok spot fiyatları yükselirken, elektrik fiyatları 1Ç26'da daha düşük seyretti



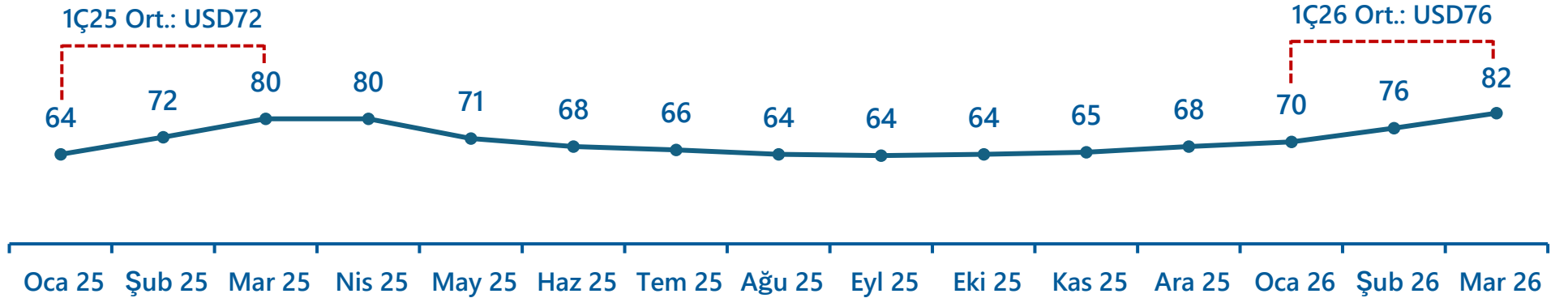
ENERJİ*

Ortalama piyasa elektrik fiyatları 1Ç26'da yıllık bazda yaklaşık %23 daha düşük gerçekleşti.

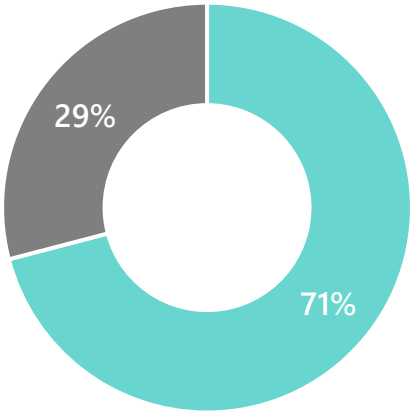


YAKIT**

Ortalama piyasa petrokok fiyatları 1Ç26'da yıllık bazda yaklaşık %6 daha yüksek gerçekleşti.

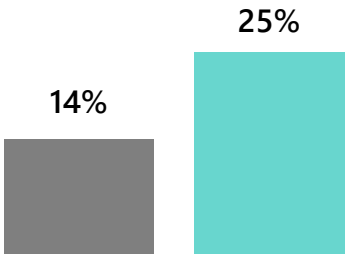


Gri Klinker Üretim Değişken Maliyet Kırılımı - Türkiye



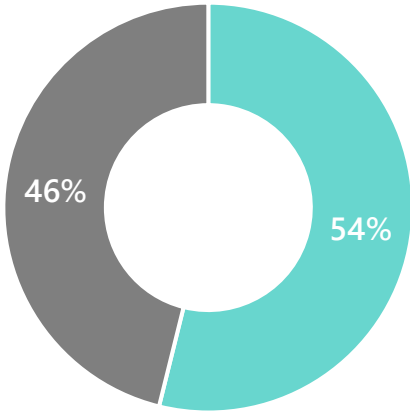
■ Toplam Enerji ■ Diğer

Alternatif Yakıt Kullanım Oranı (%) – Türkiye



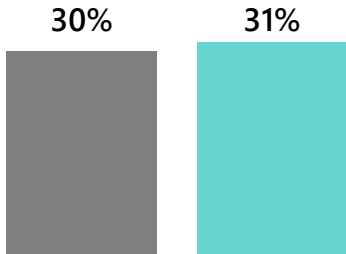
■ 1Ç25 ■ 1Ç26

Beyaz Klinker Üretim Değişken Maliyet Kırılımı - Bunol



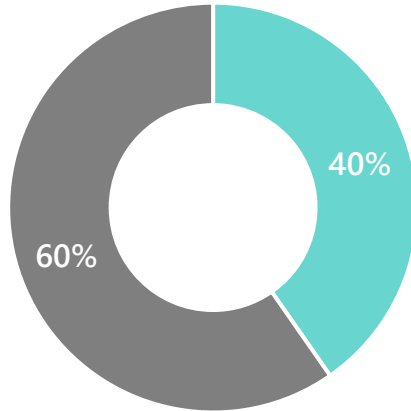
■ Toplam Enerji ■ Diğer

Alternatif Yakıt Kullanım Oranı (%) – Bunol



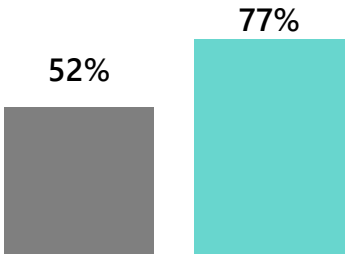
■ 1Ç25 ■ 1Ç26

Gri Klinker Üretim Değişken Maliyet Kırılımı - Mannok



■ Toplam Enerji ■ Diğer

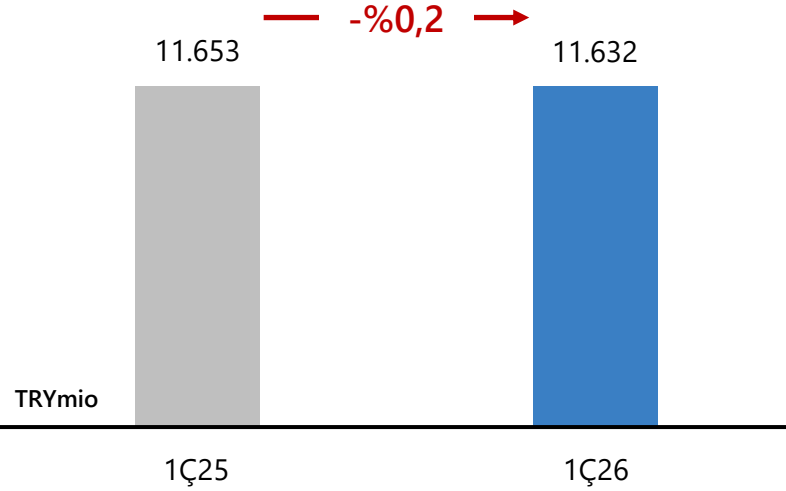
Alternatif Yakıt Kullanım Oranı (%) – Mannok



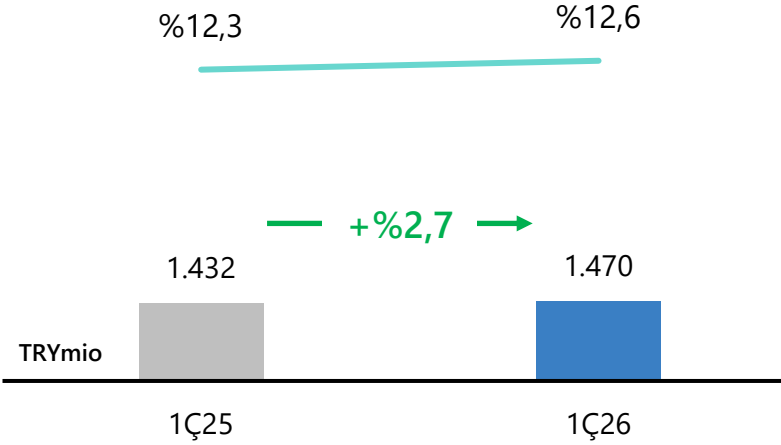
■ 1Ç25 ■ 1Ç26

Güçlü finansal yönetim sayesinde 1Ç26'da net kârda önemli artış sağlandı

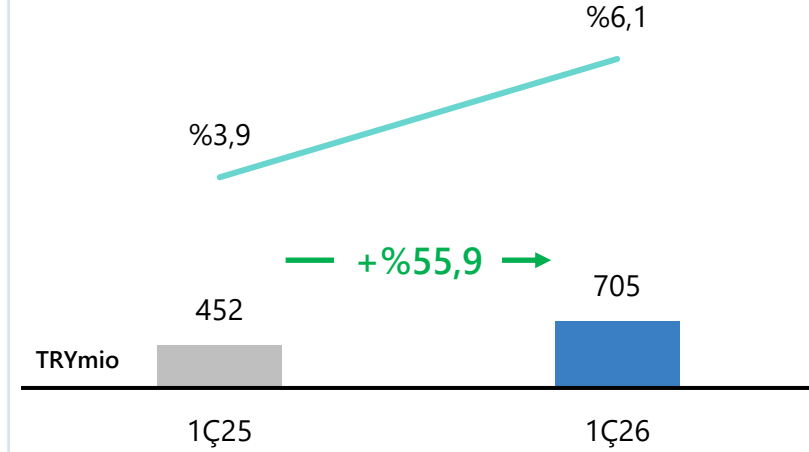
NET SATIŞLAR



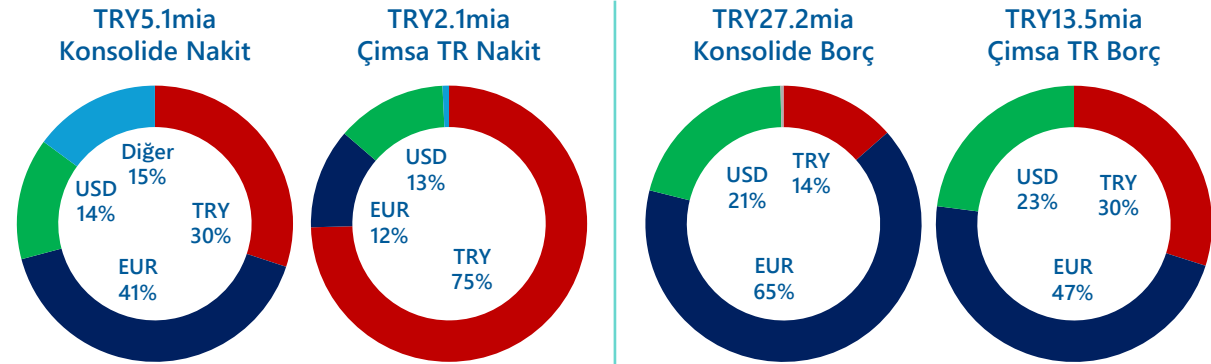
FAVÖK & FAVÖK MARJI



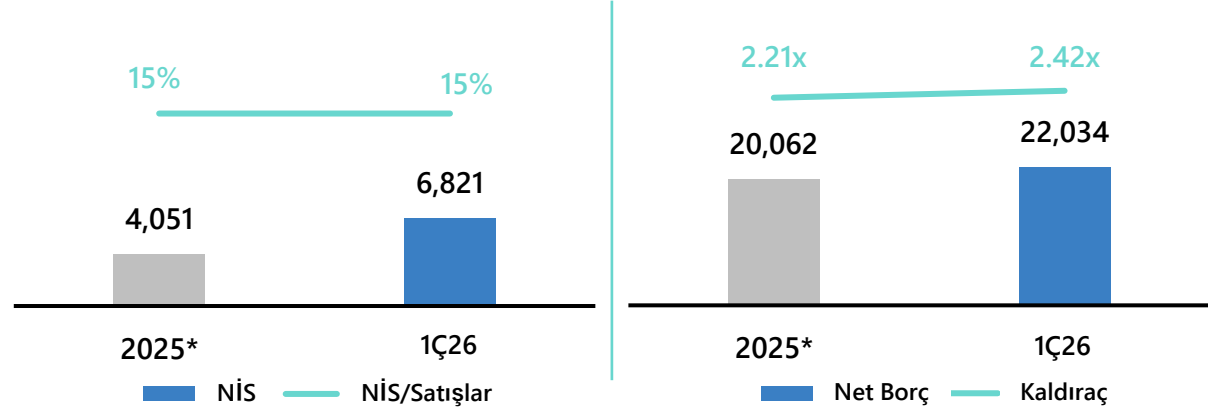
NET KAR & NET KAR MARJI



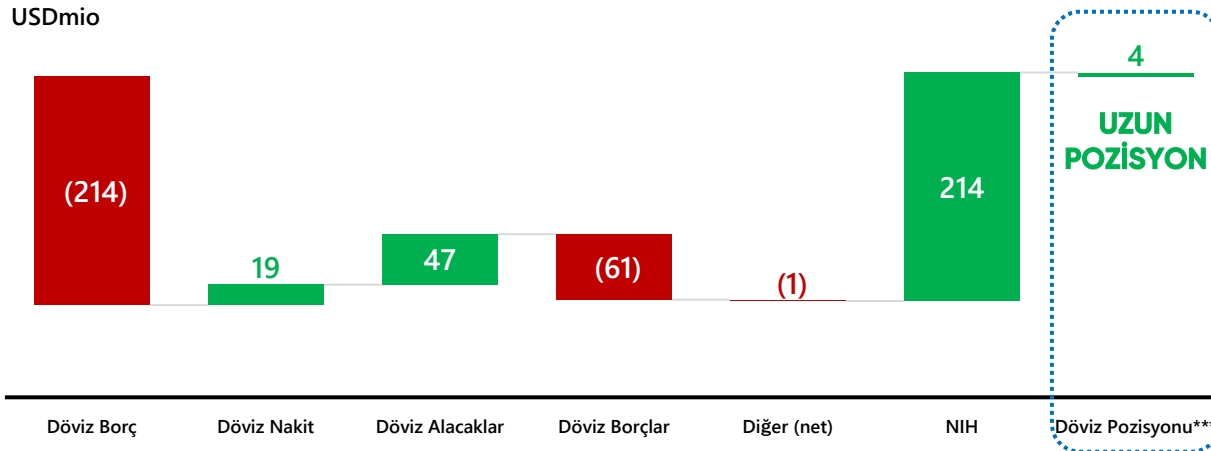
Çeşitlendirilmiş borç ve nakit yapısı



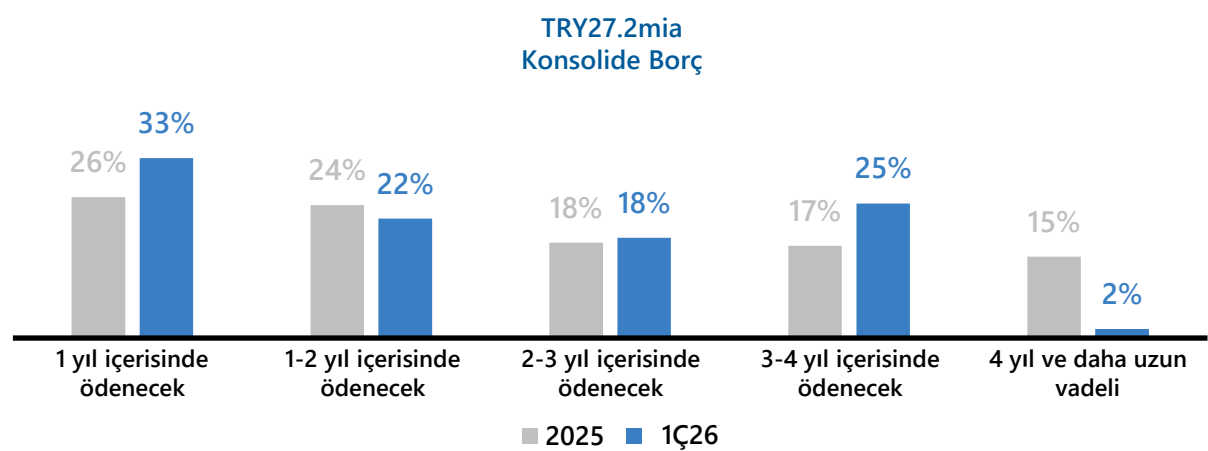
Etkin işletme sermayesi yönetimi ve sağlıklı borçluluk seviyesi



Kur dalgalanmalarına karşı dayanıklı



Daha uzun vadeye yayılmış dengeli borç vade yapısı



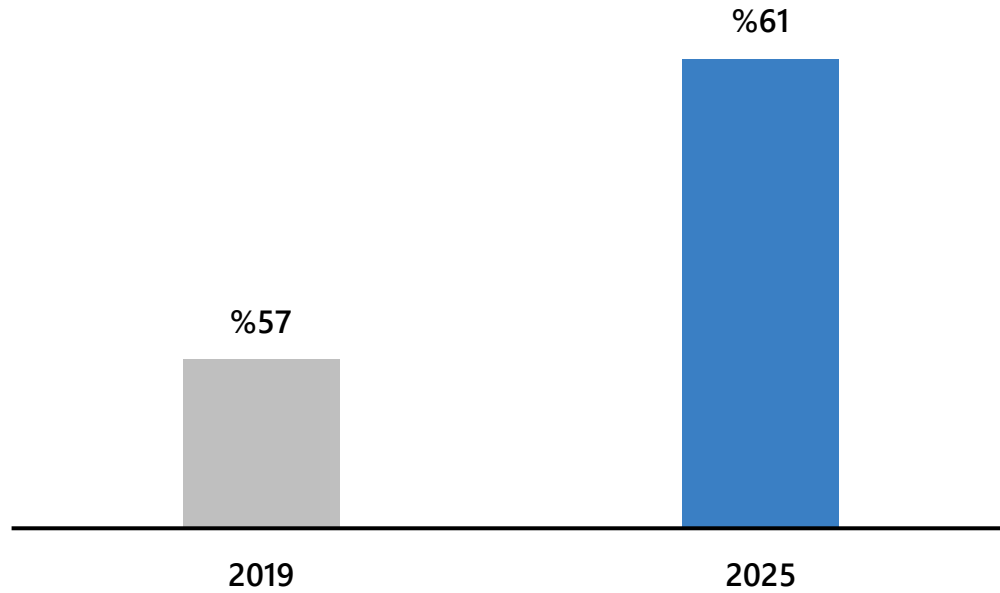
*Mart 2026 fiyatlarıyla yeniden düzenlenmiştir.
 **13 ay hareketli ortalama.
 ***Grup'un yurtdışındaki bağlı ortaklıklarının ulusal para birimleri kur riski olarak değerlendirilmediğinden yabancı para pozisyonuna dahil edilmemektedir.

ÇİMSA

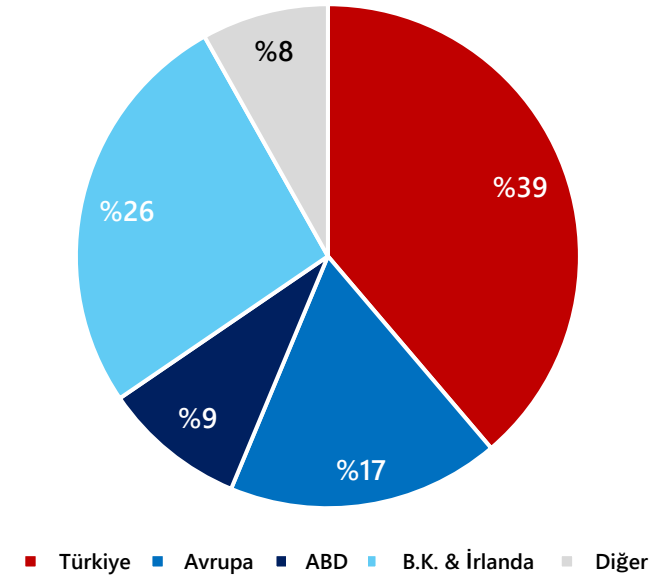
Ekler



Döviz Bazlı Gelirlerin Payı



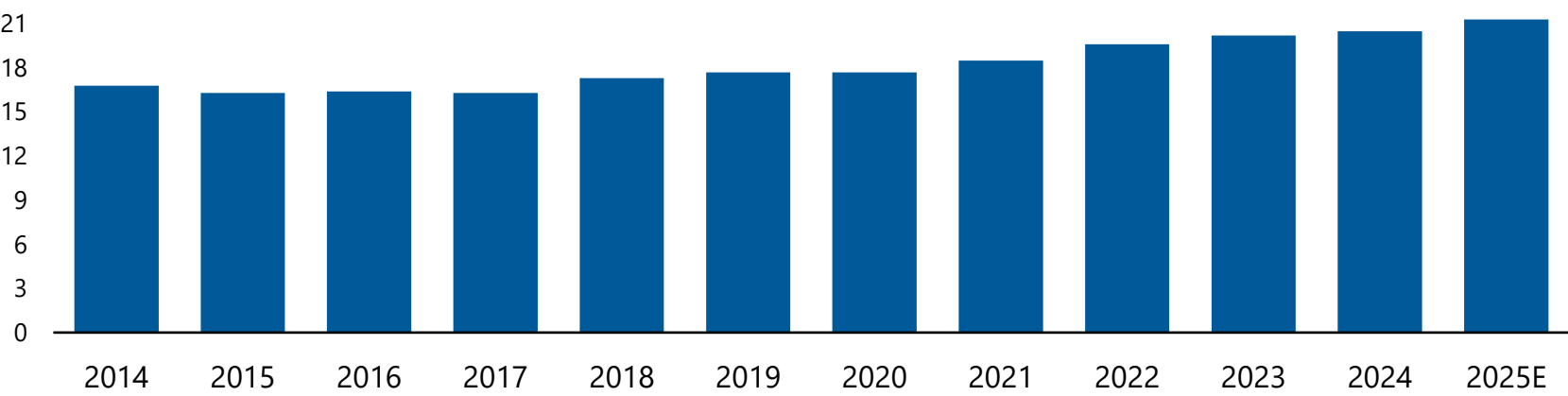
Gelirin Coğrafi Kırılımı - 2025



Katma değerli ürünlerde küresel lider

Küresel Beyaz Çimento Tüketimi (milyon ton)

YBBO 2014-2025: %2,0

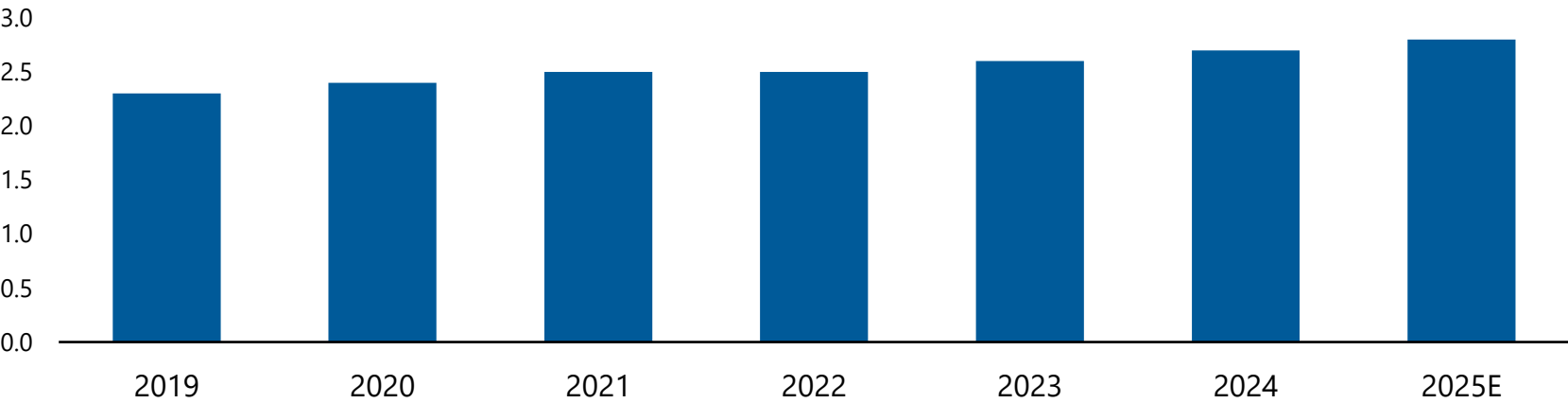


Çimsa'nın Beyaz Çimentodaki Farkı

- ✓ Türkiye'nin 1 numaralı beyaz çimento ihracatçısı.
- ✓ Küresel ölçekte 2. büyük beyaz çimento oyuncusu.

Küresel CAC Tüketimi (milyon ton)

YBBO 2019-2025: %3,3



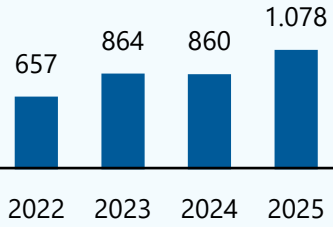
Çimsa'nın CAC'daki Farkı

- ✓ Türkiye'nin tek CAC üreticisi.
- ✓ Küresel ölçekte 3. büyük CAC oyuncusu.
- ✓ Yeni yatırımın tamamlanmasıyla CAC kapasitesinin 1Y26 itibarıyla yaklaşık 197 bin tona ulaşacak.

Gelecekteki büyümenin önünü açan yatırımlar

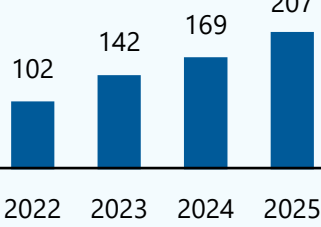
Artan net satışlar...

Net Satışlar (USD mio)



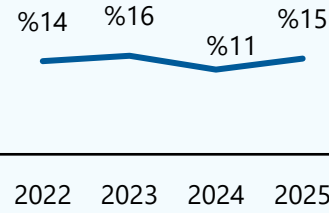
operasyonel mükemmellik ile FAVÖK artışına dönüşürken...

FAVÖK (USD mio)



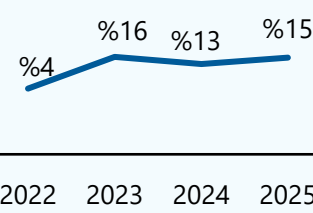
kontrollü yönetilen işletme sermayesi ile...

NİS/Net Satışlar



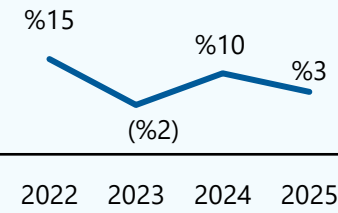
yoğun yatırım dönemine rağmen...

Yatırım Harcamaları/ Net Satışlar



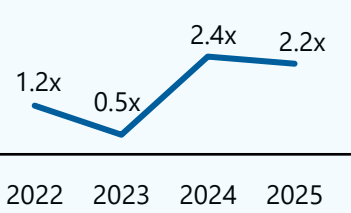
pozitif serbest nakit akış marjı sağlandı...

SNA*/ Net Satışlar



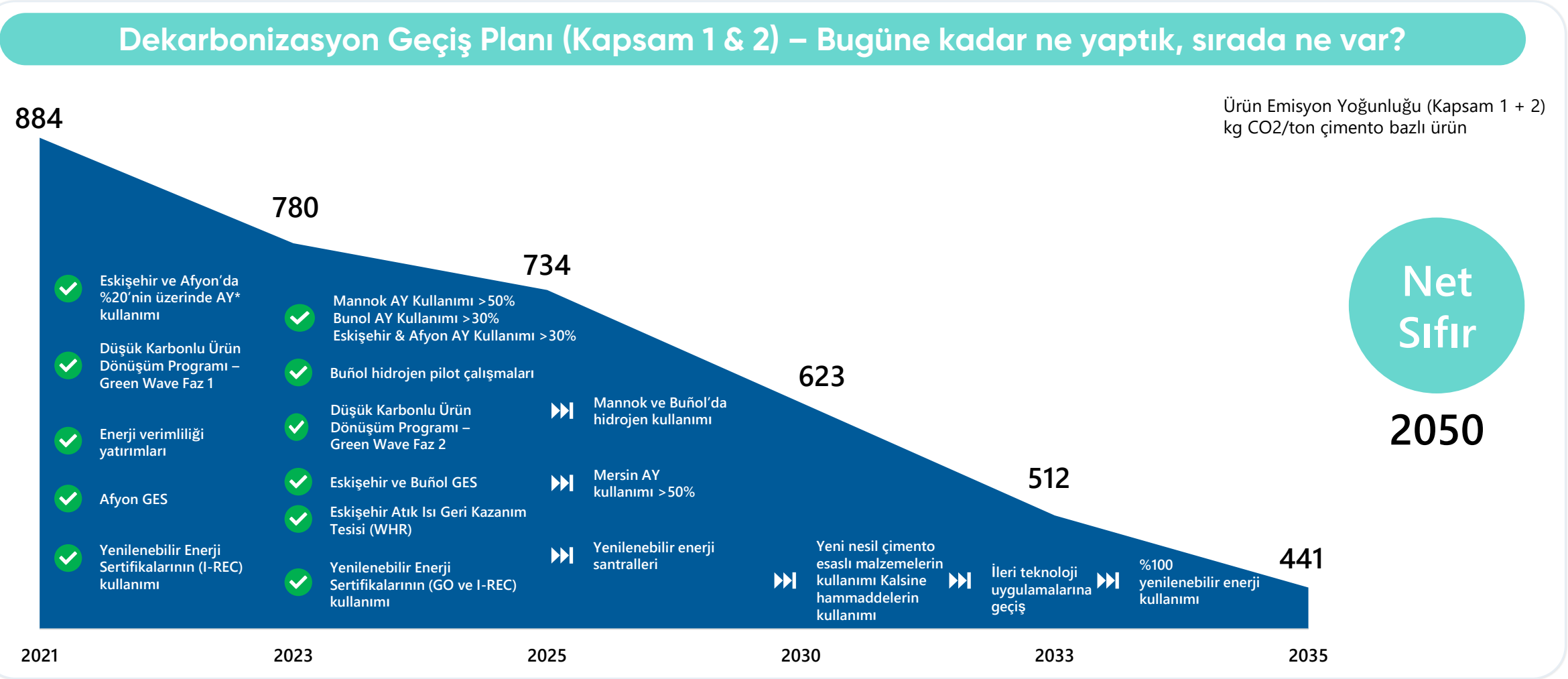
ve bilanço, gelecek için güçlü yapısını korudu.

Net Borç/FAVÖK



Sürdürülebilirliğin Değere Dönüşmesi

Sürdürülebilirlik yatırımları maliyet verimliliğini artırırken SKDM'ye hazırlığı güçlendirdi



İnşaat talebini hangi dinamikler destekleyecek?



NÜFUS & KENTLEŞME



KONUT & ALTYAPI



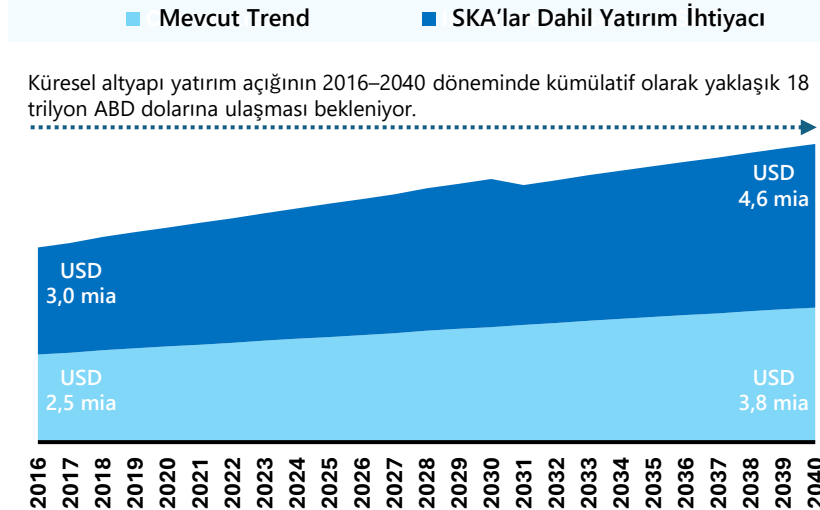
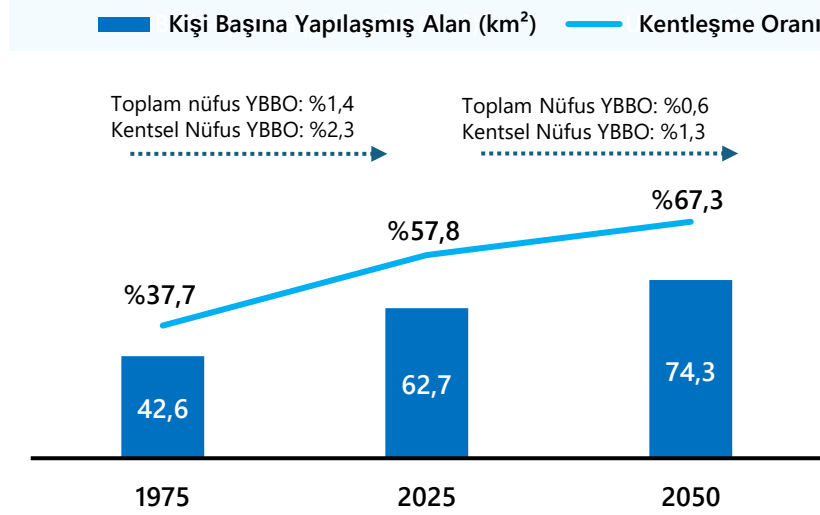
İKLİM DÖNÜŞÜMÜ



STRATEJİK DAYANIKLILIK & BAĞIMSIZLIK



İLERİ TEKNOLOJİ ALTYAPISI



Artan kentleşme, kişi başına düşen yapılaşmış alan ihtiyacını artıracak.



Gelişmekte olan pazarlarda yeni yapı stokuna ihtiyaç sürerken, gelişmiş ekonomilerde yenileme, adaptasyon ve dayanıklılık yatırımları öne çıkıyor.



Dünya genelinde 2,8 milyardan fazla insan yetersiz barınma koşullarıyla karşı karşıya; bunun yaklaşık 1,1 milyarını kayıt dışı yerleşimlerde ve gecekondü bölgelerinde yaşayanlar oluşturuyor.



İklim dönüşümü; enerji altyapısında büyük ölçekli kapasite artışı ve mevcut varlıkların fiziksel iklim risklerine karşı güçlendirilmesini gerektiriyor.



Jeopolitik ayrışma; hükümetleri stratejik bağımsızlık, yerli kapasite ve savunma altyapısına öncelik vermeye yönlendirerek sanayi, savunma ve yeniden yapılanma projelerinde yeni talep yaratıyor.



Yapay zekâ ve dijital teknolojilerdeki hızlı büyüme; veri merkezleri ile bunları destekleyen enerji, şebeke, soğutma ve su altyapısında güçlü yatırım ihtiyacı yaratıyor.

TRY '000	2026 Mart satın alma gücü	
	1Ç25	1Ç26
Hasılat	11.653.243	11.631.880
Satışların maliyeti	(9.854.621)	(9.962.046)
Brüt Kar	1.798.622	1.669.834
Genel yönetim giderleri	(1.206.672)	(1.190.642)
Pazarlama ,satış ve dağıtım giderleri	(122.449)	(145.158)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(19.870)	(19.174)
Esas Faaliyet Karı (diğer gelir/gider hariç)	449.631	314.860
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	670.649	367.144
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(235.554)	(295.720)
Esas Faaliyet Karı (diğer gelir/gider dahil)	884.726	386.284
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	130.966	40.745
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(891.814)	(130.668)
Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı	123.878	296.361
Finansman gelirleri	280.667	253.398
Finansman giderleri	(689.917)	(533.286)
Net parasal pozisyon karı/(zararı)	945.031	1.239.652
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	659.659	1.256.125
Dönem vergi gideri	(66.647)	(113.728)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	(140.910)	(437.635)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	452.102	704.762
Kontrol gücü olmayan paylar	96.975	64.094
Ana ortaklık payları	355.127	640.668

TRY '000	2026 Mart satın alma gücü		2026 Mart satın alma gücü		
	Ara-25	Mar-26		Ara-25	Mar-26
TOPLAM VARLIKLAR	101.897.997	92.966.838	TOPLAM KAYNAKLAR	101.897.997	92.966.838
Dönen Varlıklar	27.505.798	22.471.348	Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.927.718	23.290.741
Nakit ve nakit benzerleri	10.714.230	5.135.651	Kısa vadeli borçlanmalar	4.272.729	3.676.395
Ticari alacaklar	8.607.075	8.742.966	Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	3.717.714	5.329.647
Diğer alacaklar	135.272	96.040	Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	230.692	284.213
Türev finansal varlıklar	29.082	46.341	Ticari borçlar	9.409.692	7.266.181
Stoklar	7.468.114	7.319.332	Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	109.342	401.395
Peşin ödenmiş giderler	275.131	674.215	Diğer borçlar	582.226	1.578.681
Diğer dönen varlıklar	276.892	456.801	Türev finansal yükümlülükler	44.466	28.542
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	2	2	Ertelenmiş gelirler	169.902	83.666
Duran Varlıklar	74.392.199	70.495.490	Dönem karı vergi yükümlülüğü	102.355	99.047
Diğer alacaklar	14.979	20.827	Kısa vadeli karşılıklar	5.284.473	4.021.224
Finansal yatırımlar	2.869.447	2.722.657	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.004.127	521.750
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	92.328	84.852	Uzun Vadeli Yükümlülükler	29.153.532	24.490.970
Maddi duran varlıklar	47.228.686	45.683.876	Uzun vadeli borçlanmalar	22.785.325	18.163.505
Kullanım hakkı varlıkları	984.864	906.490	Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.145.339	1.057.993
Maddi olmayan duran varlıklar	21.038.815	19.096.361	Uzun vadeli karşılıklar	670.121	667.283
Peşin ödenmiş giderler	196.738	160.786	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	2.744.367	2.958.805
Ertelenmiş vergi varlığı	1.934.111	1.799.065	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.808.380	1.643.384
Diğer duran varlıklar	32.231	20.576	Özkaynaklar	47.816.747	45.185.127

TRY '000	2026 Mart satın alma gücü	
	1Ç25	1Ç26
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(932.450)	(3.241.204)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	659.659	1.256.125
Dönem net karı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	2.824.646	(961.127)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(4.138.439)	(3.127.833)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	(654.134)	(2.832.835)
Ödenen kıdem tazminatı, ikramiye ve primler, teşvik primi ve izin	(161.618)	(291.333)
Ödenen vergiler	(116.698)	(117.036)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI	(2.820.786)	(685.683)
Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	(1.378.621)	(532.688)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)	(891.814)	(129.137)
Sabit kıymet satışından elde edilen nakit	25.958	82
Maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	(215.457)	(41.942)
Maddi duran varlıkların alımı ile ilgili verilen avanslardaki değişim	(360.852)	18.002
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(440.959)	(693.575)
Alınan krediler	3.208.839	412.299
Kredilerin geri ödemesi	(3.352.755)	(1.101.851)
Ödenen faizler	(577.710)	(257.421)
Alınan faiz	280.667	253.398
D.NAKİT VE BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A + B + C)	(4.194.195)	(4.620.462)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	11.034.776	10.678.266
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Benzerleri Üzerindeki Etkisi	626.158	51.523
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp/kazanç etkisi	(1.012.345)	(977.579)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6.454.394	5.131.748



Yatırımcı İlişkileri İletişim



Mustafa Aydın
Finans ve Mali İşler GMY

 0216 554 70 79

 m.aydin@cimsa.com.tr

Özge Özcan Tosun
Finansal Planlama, Analiz ve
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

 0216 554 70 79

 o.ozcantosun@cimsa.com.tr

Öktem Söylemez
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

 0216 554 70 79

 o.soylez@cimsa.com.tr

Çimsa Yatırımcı İlişkileri

investor.relations@cimsa.com.tr



Teşekkürler!

