



Yatırımcı Sunumu



Aralık, 2025

Bu belgede yer alan bilgi ve görüşler Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ÇİMSA") tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan ve iyi niyetle derlenmiştir; ancak bunların doğruluğu, eksiksizliği veya gerçekliği konusunda açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmemektedir. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksiz, doğru veya adil olduğuna herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilmemelidir. Bu belgede ÇİMSA yönetiminin gelecekteki belirli olaylara ilişkin görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan "olabilir", "olacak", "umuyoruz", " inanıyoruz", "planlıyoruz" ve diğer benzer kelimeler vasıtasıyla ileriye dönük ifadeler kullanılmaktadır. Şirketin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan bütün görüşler, bilgiler ve tahminler ÇİMSA'nın kanaatini teşkil etmektedir ve önceden haber verilmeksizin güncellenebilir, tadil edilebilir, tamamlanabilir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bu belgede yer alan bilgi ve analizlerin doğru ve beklentilerin makul olduğuna inanılmakla birlikte, bunlar çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilmekte ve gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine yol açabilmektedir. ÇİMSA, yeni bilgiler veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük herhangi bir beyanı güncelleme veya revize etme yükümlülüğünü üstlenmez ve böyle bir görevi reddeder. Bu belge ve içerdiği bilgiler herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya ÇİMSA hisselerini alma veya satma teklifi olarak yorumlanamaz. ÇİMSA, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin bütün yatırımcılar için uygun bir yatırım olduğunu garanti edemez ve hiçbir şey herhangi bir kişiyi ÇİMSA'nın herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik etmek için kullanılamaz. Bu belgede yer alan bilgiler alıcılara yardımcı olmak amacıyla yayınlanmıştır, ancak bu bilgiler yetkili olarak kabul edilmemeli veya herhangi bir alıcının muhakeme yeteneğini kullanmasının önüne geçmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişiye veya kuruluşa vermeyiniz veya bilgileri bu kişi veya kuruluşa kullandırmayınız. ÇİMSA, yönetim kurulu, direktörleri, yöneticileri veya herhangi bir çalışanı, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya dolaylı kayıplardan dolayı herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

Şirketimizin 26 Şubat 2026 tarihinde kamuya duyurulan 31.12.2025 tarihli finansal tabloları "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümleri çerçevesinde enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi tutulmuştur.

Geleneksel çimento şirketinden global ve çeşitlendirilmiş yapı malzemeleri şirketine dönüşüm



Üretim Fabrikaları



Liman Erişimi -
İhracat Fırsatı



AR&GE Merkezi

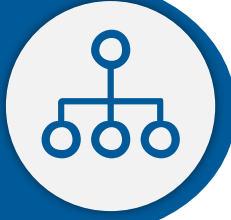


Öğütme Tesisi



Uluslararası Varlıklar

Üretim, ürün ve satış kompozisyonunda
yalın ve çeşitlendirilmiş yapı



Güçlü finansal yönetim

Coğrafi genişleme ve yeni yatırımlarda
kendini kanıtlamış başarı öyküsü



Ticarileştirilmiş Sürdürülebilirlik

Kârlı segmentlerde küresel çapta lider
pazar konumu



Öncü Ar-Ge kabiliyeti

Çimentodan Malzeme Teknolojilerine, Yerelden Küresele, Griden Yeşile

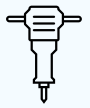
Değer Maksimizasyonu



Ağ Optimizasyonu;
Varlık/Karbon/Enerji Optimizasyonu



İhracat Pazarlarında Müşteriye Yakınlık;
ABD Çimento Değirmeni, Terminal Yatırımları



İhracat Pazarlarında Dikey Entegrasyon;
Prekast, Hazır Beton Tesisleri



Sürdürülebilirlik ve İnovasyonda Ticarileşme;
Katma Değerli Ürünler

Maliyet Optimizasyonu



Alternatif Yakıt Kullanımının Arttırılması



Yeni Sürdürülebilir Ürün Portföyü



Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı



Düşük Karbonlu Alternatif Hammadde Kullanımı






Münih'te Ar&Ge Odaklı
Teknoloji Merkezi



Stratejik İnsan Kaynağı ve
Organizasyonu

Stratejik Aksiyonlar: Bugüne kadar ne yaptık?

									
Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı
BUÑOL SATIN ALMASI (İSPANYA)	YURT İÇİ AĞ OPTİMİZASYONU	SABANCI TEKNOLOJİ MERKEZİ	AFYON GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ	KALSİYUM ALÜMİNAT ÇİMENTO	BUNOL GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ	MANNOK SATIN ALMASI (İRLANDA)	ESKİŞEHİR GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ	ESKİŞEHİR ATIK ISI GERİ KAZANIMI SANTRALİ	AMERİKA GRI ÇİMENTO ÖĞÜTME TESİSİ
<ul style="list-style-type: none">Temmuz 2021'de 155 milyon \$'a satın alındı.	<ul style="list-style-type: none">Temmuz 2022'de Kayseri & Niğde fabrikaların satışı.	<ul style="list-style-type: none">Mayıs 2023'te faaliyete geçti.Müşteri ihtiyaçlarına dayalı 1 yıllık iş planı oluşturuldu, ilk yıl için aylık olarak müşteri ziyaretleri planlandı.	<ul style="list-style-type: none">Ağustos 2023'te faaliyete geçti.3.3 MW kapasite.Fabrika tüketiminin %3'ü.	<ul style="list-style-type: none">Ekim 2023'te faaliyete geçti.66 kt ilave klinker kapasitesi.	<ul style="list-style-type: none">Mayıs 2024'te faaliyete geçti.7 MW kapasite.Fabrika tüketiminin %16'sı.	<ul style="list-style-type: none">Eylül 2024'te 330 milyon €'ya satın alındı.	<ul style="list-style-type: none">Güneş enerjisi kapasitesi 14,2 MW, fabrika tüketiminin %15'i, yıllık 20.000 MWh üretim, sözleşme tarihi: Nisan 2024.Tamamlanma: Mart, 2025.	<ul style="list-style-type: none">WHR kapasitesi 5.500 kWp, yıllık 40.000 MWh üretim, fabrika tüketiminin %25'i, sözleşme tarihi: Eylül 2023.	<ul style="list-style-type: none">600 bin ton gri çimento öğütme kapasitesi.EPC sözleşmesi Ağustos 2023'te imzalandı.



CAC
THE BEST FORMULA FOR
CALCIUM ALUMINATE CEMENT
Çimsa is now the 3rd largest producer in the world!

Çimsa Quality
+
Global Experience
+
Advanced Engineering Knowledge

ÇİMSA

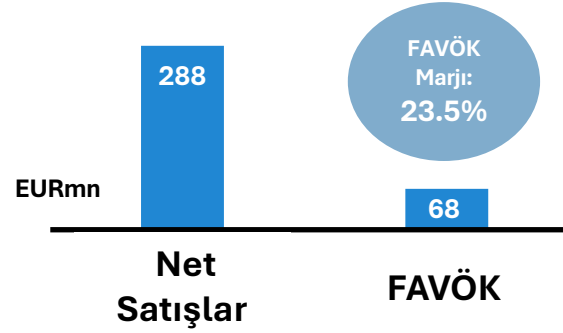
The advertisement features a central shield-shaped graphic containing a molecular structure, surrounded by a fiery orange and red background. To the left, a microscope is visible, and to the right, a laboratory flask. At the bottom, several bags of Çimsa CAC cement are displayed.

- Açıklanma tarihi: Kasım, 2024.
- Beklenen tamamlanma tarihi: 1Y26.
- Yatırım tutarı: USD31.8 milyon.
- Kapasite: Yıllık 66 bin ton.
- Küresel lider konumumuzu güçlendiriyoruz.

Mannok; İrlanda Cumhuriyeti, Kuzey İrlanda ve İngiltere'nin, çimento, yalıtım, yapı malzemeleri ve plastik ambalaj ürünleri entegre üreticisi



2025 FİNANSALLAR

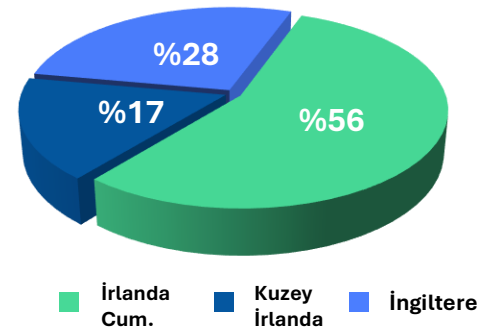


MANNOK

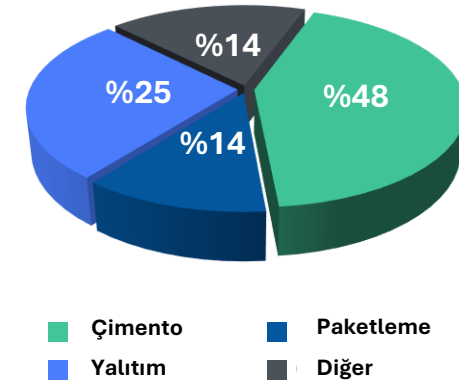
Merkez	Çalışan Sayısı
İrlanda Cumhuriyeti	+800

MANNOK Net Satışlar Kırılımı – 2025

Coğrafi Kırılım



Segment Kırılımı



Stratejimiz planlandığı gibi ilerliyor! “Çimento iş kolundan yapı malzemelerine”

Çimento

Çimento

Yüksek kalitede torbalı ve dökme Portland kompozit karışimli çimento



Genel kullanım torbalı çimento

Premium torbalı çimento

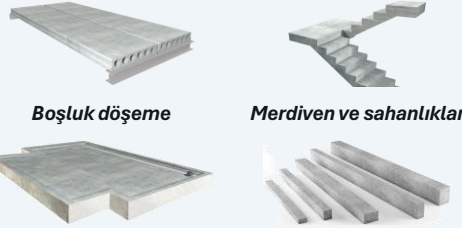
Master torbalı çimento

Yalıtım

Paketleme

Prekast

Tasarımdan kurulumu kadar müşteriye özel prekast çözümler



Boşluk döşeme

Merdiven ve sahanlıklar

Gazbeton Bloklar

Gazbeton blokları, ileri teknik süreçler ile otoklavlanarak (AAC) hassas bir şekilde üretilen yüksek performanslı ısı yalıtım bloklarıdır. Bu bloklar ayrıca, AAC blokları olarak da adlandırılır



Çatı Kaplama

Yüksek kaliteli, yüksek performanslı beton çatı ve mahya kiremitleri



Western Sale

Rathmore

Devenish

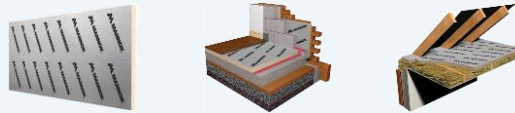
Locher

Half round ridge

Universal angle ridge

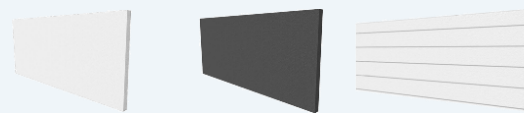
PIR Yalıtım

Zemin, çatı ve duvarlarda kullanım için en iyi termal iletkenlik özelliklerine sahip PIR (poliizosiyanürat) yalıtım levhaları



EPS Yalıtım

Zemin, çatı ve duvar yalıtımında kullanılan genişletilmiş polistiren levhalar



Mevcut Ürün Portföyümüze Eklenecek Yeni İş Kolları

Ambalaj Levhaları

Polietilen (PET) ve polipropilen (PP) levha ekstrüzyonu, plastik gıda ambalaj filmleri



PET levha

PP levha

Yemek Kapları

Et, balık, mantar, hazır yemekler vb ambalajlanması için termoform plastik gıda tepsileri ve kapları



Et & balık

Vakum Tepsisi

Hazır yemek

Meyve sepeti

Sürdürülebilir Ürün Kapları

Termoformlu, offset baskılı ve enjeksiyon baskılı süt ürünleri kapları



Isıtı şekillendirilmiş

Kalıp içi etiketlenmiş

Geleneksel, yenilikçi ve katma değerli ürünlerden oluşan ürün portföyü



- **Hedef: mükemmellik ve verimlilik**
 - *Alternatif yakıt kullanımının artırılması*
 - *Sürdürülebilirlik yatırımlarına odaklanması*
- **İhracat kapasitesinin geliştirilmesi**

- **Çimsa: dünyanın en büyük ikinci beyaz çimento üreticisi**
- **Kârlı ürün, ihracata dayalı gelir**
- **Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün**

- **Çimsa: dünyanın en büyük üçüncü Kalsiyum Alüminat Çimento üreticisi**
- **Yapı kimyasalları pazarında kârlı ve niş bir ürün**
- **Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün**
- **Mannok satın alması ile prekast, çatı kaplama, yalıtım ve paketleme iş kollarının eklenmesi**

AFYON | GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ Devreye alınma tarihi: Eylül, 2023



7,500

Güneş Paneli

3.3MW

Kapasite

c.800 t/yıl

Karbon emisyonun azaltılması

3%

Oranında toplam enerji ihtiyacının karşılanması

BUNOL | GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ Devreye alınma tarihi: Mayıs, 2024



11,000

Güneş Paneli

7.2MW

Kapasite

>3,000 t/yıl

Karbon emisyonun azaltılması

18%

Oranında toplam enerji ihtiyacının karşılanması

ESKİŞEHİR | WHR (test aşaması) & GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ (faaliyette)



GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

25,740

Güneş Paneli

c.8,400 t/yıl

Karbon emisyonun azaltılması

14.2MW

Kapasite

14%

Oranında toplam enerji ihtiyacının karşılanması

ISI ATIK GERİ KAZANIMI

5.5MW

Kapasite

c.19,000 t/yıl

Karbon emisyonun azaltılması

Oranında toplam enerji ihtiyacının karşılanması

BORSA İSTANBUL

BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksinde yer alan İlk Çimento Şirketiyiz.

THE INTERNATIONAL REC STANDARD

2023'te 351.000 MWh elektrik enerjisi için IREC Sertifikası alındı ve Mersin WHR Tesisi üretimi sertifikalandırıldı.

EPD®
THE INTERNATIONAL EPD® SYSTEM

Üç Ürün için Çevresel Ürün Beyanı Belgesi aldık.

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

2024 yılında CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği raporlarında "A" skoru aldık.

REFINITIV®

TOP 100 COMPANY 2023
Diversity and Inclusion Index

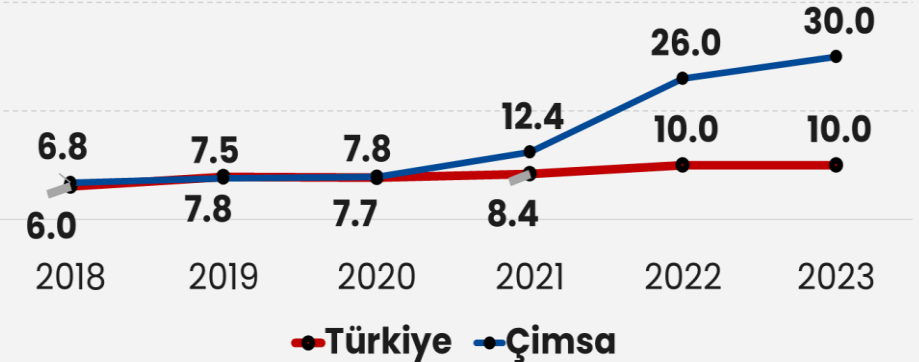
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Endeksinde 100 şirket arasında tek yapı malzemeleri şirketi olarak 38. sırada yer aldık.

FTSE4Good

Çimsa, Temmuz 2024'te, tarihinde ilk kez FTSE4Good Emerging Markets Endeksi'ne dahil edildi.

- ✓ **Kapsam 1+2 CO2 emisyonlarında SBTi'a paralel olarak 2021 yılına göre %11.8 düşüş gerçekleşti.**
- ✓ **Alternatif yakıt kullanımı 2022 yılında %26 iken 2023 sonu itibarıyla %30'a ulaşıldı. (Bunol Fabrikası beyaz çimento alternatif yakıt kullanım oranı %28 olarak gerçekleşti.)**

Çimsa vs Sektör Alternatif Yakıt Kullanımı (%)



AR&GE Merkezi **2**

Patent Sayısı **5**

Ticarileşmiş Ürünler **3**

AB Destekli Projeler **4**

Tamamlanan AR&GE Projeleri **35**



“Formülhane” | Mersin



- **2017 yılında** Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı **çimento sektöründe ilk Ar-Ge Merkezi.**
- “**Flycrete**” Formülhane’de geliştirilmiş ve 2023 yılında **ticarileşmiştir.**

“Sabancı Technology Center” | Münih



- 2023 yılında Munich Teknik Üniversitesi Kampüsü'nde kuruldu.
- Müşteriler ve üniversite ile iş birliği.



RapiDome; Mersin tesisinde 3D yazıcı teknolojisi ile ev

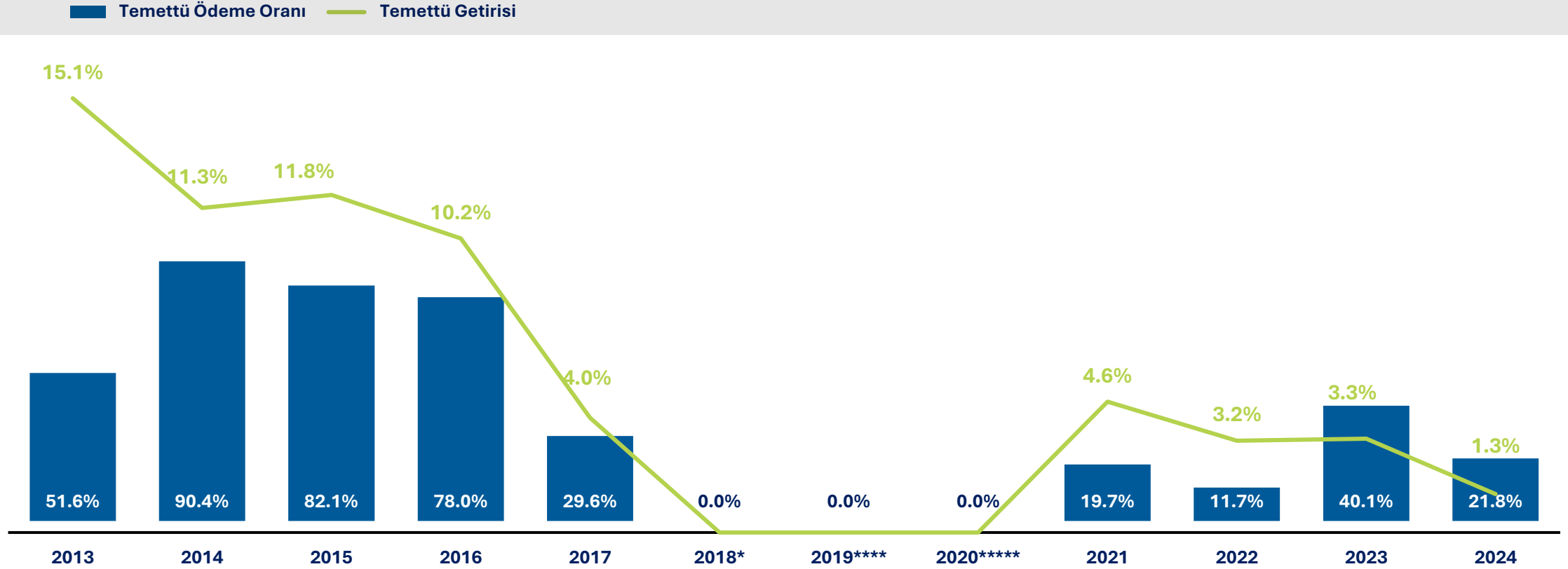
- Daha esnek ve sürdürülebilir yapılar
- Maliyet azaltma, hızlı kurulum, değişikliklere uyum sağlama



Flycrete; hasarlı alanlar için hızlı çözüm

- Hızlı priz: hızlı sertleşme, **3 saatte yüksek dayanım eldesi**, proje süreçlerinin hızlanması ve maliyetlerde azalma
- Dayanıklılık: havaalanı pistlerinin hızlı onarımı ve birkaç saatte pistlerin uçak trafiğine açılması
- Çevre dostu: üretim aşamasında daha az enerji ve kaynak kullanımı

Kaldıraç oranının düşmesiyle birlikte artan temettü ödeme oranı



*Finansal pozisyon güçlendirilmesi

**Dönem net zararı

*** Bunol satın alımı & zorlu global ekonomik koşullar

ÇİMSA

**4Ç25 & 2025
ÖNE ÇIKANLAR**





Tam yıl konsolidasyon

MANNOK SATIN ALMASI (İRLANDA)

- Ekim 2024'te 330 milyon Avro'ya satın alındı.
- 2025 yılında yaklaşık 288 milyon Avro ciro katkısı ve yaklaşık 68 milyon Avro FAVÖK katkısı.



Devreye Alındı – Test Aşaması

ESKİŞEHİR GES & WHR YATIRIMLARI

- GES – devreye alındı; Yıllık tüketimin %15'ini karşılamaktadır.
- WHR – test aşaması; yıllık tüketimin %25'ini karşılayacak.



Devreye Alındı

AMERİKA GRİ ÇİMENTO ÖĞÜTME TESİSİ

- 600 bin ton gri çimento öğütme kapasitesi.
- Toplam Yatırım Tutarı: 82,5 milyon USD
- ABD pazarında önemli fırsatlar sunmaktadır.



Tamamlandı

KRATOS SATIN ALMASI (AFYON ÇİMENTO)

- Ekim 2025'te 10 milyon Dolar'a Afyon Çimento tarafından satın alındı.
- Hazır Beton iş kolu ile önemli sinerjiler barındırmaktadır.

NET SATIŞLAR



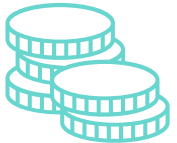
4Ç25	2025
11,4 TRYmia	45,9 TRYmia
▲ 2,1% yıllık	▲ 24,6% yıllık

FAVÖK*



4Ç25	2025
2,2 TRYmia	8,2 TRYmia
▲ 17,5% yıllık	▲ 13,2% yıllık

NET KAR*



4Ç25	2025
0,9 TRYmia	3,8 TRYmia
▲ a.d.	▼ 17,6% yıllık

- Türkiye’de çimento tüketimi, 2025 yılının ilk 11 ayında yıllık bazda %8,2 artmıştır.
- Türkiye’nin çimento ve klinker ihracatı 2025 yılında yıllık bazda %19 artmıştır.
- Çimsa, hem 4Ç25’te hem de 2025 yılının tamamında organik hacim büyümesi gerçekleştirmiştir. Konsolide satış hacmi, 4Ç25’te yıllık bazda %16,7, 2025 yılında ise %17,4 oranında organik artış göstermiştir. Mannok dahil edildiğinde, 2025 yılında konsolide satış hacmi artışı %26,1 olmuştur.
- Çimsa, 4Ç25’te yıllık bazda %2,1, 2025 yılının tamamında ise %24,6 oranında ciro büyümesi kaydetmiştir.
- Konsolide FAVÖK, 4Ç25’te %17,5 artarak 2,2 milyar TL’ye yükselirken, FAVÖK marjı 2,5 puan artışla %19,2’ye ulaşmıştır. 2025 yılının tamamında ise konsolide FAVÖK yıllık bazda %13,2 artarak 8,2 milyar TL olarak gerçekleşmiş, FAVÖK marjı %17,9 olmuştur.
- 4Ç25’te konsolide net kâr 0,9 milyar TL olarak gerçekleşirken, 2025 yılı toplam net kârı 3,8 milyar TL oldu. SAHOL hisselerinin etkisi de hariç tutulduğunda, net kâr 4Ç25’te 1,1 milyar TL, 2025 yılının tamamında ise 4,9 milyar TL seviyesinde olmuştur.
- Kaldıraç oranı 2025 yılı sonu itibarıyla 2,21x olarak gerçekleşti.

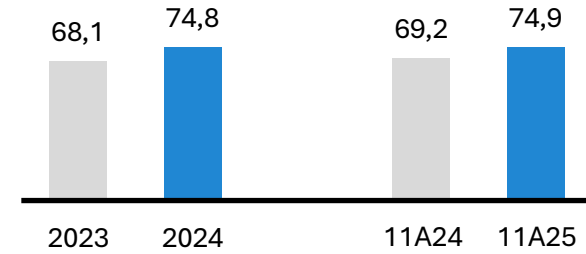
TÜRKİYE ÇİMENTO TÜKETİMİ*

Yurtiçi - mt

yıllık büyüme

+%9,7

+%8,2

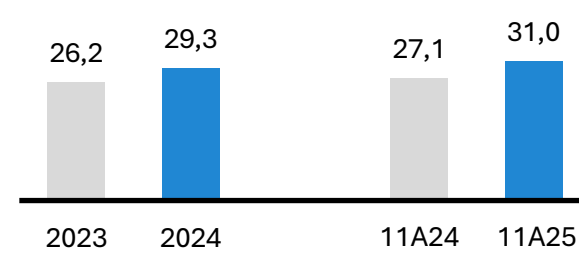


Çimsa Bölgeleri - mt

yıllık büyüme

+%11,9

+%14,3



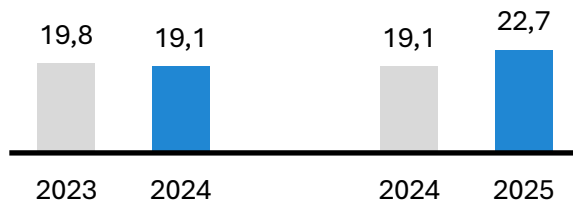
TÜRKİYE ÇİMENTO İHRACATI**

İhracat - mt

yıllık büyüme

-%3,4

+%19,0



- Türkiye’de çimento ve klinker tüketimi, 2025 yılının ilk onbir ayında yıllık bazda **%8,2** arttı.
- 2025 yılında, depremde etkilenen bölgelerdeki yeniden inşa faaliyetleri Türkiye’de tüketim artışının temel itici gücü olmuştur. Bu bölgelerde tüketim 11A25 döneminde yıllık bazda **%16** artarak, Türkiye’nin geri kalanında kaydedilen **%3’lük** artışın üzerinde gerçekleşmiştir.
- 2025 yılında çimento ve klinker ihracatı, ağırlıklı olarak Avrupa ve Amerika’ya yapılan ihracattaki artışın etkisiyle yıllık bazda **%19,0** artmıştır.

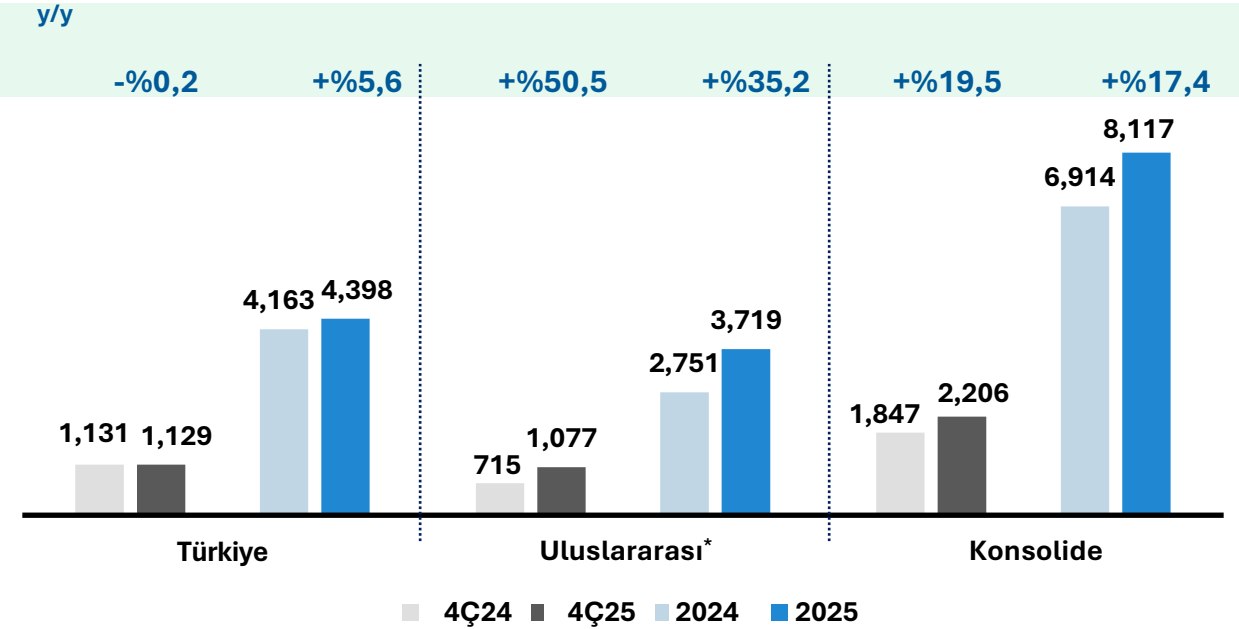
*Kaynak: Türkiye Çimento Sanayicileri Derneği

**Kaynak: Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri

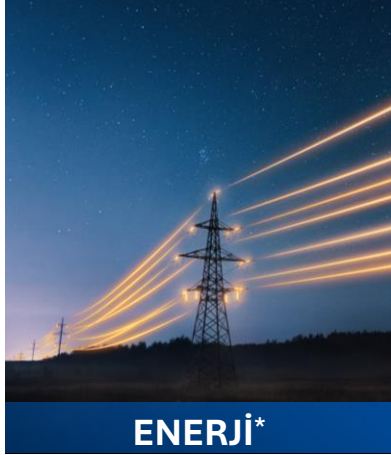
- Çimsa'nın konsolide satış hacmi, 4Ç25'te ticaret operasyonlarındaki büyümenin etkisiyle yıllık bazda **%16,7** artmıştır. 2025 yılının tamamında ise satış hacmi, Mannok ve ticaret operasyonlarının katkısıyla yıllık **%26,1** yükselmiştir.
- Mannok hariç tutulduğunda, konsolide satış hacmi 4Ç25'te yıllık bazda **%19,5**, 2025 yılının tamamında ise **%17,4** artmıştır.
- Çimsa'nın Türkiye satış hacmi, 4Ç25'te yıllık bazda **%0,2** oranında hafif gerilerken, 2025 yılının tamamında **%5,6** artış göstermiştir.
- 4Ç25'te uluslararası satış hacmi yıllık **%37,3** artarken (Mannok hariç **%50,5**), 2025 yılı genelinde artış **%54,9** olarak gerçekleşmiştir (Mannok hariç **%35,2**).

ÇİMSA SATIŞ HACİMLERİ

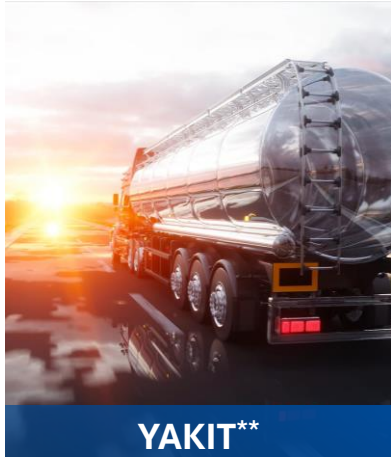
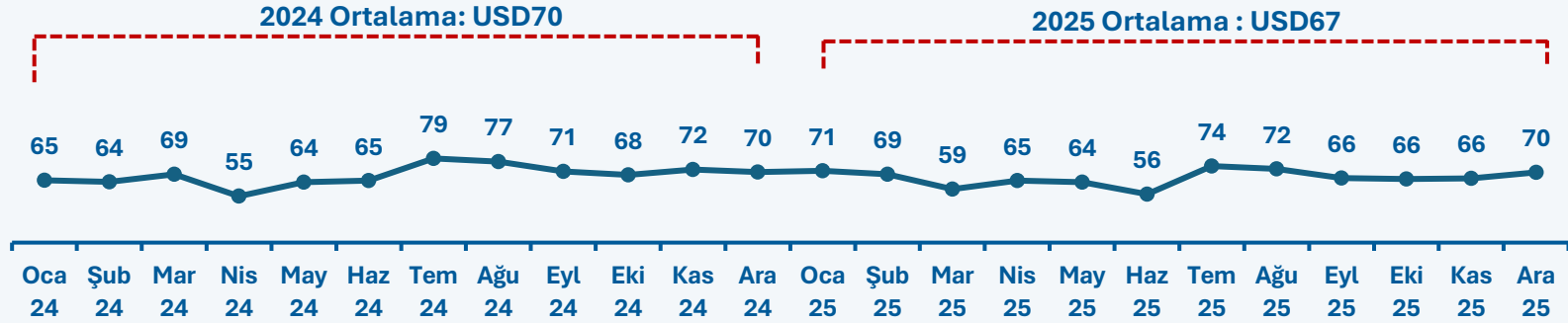
Konsolide Hacim Kırılımı- kt



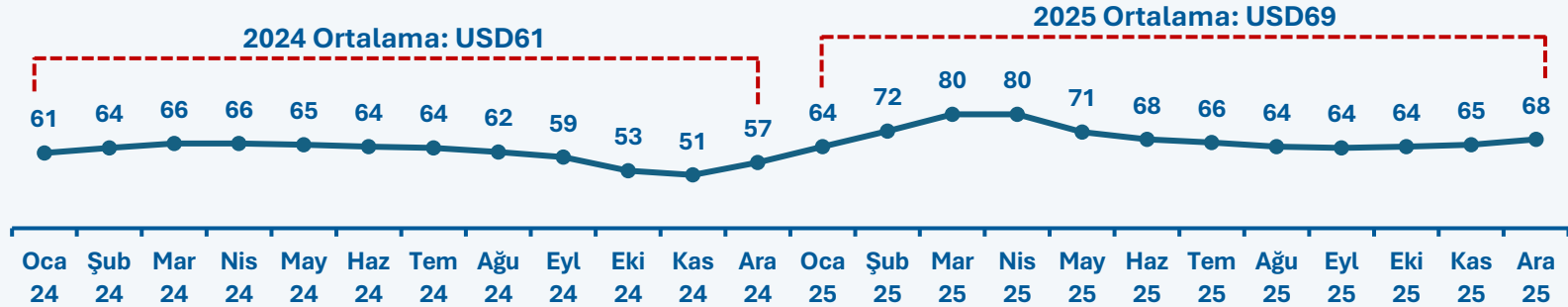
2025'te piyasa petrokok fiyatları yükselirken, elektrik fiyatları geriledi



Ortalama piyasa elektrik fiyatlarında 2025'te yıllık bazda yaklaşık %4 azalış gerçekleşti.



2025'te ortalama petrokok fiyatlarında yıllık bazda yaklaşık %13 artış gerçekleşti.



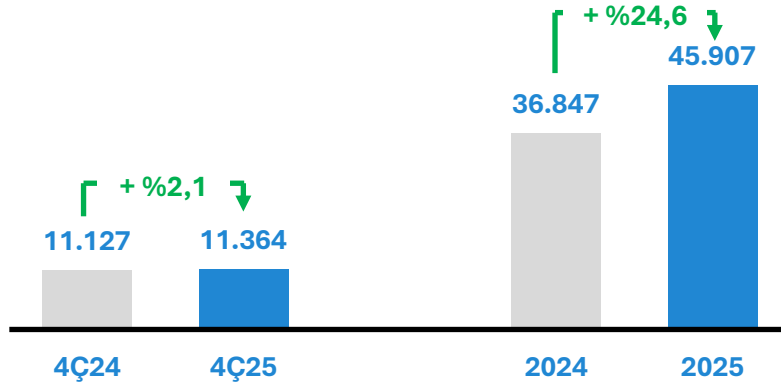
*Kaynak : EPIAŞ

** Kaynak : Petcoke piyasa fiyatları

2025 4. çeyrekte tüm kalemlerde büyüme sağlanırken, marjlarda güçlü bir artış gerçekleşti

NET SATIŞLAR

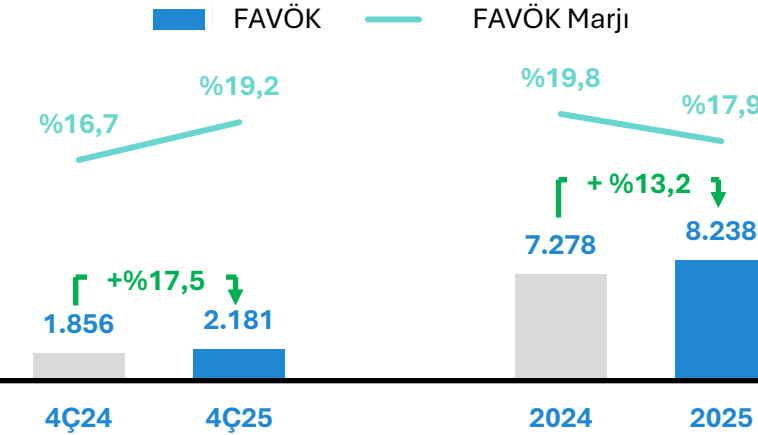
TRYmio



- 4Ç25'te ciro büyümesi hacim artışı kaynaklı olurken, 2025 yılının tamamındaki gelir artışı ağırlıklı olarak Mannok ve ticaret operasyonlarının katkısından kaynaklanmıştır.

FAVÖK & FAVÖK MARJİ

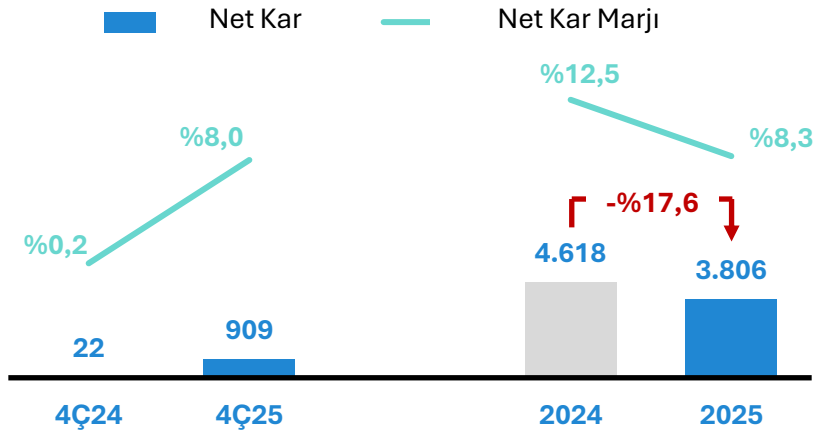
TRYmio



- 4Ç25'te FAVÖK marjı, daha düşük girdi maliyetleri ve artan alternatif yakıt kullanımı ile yıllık bazda 2,5 puan arttı. 2025 yılında FAVÖK %13,2 artarak 8,2 milyar TL'ye ulaşırken, sınırlı fiyatlandırma koşulları nedeniyle marjlarda yıllık bazda 1,8 puanlık bir gerileme görüldü.

NET KAR & NET KAR MARJİ

TRYmio

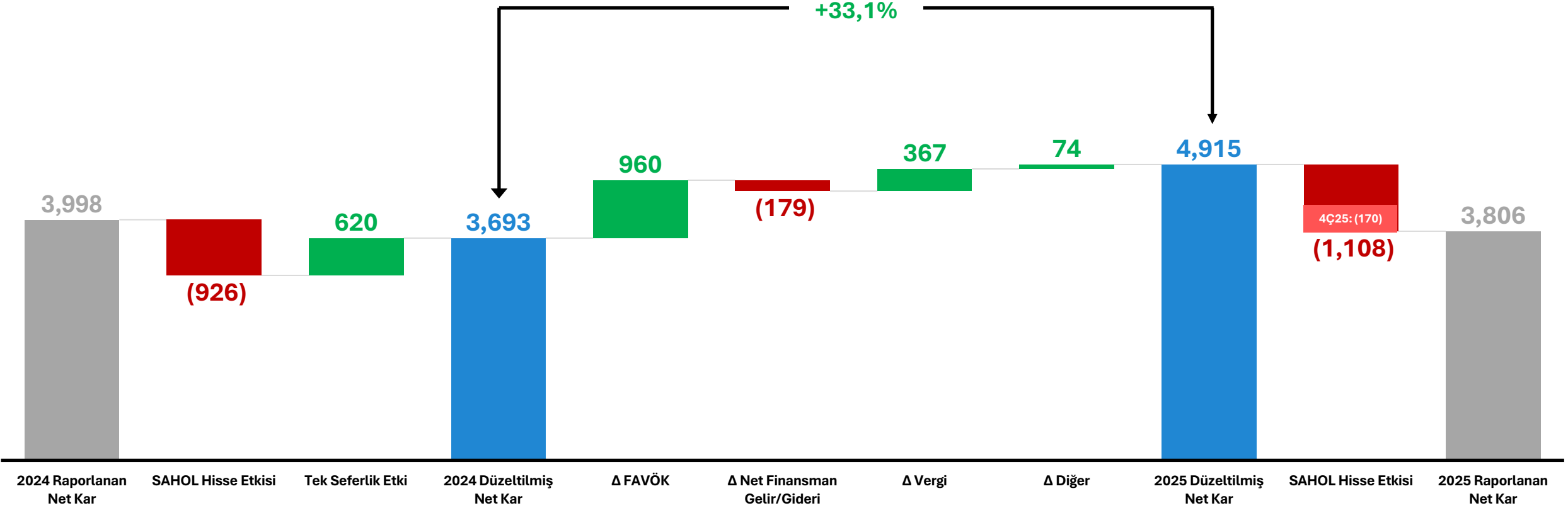


- 4Ç25'te net kâr ve marj, güçlü operasyonel performansın etkisiyle belirgin şekilde iyileşti. 2025 yılı net kârı SAHOL hisselerinin olumsuz etkisi nedeniyle gerilemiş olsa da, bu etki hariç tutulduğunda net kâr yıllık bazda %33 artarak 4.915 milyon TL'ye ulaştı.

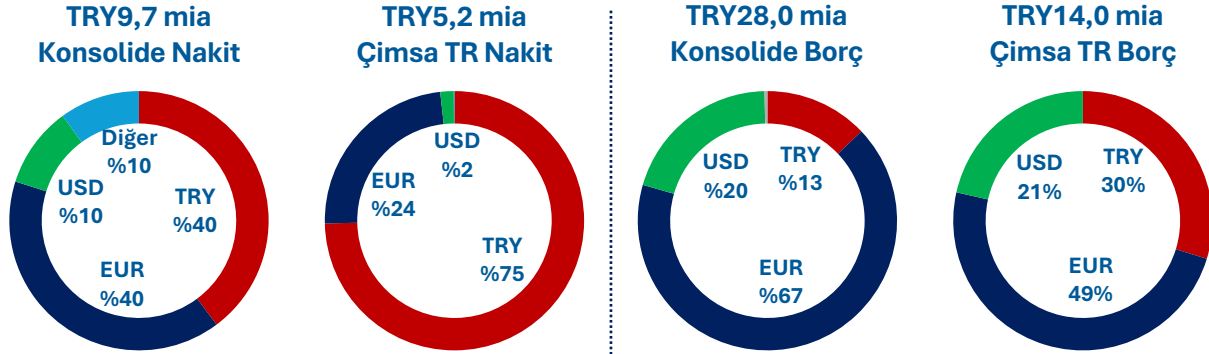
Düzeltilmiş net karda 2025'te büyüme kaydedildi

SAHOL hisse etkisi ve tek seferlik etkiler hariç tutulduğunda, net kâr %33 oranında artış gösterdi.

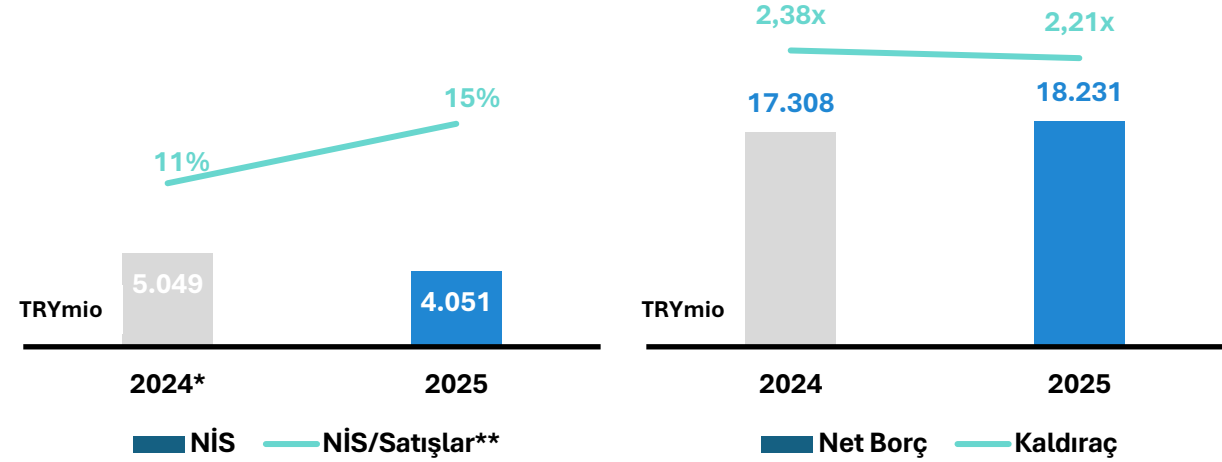
TRYmio



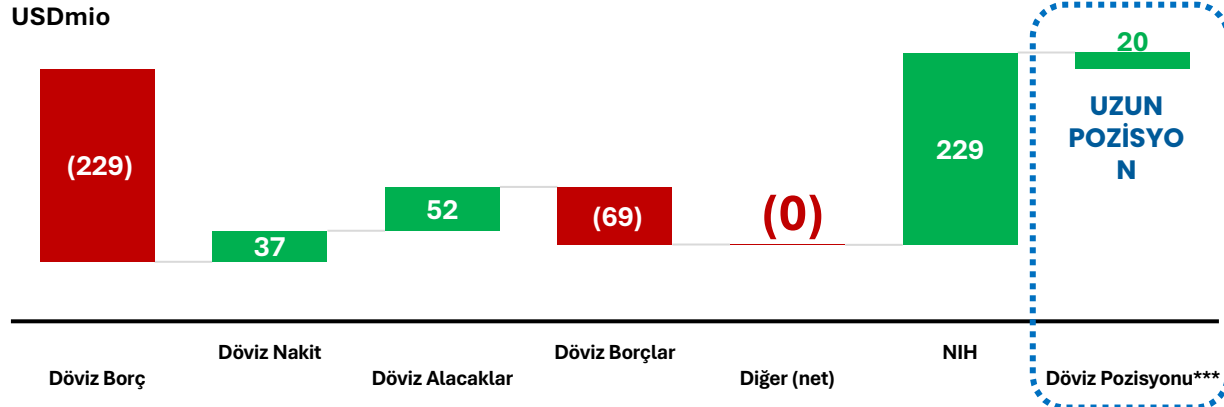
Çeşitlendirilmiş borç ve nakit yapısı



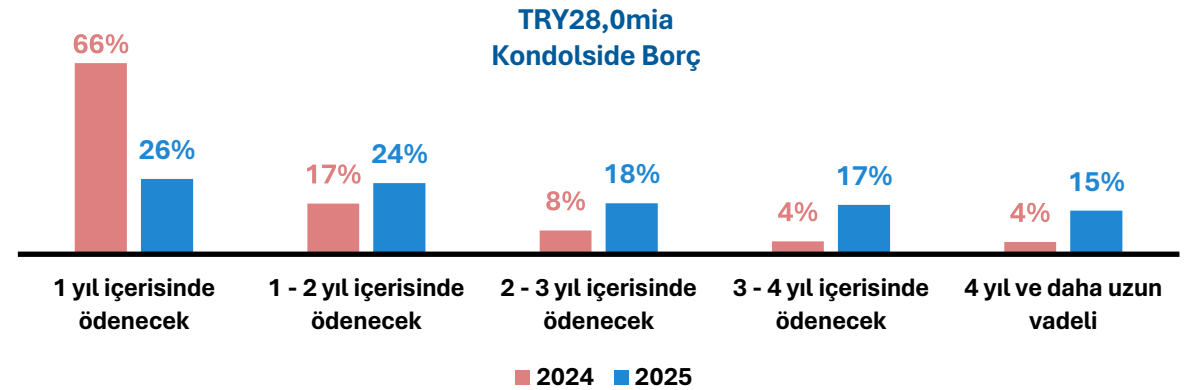
Etkin işletme sermayesi yönetimi ve sağlıklı borçluluk seviyesi



Kur dalgalanmalarına karşı dayanıklı



Daha uzun vadeye yayılmış dengeli borç vade yapısı



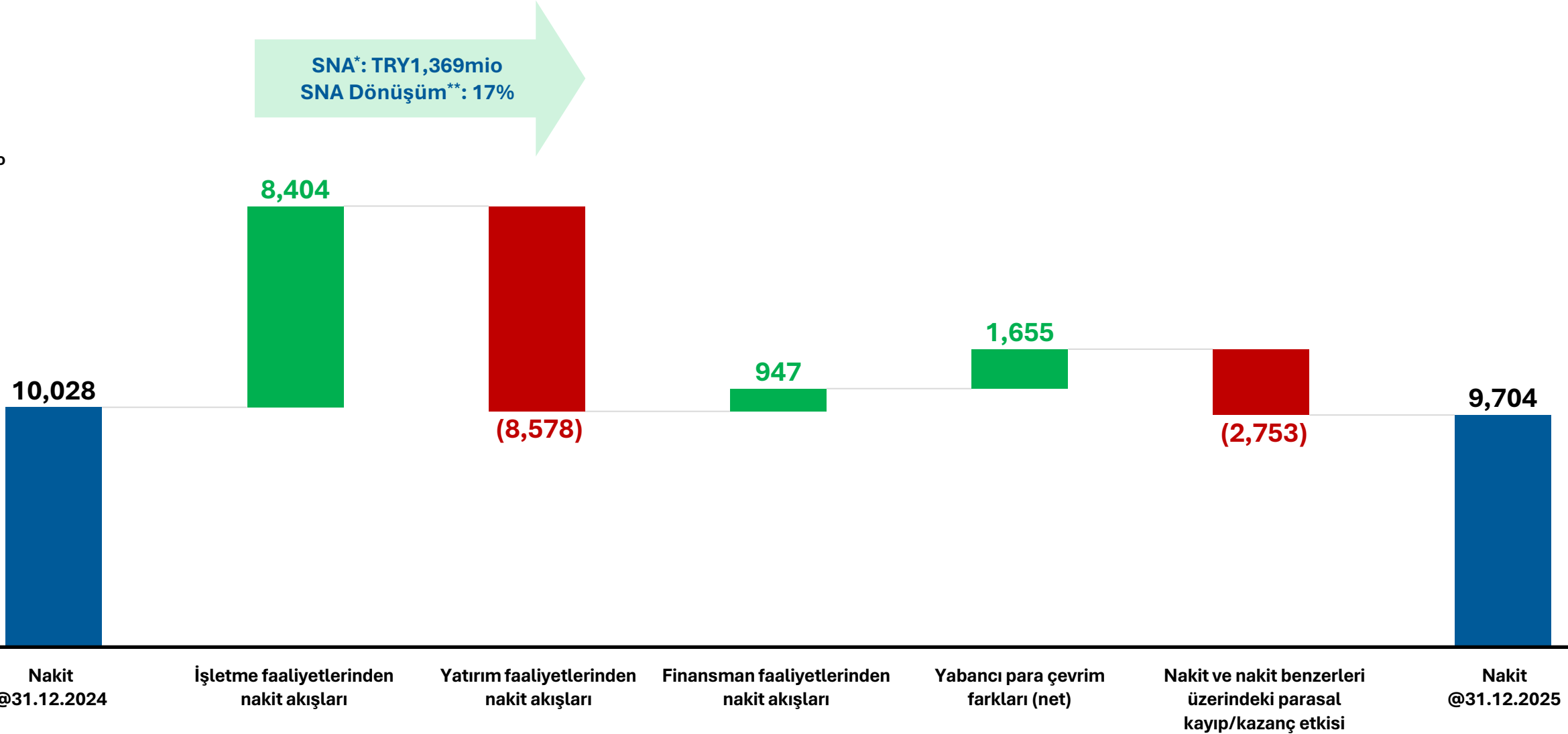
*Aralık 2025 fiyatlarıyla yeniden düzenlenmiştir.

**13 ay hareketli ortalama.

***Grup'un yurtdışındaki bağlı ortaklıklarının ulusal para birimleri kur riski olarak değerlendirilmediğinden yabancı para pozisyonuna dahil edilmemektedir.

Artan faaliyet kârlılığı ve disiplinli işletme sermayesi yönetimiyle güçlü serbest nakit akışı yaratımı

TRYmio



*SNA= İşletme faaliyetlerinden nakit akışları – (Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları + Sabit kıymet satışından elde edilen nakit)

**SNA Dönüşüm= SNA/FAVÖK

ÇİMSA KÜRESELLEŞME VİZYONU

Küresel Sürdürülebilir Yapı
Malzemeleri Şirketi'ne Dönüşüm
Yolculuğu



%75 Döviz Bazlı Gelir Yaratımı



%70 Sürdürülebilir Ürün Portföyü



%40 Sürdürülebilir Enerji Kaynağı



**Küresel Ar-Ge Merkezi ve
Organizasyonu**



SBTI Hedef Gerçekleşmesi



**2. En Büyük Beyaz Çimento
Oyuncusu**



3. En Büyük Küresel CAC Oyuncusu

Mustafa Aydın

CFO

m.aydin@cimsa.com.tr

Özge Özcan Tosun

**Finansal Planlama ve Analiz &
Yatırımcı İlişkileri Direktörü**

o.ozcantosun@cimsa.com.tr

investor.relations@cimsa.com.tr

yatirimci.iliskileri@cimsa.com.tr

www.cimsa.com.tr

Öktem Söylemez

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

o.soylemez@cimsa.com.tr



TEŞEKKÜRLER!

