

ÇİMSA

Küresel Yapı Malzemeleri Oyuncusu

Yatırımcı Sunumu

Eylül 2023

SABANCI

ÇİMSA

— Sorumluluğun Reddi

Bu belgede yer alan bilgi ve görüşler Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ÇİMSA") tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan ve iyi niyetle derlenmiştir; ancak bunların doğruluğu, eksiksizliği veya gerçekliği konusunda açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmemektedir. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksiz, doğru veya adil olduğuna herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilmemelidir. Bu belgede ÇİMSA yönetiminin gelecekteki belirli olaylara ilişkin görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan "olabilir", "olacak", "umuyoruz", " inanıyoruz", "planlıyoruz" ve diğer benzer kelimeler vasıtasıyla ileriye dönük ifadeler kullanılmaktadır. Şirketin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan bütün görüşler, bilgiler ve tahminler ÇİMSA'nın kanaatini teşkil etmektedir ve önceden haber verilmeksizin güncellenebilir, tadil edilebilir, tamamlanabilir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bu belgede yer alan bilgi ve analizlerin doğru ve beklentilerin makul olduğuna inanılmakla birlikte, bunlar çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilmekte ve gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine yol açabilmektedir. ÇİMSA, yeni bilgiler veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük herhangi bir beyanı güncelleme veya revize etme yükümlülüğünü üstlenmez ve böyle bir görevi reddeder. Bu belge ve içerdiği bilgiler herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya ÇİMSA hisselerini alma veya satma teklifi olarak yorumlanamaz. ÇİMSA, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin bütün yatırımcılar için uygun bir yatırım olduğunu garanti edemez ve hiçbir şey herhangi bir kişiyi ÇİMSA'nın herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik etmek için kullanılamaz. Bu belgede yer alan bilgiler alıcılara yardımcı olmak amacıyla yayınlanmıştır, ancak bu bilgiler yetkili olarak kabul edilmemeli veya herhangi bir alıcının muhakeme yeteneğini kullanmasının önüne geçmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişiye veya kuruluşa vermeyiniz veya bilgileri bu kişi veya kuruluşa kullandırmayınız. ÇİMSA, yönetim kurulu, direktörleri, yöneticileri veya herhangi bir çalışanı, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya dolaylı kayıplardan dolayı herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

Yapı Malzemeleri Sektöründe Güçlü Bir Küresel Oyuncuyuz



Üretim Fabrikaları



Liman Erişimi -
İhracat Fırsatı



AR-GE Merkezi



Öğütme Tesisi



Uluslararası Varlıklar

Kârlı Segmentlerde Global Bazda Lider Konuma Sahibiz

Beyaz
Çimentoda
2'nci

Kalsiyum
Alüminat
Çimentoda
3'üncü

- ✓ Dengeli ve çeşitlendirilmiş ürün portföyü ile yüksek kârlılığa sahip beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentoda lider bir üretici
- ✓ Yurt içi ve yurt dışında stratejik konumdaki terminalleri ve uzun dönemli bayileri ile güçlü satış ağı
- ✓ Sabancı Holding ile birlikte Sabancı Building Solutions BV aracılığıyla organik ve inorganik büyüme fırsatları
- ✓ Türk çimento ve yapı malzemeleri sektöründe sürdürülebilirlik konularında öncü



Küresel Yapı Malzemeleri Şirketine Dönüşüm Sürecindeyiz



- ✓ Sabancı Holding ile stratejik ortaklık - **Sabancı Building Solutions B.V.'nin kurulması** - 2020
- ✓ **Küresel Beyaz Çimento Pazarındaki lider konumun güçlendirilmesi için** Buñol Fabrikasının satın alınması -2021
- ✓ **İç Pazarda Optimizasyon** - Kayseri ve Niğde varlık satışı - 2022
- **CAC Yatırımı**, 2022. 4Ç23'te tamamlanacak 66 bin ton ilave Kapasite
- **Sabancı Global Teknoloji Merkezi'nin kurulması** - 2022
- **Amerika Gri Öğütme Tesisi yatırımı** 600 bin ton ilave kapasite - 2023
- **Sabancı Building Solutions hisse devri** - 2023

Portföy Optimizasyonu İle Değer Yaratmaya Odaklanıyoruz



Gri Çimentoda Güçlü ve Kârlı Bir Yapı

- Varlık satışlarıyla gri çimento faaliyetlerinin optimizasyonu
- Mükemmellik ve verimlilikle sürdürülebilir rekabet avantajı yaratılması
 - Alternatif yakıt kullanımının artırılması ve Sürdürülebilirlik yatırımlarına odaklanması
- Fazla kapasiteyi kullanmak için potansiyel pazarlara odaklanarak ihracat kapasitesinin geliştirilmesi



Beyaz Çimentoda Dünya Lideri

- Kârlı ürün, ihracata dayalı gelir
- Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün
- Avrupa ve Amerika pazarlarındaki konumumuzu güçlendirmek için Buñol Fabrikası'nın etkin olarak kullanılması



Yüksek Kârlılığa Sahip Katma Değerli Ürünler

- Yapı kimyasalları pazarında kârlı ve niş bir ürün, Makroekonomik dalgalanmalara karşı istikrarlı
- Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün
- Kalsiyum Alüminat Çimento (CAC) kapasitesinde artış
- Küresel Rekabet Gücü için Sabancı Building Solutions Teknoloji Merkezi'nden Yararlanma

Çimsa Americas Yatırımı ve Buñol Fabrikası'nın Satın Alınması ile Küresel Ayak İzimizi Artırdık ve Pazar Payımızı Büyüttük

Amerika Birleşik Devletleri
[Houston]

Öğütme : 0,3 mt

İspanya [Buñol]

Beyaz Klinker
0,6 mt

İspanya [Sevilla]

Almanya [Hamburg]

İtalya [Trieste]

Türkiye
[Eskişehir ve Mersin]

Beyaz Klinker
1,7 mt

LİMAN ERİŞİMİ OLAN STRATEJİK TERMINALLER

70'i Aşkın Ülkeye Satış ile Dünyanın En Büyük İkinci Beyaz Çimento Üreticisiyiz

İSPANYA

YUNANİSTAN

FAS

TÜRKİYE

ALMANYA

HOLLANDA

İTALYA

ABD

BREZİLYA

**Toplam
Satışların %78'i
10 Ülkede
Gerçekleştirildi**

Yüksek Kârlığa Sahip Katma Değerli Ürünümüz: Kalsiyum Alüminat Çimento



Çevre

- Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan bir ürün
- Daha az kireçtaşı tüketimi
- Verimli ve uzun ömürlü



Strateji

- Yapı kimyasalları pazarında kârlı ve niş bir ürün



Kullanım

- Isı, aşınma ve kimyasallara dayanıklılık açısından çimentoya kıyasla daha yüksek performans, erken dayanım&hızlı kuruma

İlave Kapasite Yatırımı

42,5 M ABD Doları

50 bin

Mevcut Kapasite



116 bin ton

%4

Mevcut Pazar payı



%10 Pazar payı

Dünyanın en büyük 3. üreticisi olacağız



Sadece hazır beton değil,
"Uçmaya hazır beton"

Çimsa Flycrete ile pistler 3 saatte
inişe hazır



**3 saatte 25 Mpa Mukavemet
Yüksek aşınma direnci.**

Flycrete, havaalanı pistleri ve endüstriyel zeminler için hız ve dayanıklılık sağlayan mükemmel bir çözüm.

FLYCRETE
READY TO FLY CONCRETE

Yapı Matzemeleri için Sürdürülebilir Çözümler ve Yenilikçi Teknolojiler Üretiyoruz

Sabancı Global Teknoloji Merkezi - Sabancı Global Technology Center GMBH, Münih Teknik Üniversitesi Kampüsünde kuruldu.

- Müşteri ve üniversitelerle AR-GE faaliyetleri
- Yüksek müşteri memnuniyeti
- Türkiye'de yer alan AR-GE merkeziyle sinerjinin artırılması

SGTM, Çimsa'nın yenilikçi yapı malzemeleri alanında lider bir üreticiye dönüşmesinde önemli bir rol oynayacak.

Odaklı Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Güçlü AR-GE, inovasyon ve teknolojik dönüşüm ile düşük karbon ekonomisi geçişine katkı sunmak

Ürünlerimiz ile sürdürülebilir yaşam alanlarının gelişimine öncü olmak

Dengeli ve riske duyarlı yönetim modelim ile sürdürülebilir paydaş değeri üretmek

Tüm iş süreçlerimizde 'İnsana Yakışır İş' ve 'İşyerinde Eşitlik' odaklı çalışmaya önem vermek.

Mart 2023'teki SBTi taahhüdünün ardından, yakın vadeli hedeflerin sunumu Kasım 2023'te tamamlandı.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

%22

Net Spesifik CO2 Emisyonlarının Azaltılması

%40

Alternatif Yakıt Kullanım Oranı

0,30 m³/ton çimento eş değeri

Spesifik Su Tüketiminin Azaltılması

%50

Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Gelirlerinin Toplam Gelire Oranı

%80

Yenilenebilir Elektrik Enerjisi Tüketim Oranı

2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri

Çimento ve Yapı Malzemeleri Sektöründe ÇSY Öncüsüyüz



BORSA
İSTANBUL

BIST Sürdürülebilirlik 25
Endeksinde yer alan
İlk Çimento Şirketiyiz.



THE INTERNATIONAL
REC STANDARD

351.000 MWh elektrik enerjisi
için **IREC Sertifikası** alındı ve
Mersin WHR Tesisi üretimi
sertifikalandırıldı



EPD®
THE INTERNATIONAL EPD® SYSTEM

Üç Ürün için Çevresel Ürün
Beyanı **Belgesi aldık.**



CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

2022 yılında CDP İklim
Değişikliği ve Su Güvenliği
raporlarında "**B**" skoru
aldık.



REFINITIV®
TOP 100 COMPANY 2023
Diversity and Inclusion Index

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
Endeksinde 100 şirket
arasında tek yapı
malzemeleri şirketi olarak
38. sırada yer aldık.

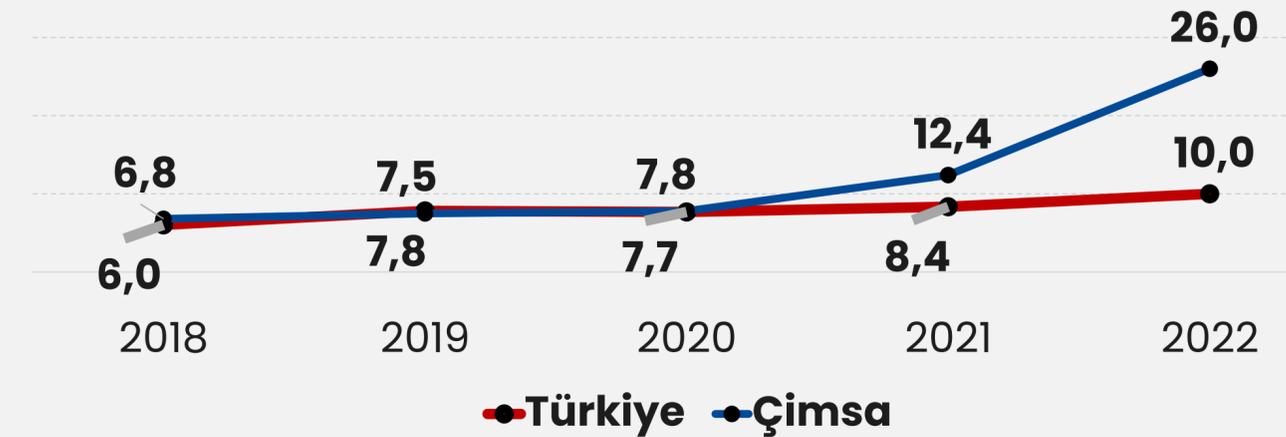


"**Flycrete**" projesi ile 14.
Sabancı Altın Yaka
Ödüllerinde İnovasyon
alanında ilk ödülümüzü
aldık.

- ✓ **CO2 emisyonlarında %21 tasarruf sağlandı (2022)**
- ✓ **Alternatif yakıt kullanımı 2022 yılında %26 iken 2023 yılı Eylül ayı itibarıyla yaklaşık %30'a ulaşıldı.**

ÇimsaxSektör Alternatif Yakıt Kullanımı

%*

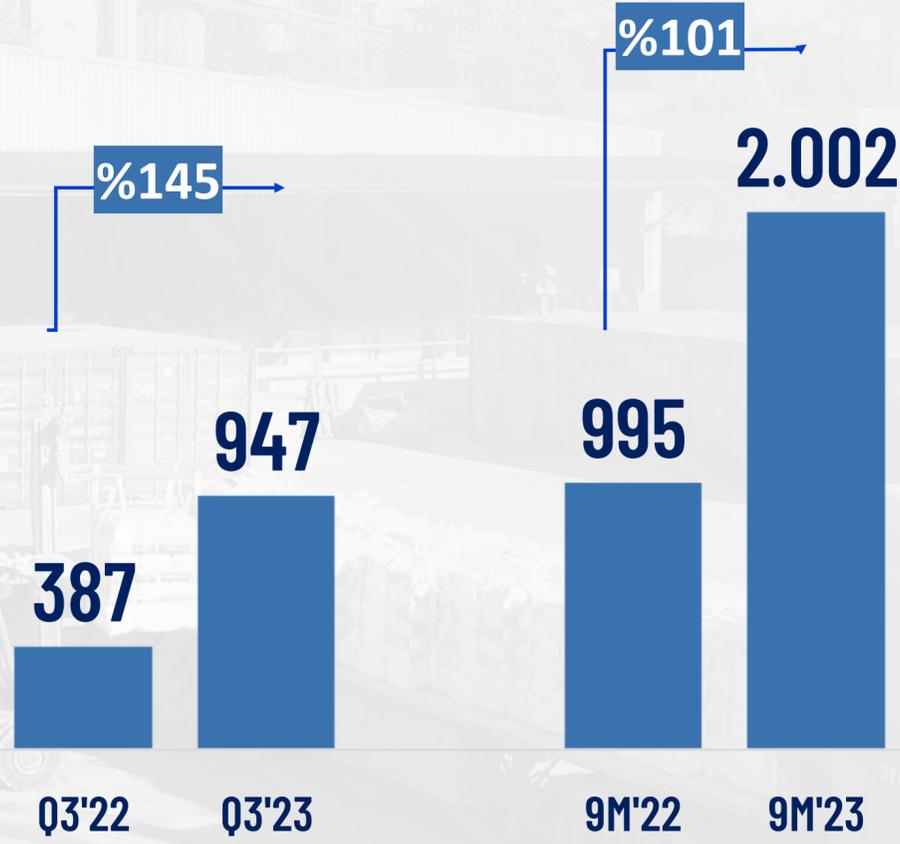


2023'ün 9 ayında Tarihimizin En Yüksek FAVÖK ve Net Kârna Ulaştık

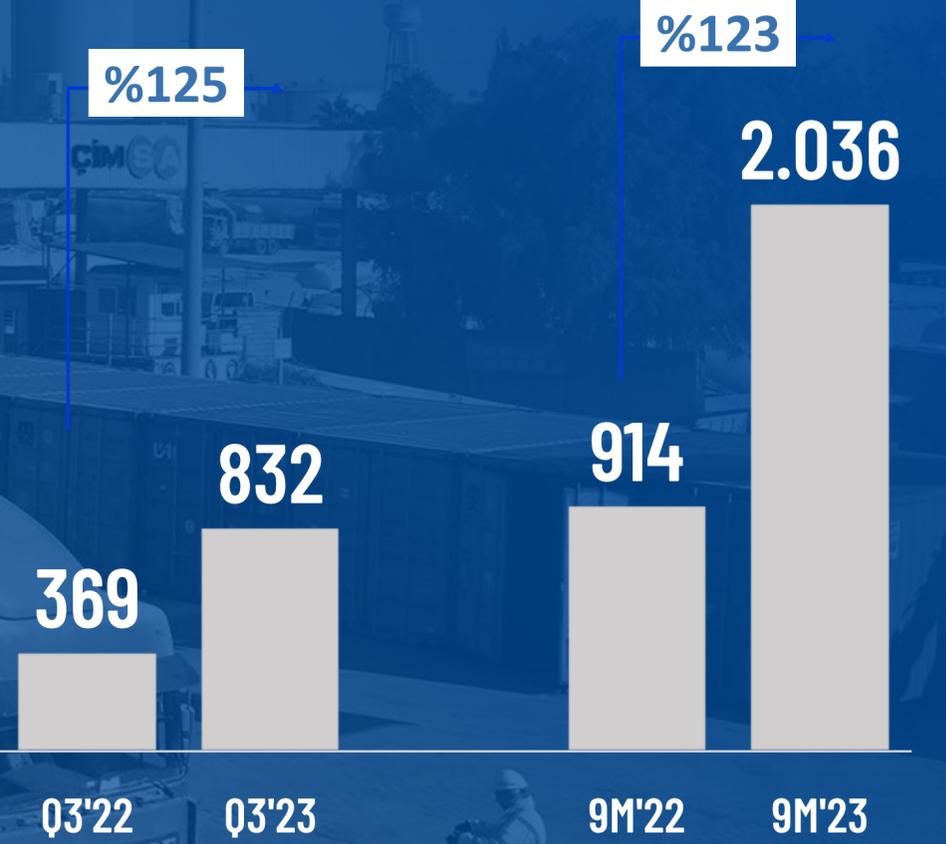
NET SATIŞ (MTL)



FAVÖK (MTL)



NET KÂR (MTL)*



* Ana Ortaklığa Ait, Tek seferlik kalemler hariç

Güçlü Nakit Yönetimiyle Borçlulukta Önemli Düşüş Kaydettik

Net Borç/FAVÖK ▶

0,4X

NET İŞLETME
SERMAYESİ/SATIŞ*

%15

13 aylık ortalama Net İşletme Sermayesi/Son 12 Aylık Satışlar

- ✓ Stok yönetimi kapsamında üretim optimizasyonu
- ✓ Vadesi geçmiş alacakların titizlikle yönetilmesi
- ✓ Tedarikçilerle ödeme koşullarının müzakere edilmesi

- ✓ Temettü Odağımızı Artırdık

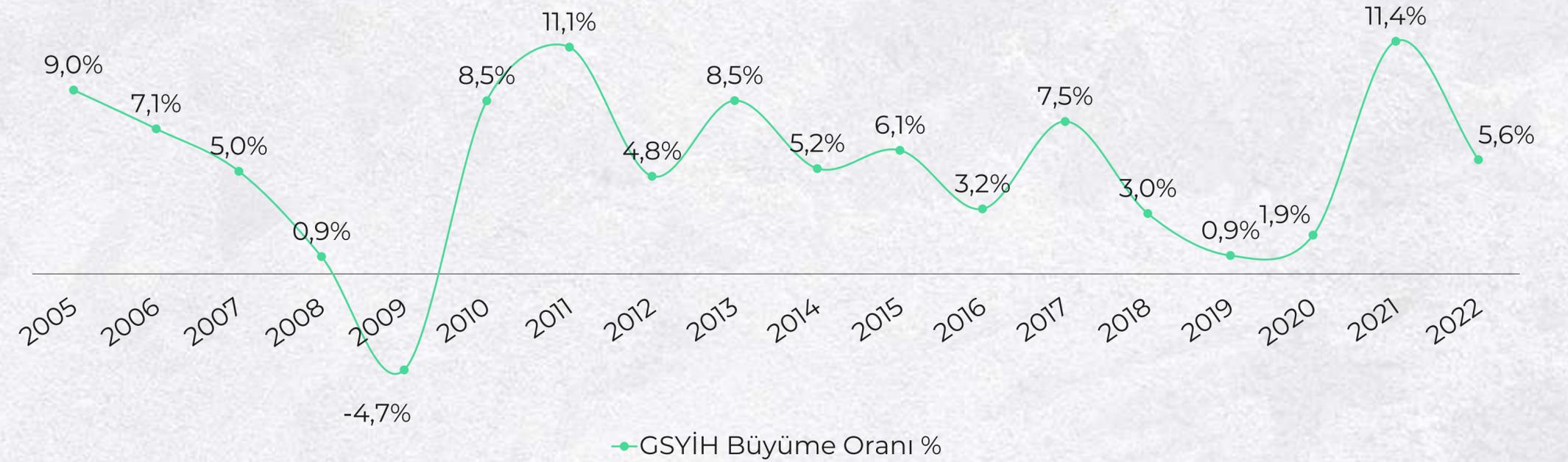


EK:

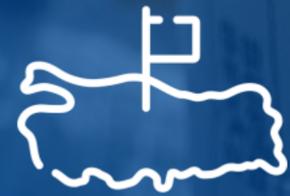
2023 3. eyrek Pazar ve Faaliyetler

Eylül 2023

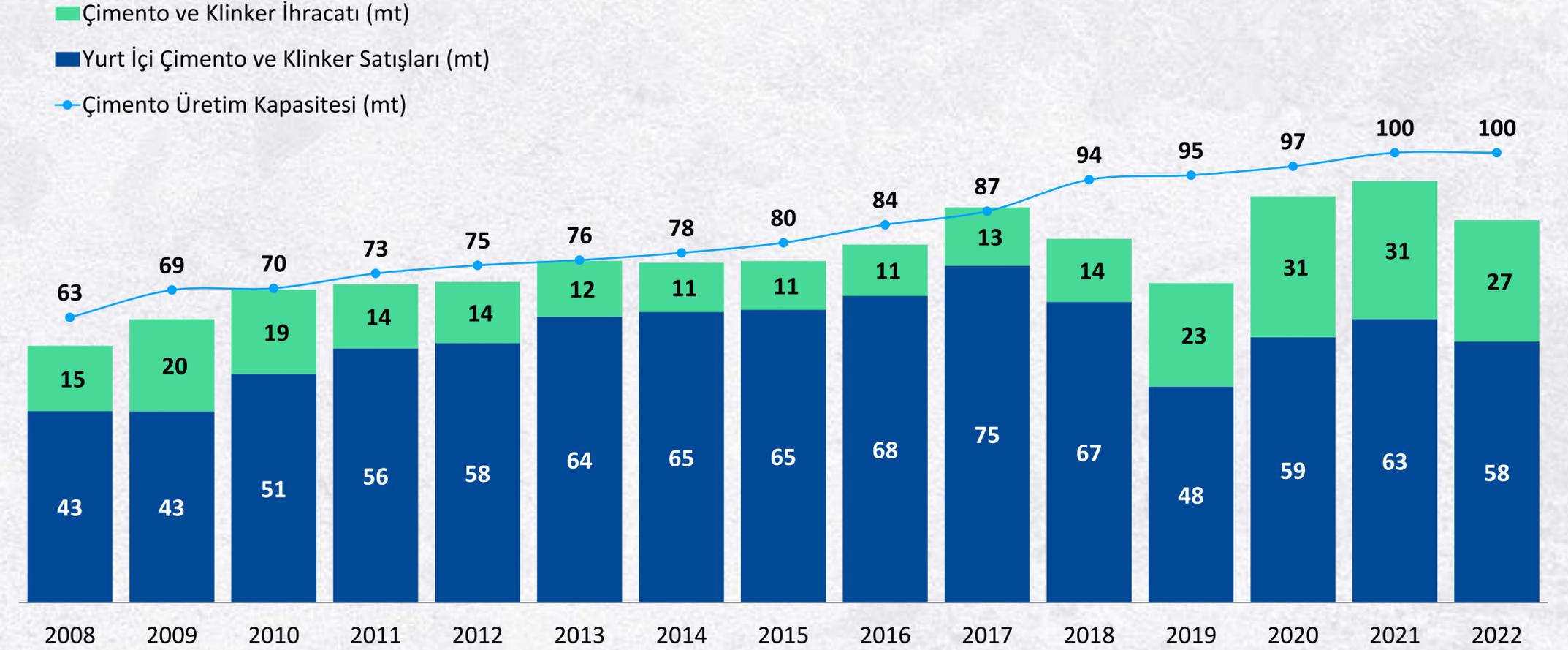
Türkiye'nin GSYİH büyümesi 2022 yılında %5,6 olarak gerçekleşti.



Ülkemizin çimento tüketiminde 2022 yılında %7,0 oranında düşüş kaydedildi.



Türkiye, yüksek kapasite kullanım oranlarıyla Avrupa'nın en büyük çimento üreticisidir. Türkiye, çimento ihracatında da dünya 2.'sidir.



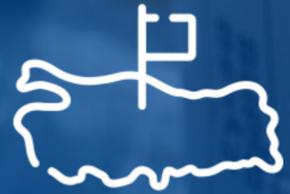
100 Mt

Türkiye'nin 2022'deki toplam çimento üretim kapasitesi



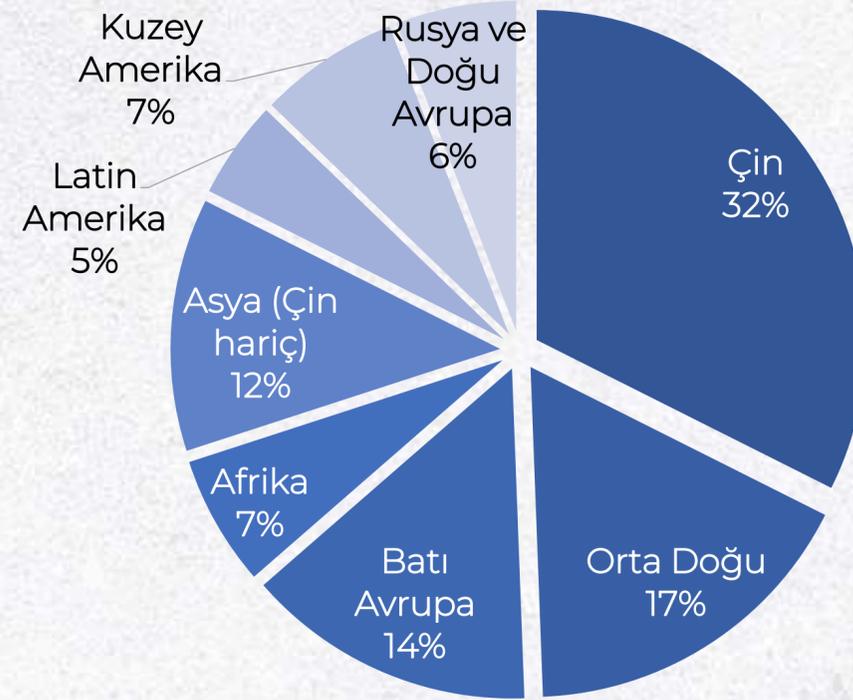
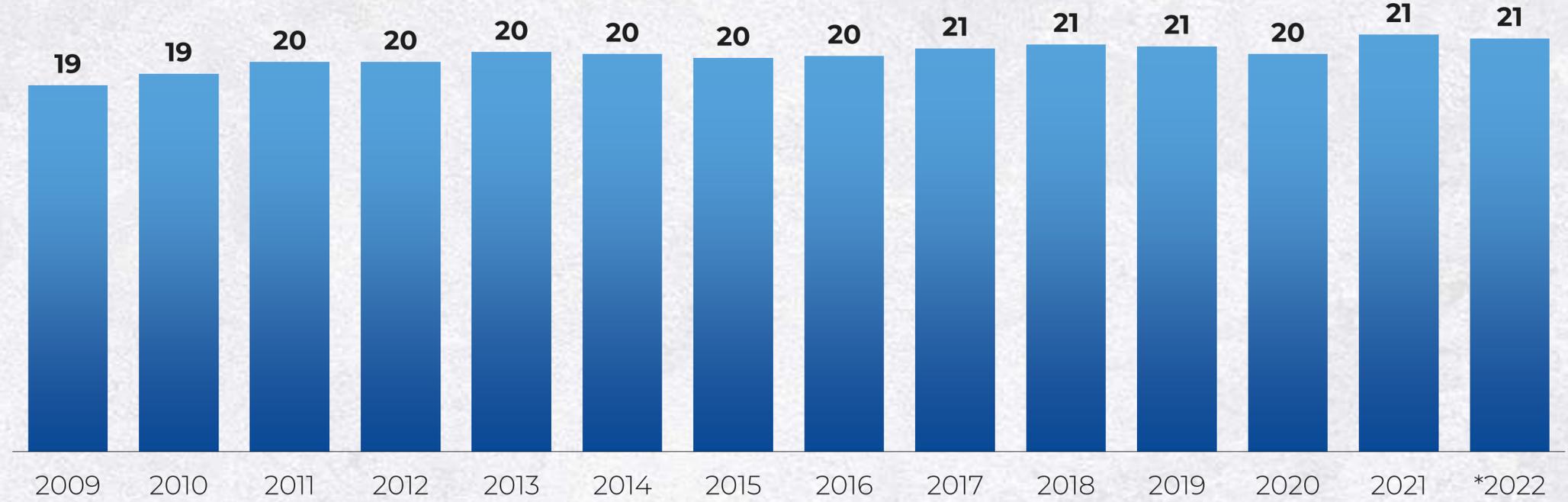
85 Mt

2022'deki Toplam Yurt İçi Satış ve İhracat.



**TÜRK
ÇİMENTO PAZARI**

Beyaz çimentoya yönelik küresel talebin 2021 ve 2022 yıllarında yaklaşık 21 mt olacağı tahmin ediliyor

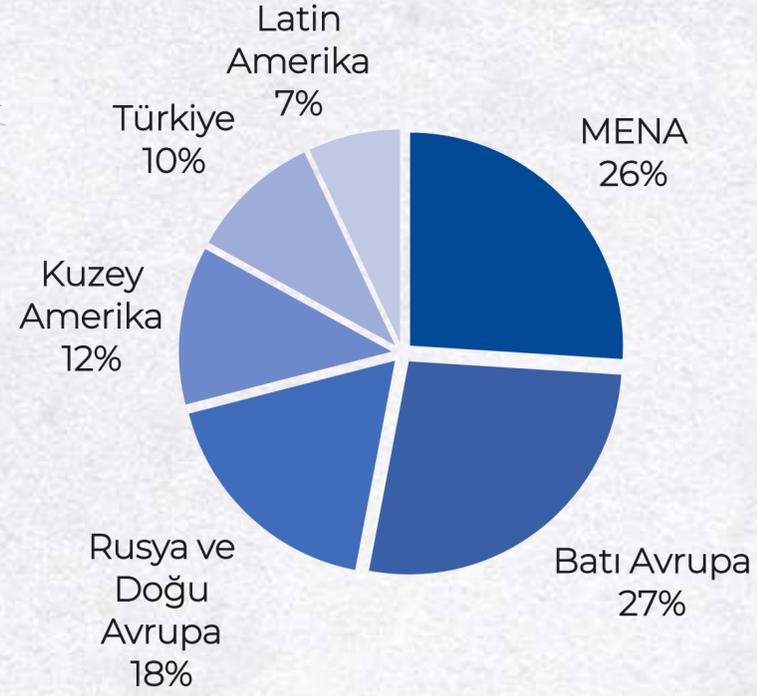


- Küresel beyaz çimento üretim kapasitesi **33,9 Mt CC'ye** ulaşırken, küresel beyaz çimento tüketimi **20,9 Mt'dir**.
- **Beyaz çimento tüketimi en yüksek olan yerler Çin ve Orta Doğu'dur.**
- Küresel beyaz çimento üretimi kapasitesinde Türkiye'nin **payı %10'dur**.



KÜRESEL BEYAZ ÇİMENTO PAZARI

PAZAR KONUMLANDIRMA



Çimsa'nın dünya beyaz çimento pazarındaki payı son 10 yılda %5,3'ten %7,2'ye yükselmiştir.

Çimsa'nın beyaz çimento satış ağı, stratejik konumdaki terminaller ve uzun süre çalışılan distribütörler aracılığıyla 70'in üzerinde ülkeye uzanmaktadır.

ÇİMSA BEYAZ
PAZAR
KONUMLANDIRMA

MERSİN, ESKİŞEHİR VE AFYONDA 3 ENTEGRE FABRİKA



3,6 Mt GRİ

Klinker
Kapasitesi

1,7 Mt BEYAZ

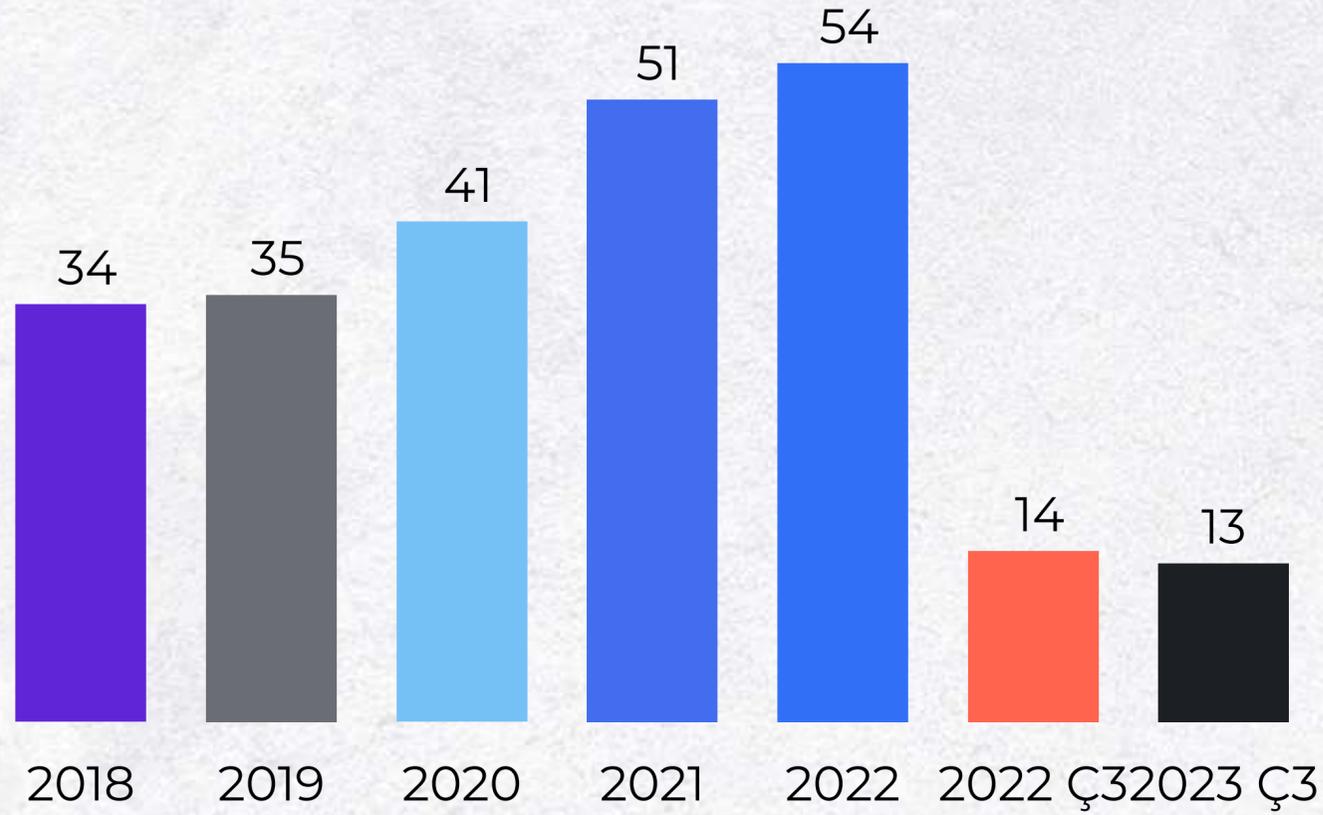
Klinker
Kapasitesi

ÇİMSA GRİ
GÜÇLÜ BİRAÇ

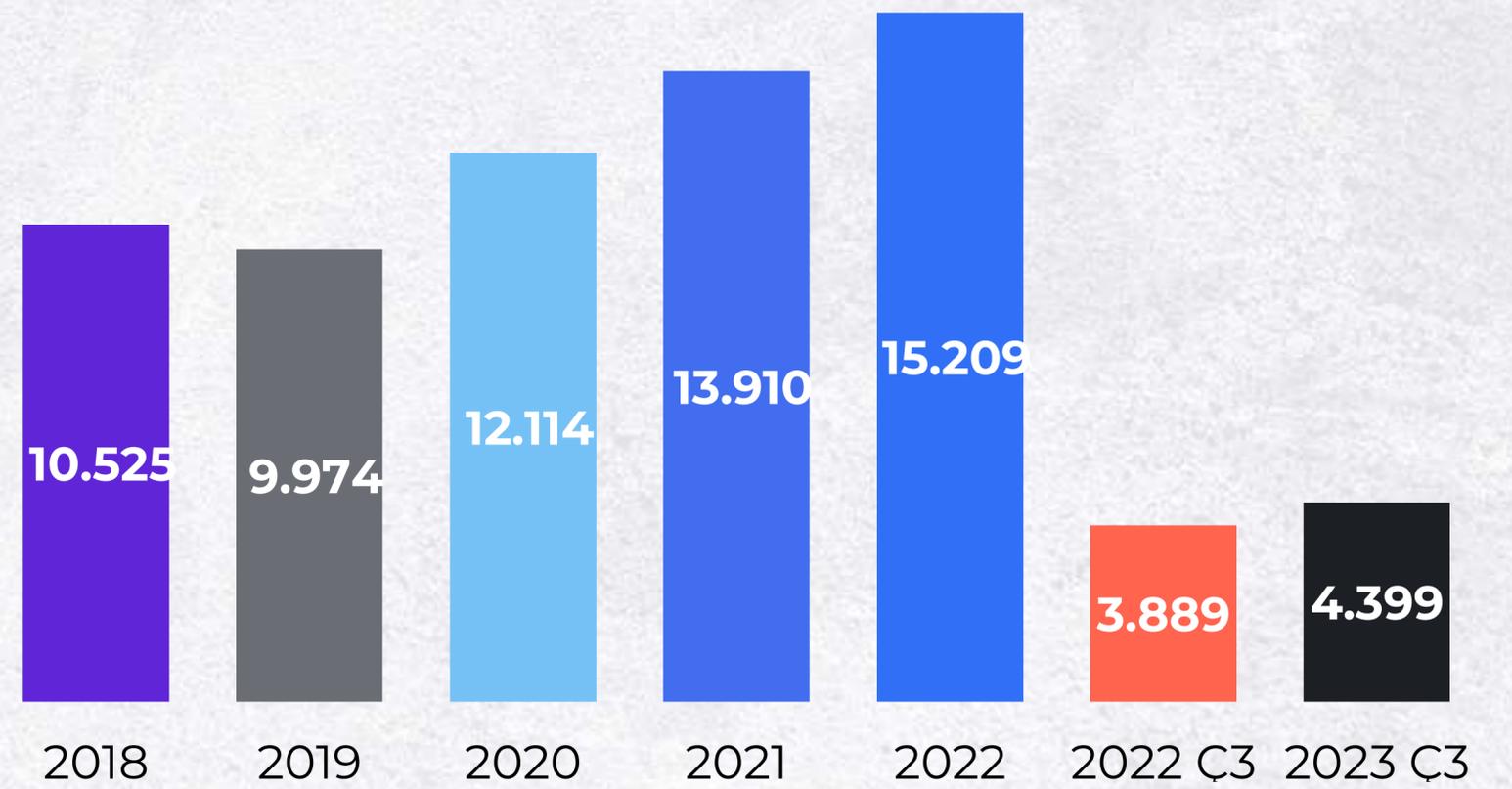
ÖZEL ÜRÜNLER

Kalsiyum Alüminat Çimento (CAC)

CAC Satış (Kton)

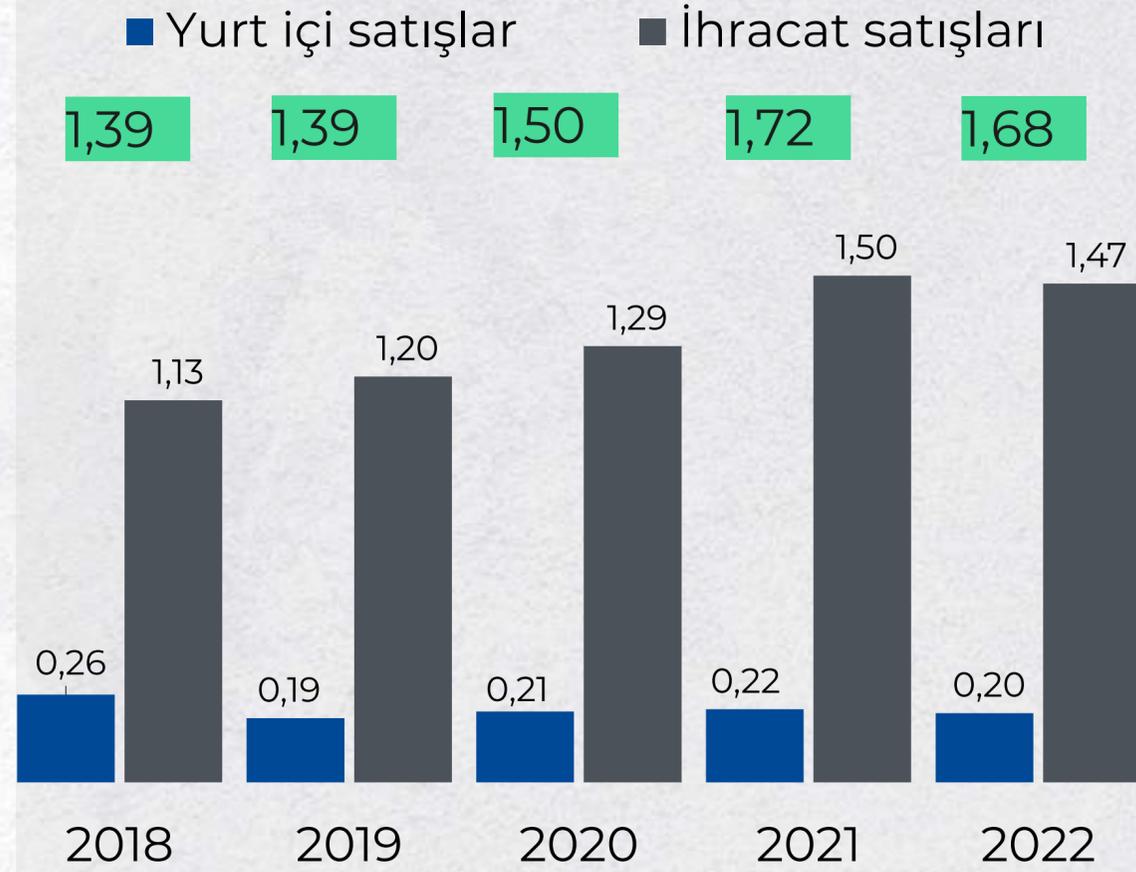


CAC Satışları (bin ABD Doları)

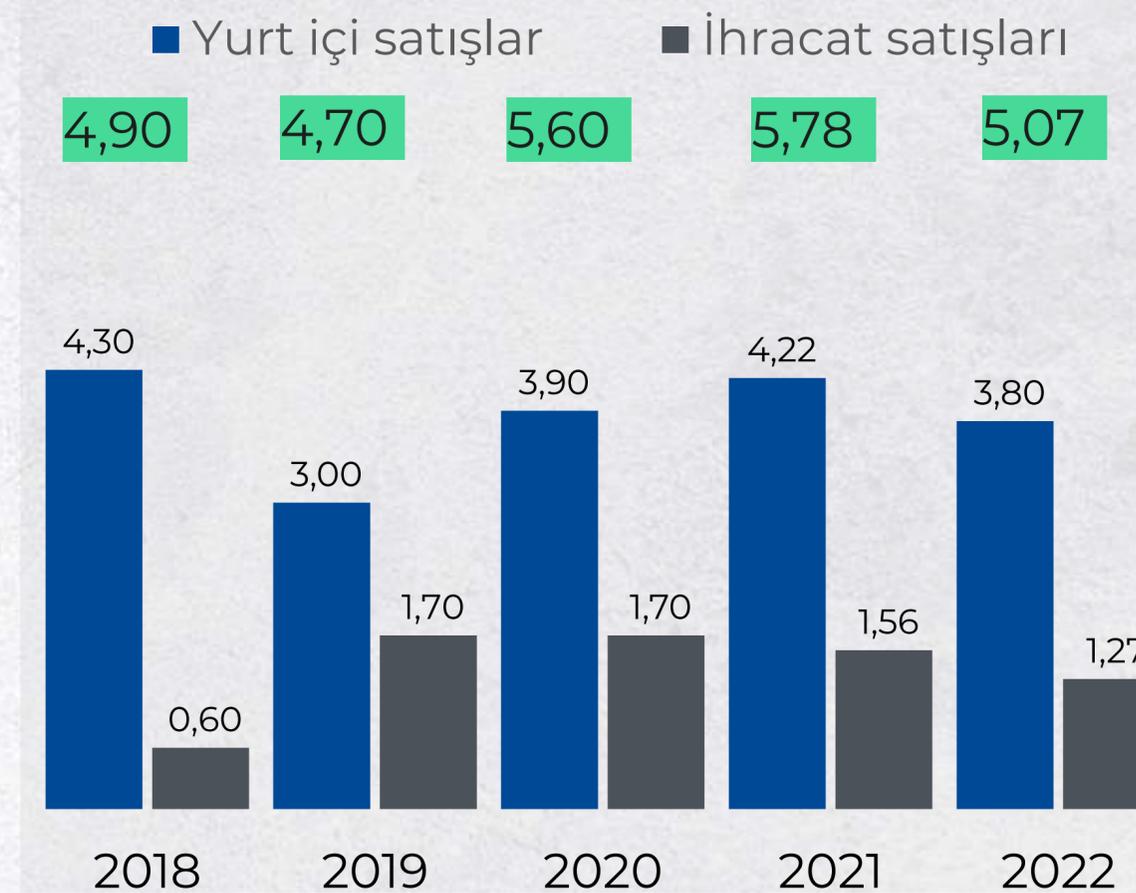


OPERASYONEL SONUÇLAR*

Beyaz Çimento ve Klinker Satış Hacimleri (M ton)

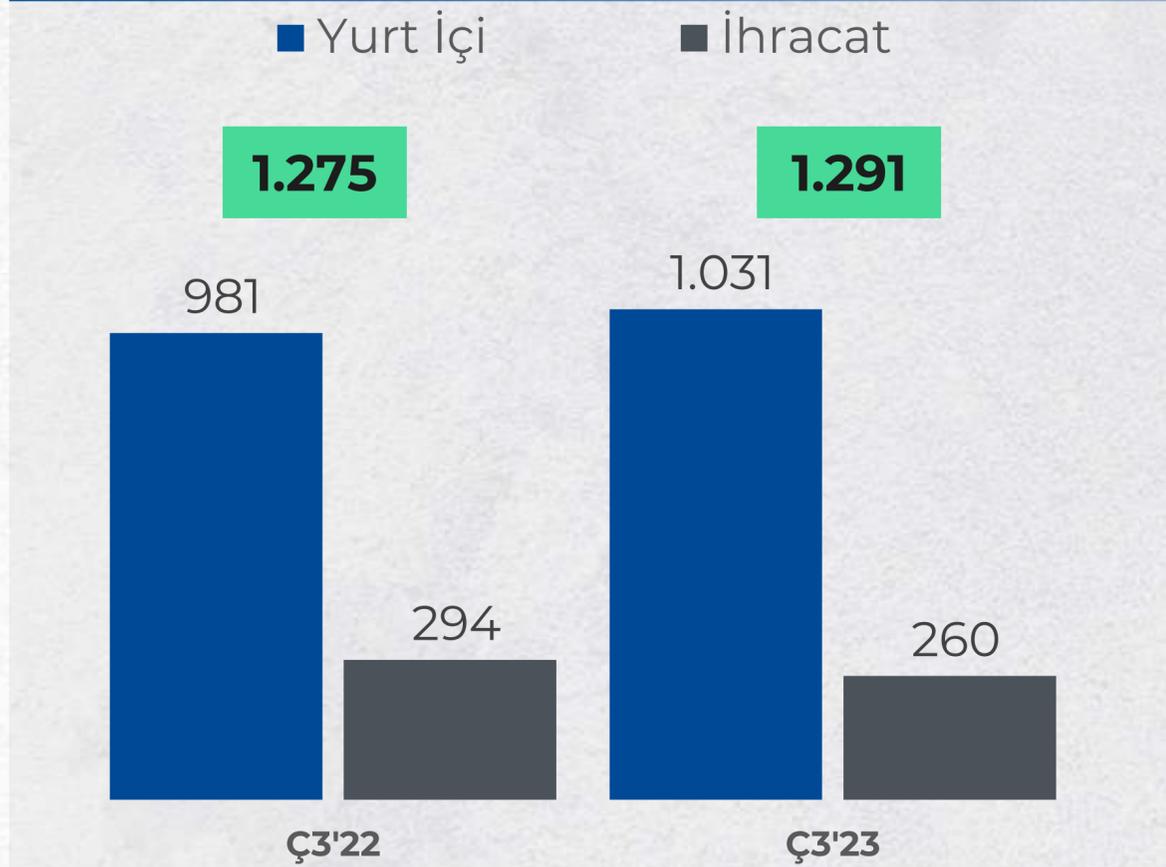


Gri Çimento ve Klinker Satış Hacimleri (M ton)

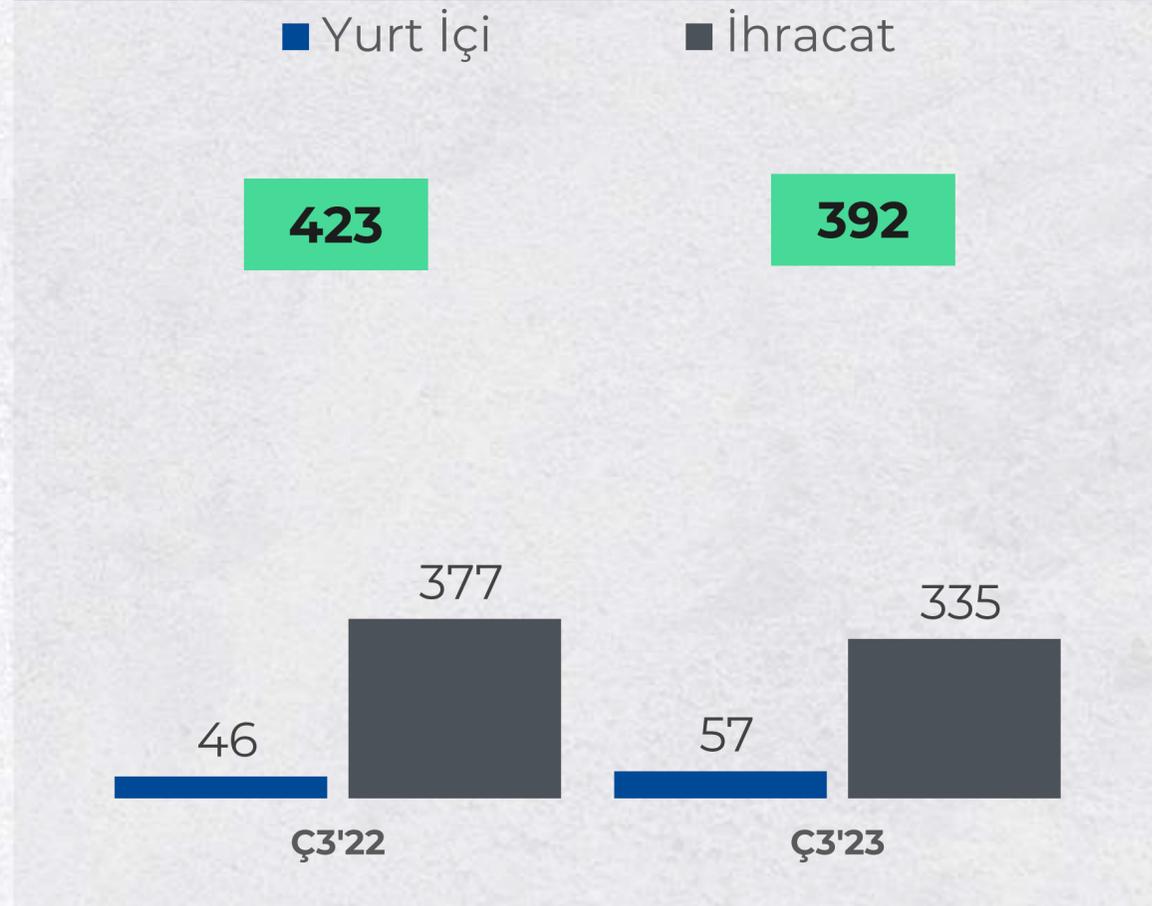


OPERASYONEL SONUÇLAR* – Çeyreklik

Gri Çimento ve Klinker Satış Hacimleri (bin ton)



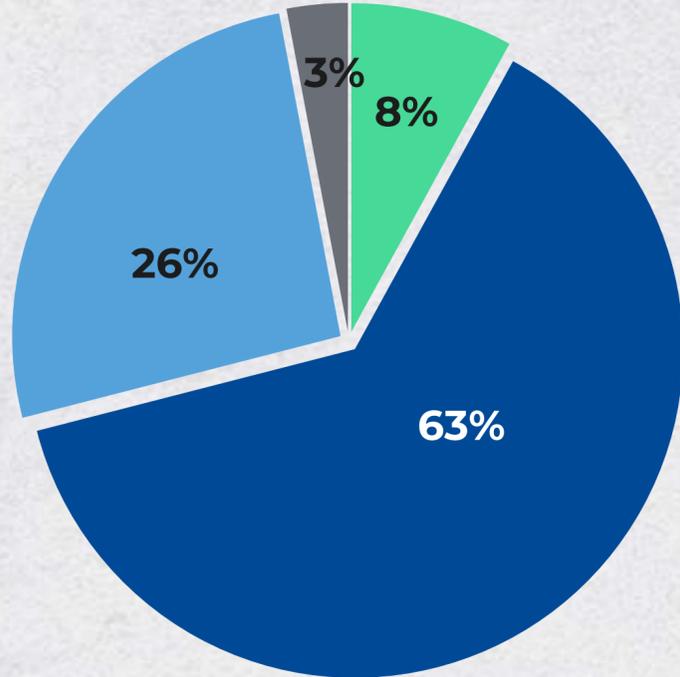
Beyaz Çimento ve Klinker Satış Hacimleri (bin ton)



Not: Kayseri-Niğde fabrikalarının satışı Temmuz 2022 itibarıyla tamamlandı, ancak bu fabrikaların hacim etkisi karşılaştırma amacıyla rakamlara dahil edilmedi.

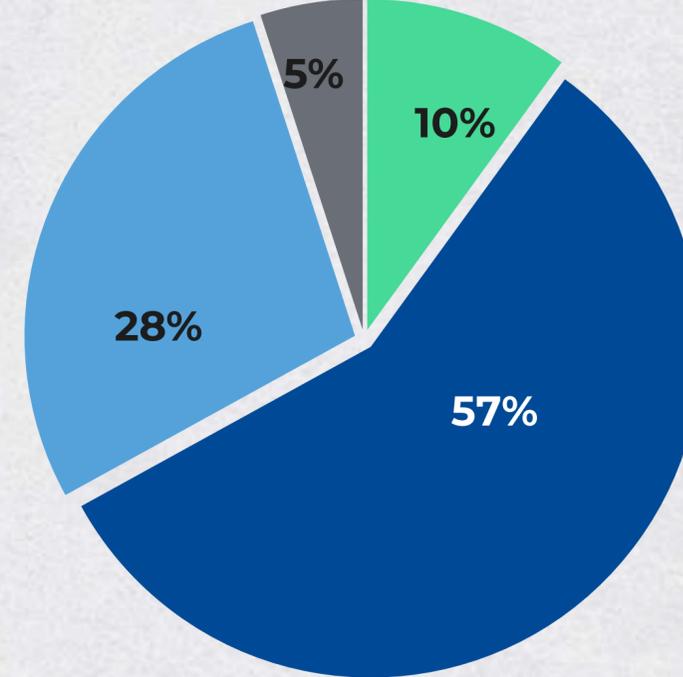
ÇİMSA GRİ KLİNKER DEĞİŞKEN MALİYET YAPISI

2022 Ç3



■ Ham Madde ■ Yakıt ■ Elektrik ■ Diğer

2023 Ç3



■ Ham Madde ■ Yakıt ■ Elektrik ■ Diğer

BİLANÇO

MTL	2023 Eylül	2022 Eylül
Dönen varlıklar	7.249	5.938
Nakit ve nakit benzerleri	1.603	1.603
Ticari alacaklar	3.008	1.869
Diğer alacaklar	1	1
Türev finansal araçlar	63	0
Stoklar	1.477	1.126
Finansal yatırımlar	901	0
Diğer dönen varlıklar	197	1.339
Duran varlıklar	7.720	5.661
Özsermaye altında muhasebeleştirilen yatırımlar	3.555	2.426
Maddi duran varlıklar	2.655	1.760
Maddi olmayan duran varlıklar	244	172
Peşin ödenmiş giderler	22	343
Ertelenmiş vergi varlığı	1.159	921
Diğer duran varlıklar	85	40
TOPLAM VARLIKLAR	14.970	11.599

MTL	2023 Eylül	2022 Eylül
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.443	4.990
Kısa vadeli finansal borçlanmalar*	2.291	2.796
Ticari borçlar	1.274	1.829
Ertelenmiş gelir	54	32
Cari dönem vergi yükümlülüğü	140	2
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	684	332
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.657	500
Uzun vadeli finansal borçlanmalar	1.212	52
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	445	448
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	6.099	5.490
ÖZSERMAYE	8.870	6.109
TOPLAM KAYNAKLAR	14.970	11.599

UFRS16 dahil olmak üzere borçlanmalar*

GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu (MTL)

Hasılat
Satılan Malın Maliyeti (-)
BRÜT KAR
Genel Yönetin giderleri (-)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım giderleri (-)
Araştırma ve Geliştirme giderleri (-)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)
ESAS FAALİYET KARI
Yatırım faaliyetlerinden gelirler
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/(zarar)ından paylar
FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI
Finansman geliri
Finansman giderleri (-)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)
- Dönem vergi gideri
- Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM (ZARARI)/KARI
DÖNEM KARI
Dönem karı/zararı dağılımı
- Kontrol gücü olmayan paylar
- Ana ortaklık payları
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç

2023 9M			
2023	2022	3Ç 2023	3Ç 2022
9.220	6.026	2.556	1.213
-6.910	-4.900	-2.203	-1.049
2.310	1.126	353	164
-415	-231	-146	-59
-23	-9	-4	-2
-9	-7	-4	-2
753	588	85	384
-411	-361	-91	-220
2.205	1.106	193	266
304	1.697	53	3
363	255	231	74
2.872	3.059	476	340
277	33	48	11
-761	-244	-111	-157
2.389	2.848	413	194
24	207	94	191
-272	-120	102	0
297	327	-8	191
2.413	3.056	507	385
0	0	0	0
2.413	3.056	507	385
204	81	50	-2
2.209	2.975	457	387
2,34	22,02	3,38	2,86

NAKİT AKIŞI

MTL	2023 Eylül	2022 Eylül
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	952	877
Vergi öncesi kar	2.389	2.848
Dönem net karı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	339	(1.610)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(1.553)	(298)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	1.175	940
Ödenen kıdem tazminatı, ikramiye ve primler, teşvik primi ve izin	(91)	(17)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI	(753)	1.333
Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	(678)	(532)
Sabit kıymet satışından elde edilen nakit	1	14
Maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	(76)	(1)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(170)	(499)
Alınan krediler	2.804	1.758
Kredilerin geri ödemesi	(2.663)	(1.352)
Ödenen faizler	166	(640)
Alınan faiz	(316)	(89)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)	(277)	33
Ödene kar payı	(439)	(209)
NAKİT HAREKETLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM (A + B + C)	28	1.711
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	1.598	258
Yabancı para çevrim farkı (net)	(40)	28
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	1.586	1.997

EK: SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Eylül 2023

ÇİMSA'NIN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOL HARİTASINA VE HEDEFLERİNE GENEL BAKIŞ

Sabancı Holding'in Sürdürülebilirlik Yol Haritası Kapsamında Çimsa'nın
Gündeminde Yer Alan Ana Hedefler

İş Sağlığı ve
Güvenliği
uygulamalarında
uluslararası
standartlarla sıfır iş
kazasına ulaşmak

01

2050'ye kadar Net
Sıfır Emisyon ve
Sıfır Atık

02

Süreçlerimizi
döngüsel ekonomi
bakış açısıyla
gözden geçirmek
ve alternatif
yakıt/ham madde
kullanımını
artırmak

03

Teknoloji, AR-GE ve
inovasyon gücünü
kullanarak
sürdürülebilir ürün,
hizmet ve iş
modelleri
geliştirmek

04

İş Yaşamının
Geleceği: Gelişim
fırsatları ve
deneyimlerinin
sunulması

05

Eşitlik, çeşitlilik
ve kapsayıcılık
konularında
sektör lideri olma

06

Ölçülebilir ve
yüksek etkili sosyal
projelerin hayata
geçirilmesi

07

Etkin bir
sürdürülebilirlik
yönetişim
modelinin
benimsenmesi

08

ÇİMSA
Cares

BİLİMSEL TABANLI HEDEFLER

✓ Gönderim
⌚ Doğrulama devam ediyor



TAAHHÜT ET

Bilime dayalı bir hedef belirleme niyetinizi ortaya koyan bir yazı gönderin



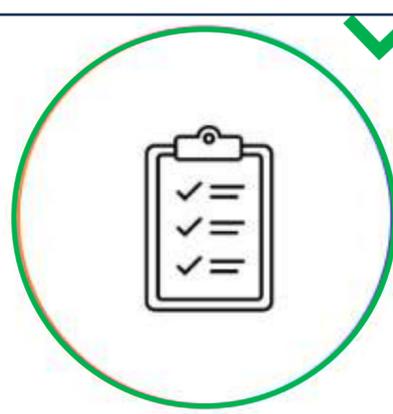
- Karbon emisyonlarının iklim bilimine uygun olarak yakın dönemde azaltılmasına yönelik bir hedef belirlenmesi konusunda 30 Mart 2023 tarihinde bir taahhütte bulunulmuştur.



GELİŞTİR

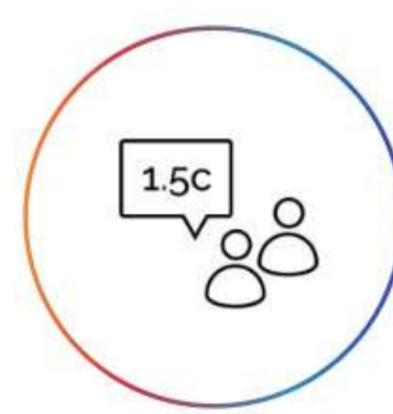
SBTi'nin kriterleri doğrultusunda emisyon azaltım hedefi üzerinde çalışın

- Yılın 2. ve 4. çeyreklerinde hedef geliştirme ve doğrulama süreçleri
- Taahhütten sonra hedefe ulaşma süresi: 24 ay
- *Ekipler: Teknik Ekip, Çevre ve Sürdürülebilirlik*



GÖNDER

Hedefinizi resmi onay için SBTi'ye sunun

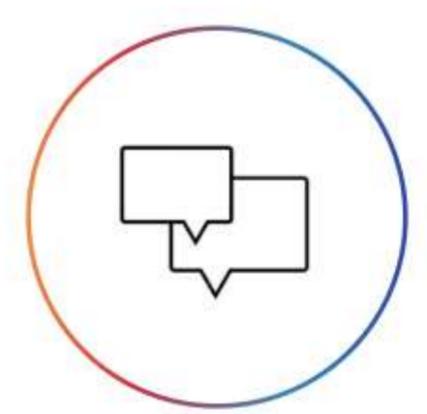


DUYUR

Hedefinizi duyurun ve paydaşlarınızı bilgilendirin



- SBTi onayı sonrası hedef iletişim çalışmaları



ORTAYA KOY

Şirket genelindeki emisyonları ve hedefler doğrultusunda ilerlemeyi yıllık olarak raporlayın



- Yıllık emisyon raporlama

2030 Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz	İklim Krizi ve Sürdürülebilir İş Modelleri	Toplum ve İnsan Odaklılık	Yönetişim ve Dijitalleşme
<p>Sürdürülebilir yaşam alanlarının geliştirilmesi için düşük karbon ekonomisini destekleyen ürünler aracılığıyla paydaşlar için sürdürülebilir değer yaratıyoruz.</p> <p>Yarınlar için Bugünü Şekillendiriyoruz.</p>	<p>%22 Çimentolu ürün bazında net spesifik CO2 emisyonlarının azaltılması</p> <hr/> <p>%40 Alternatif yakıt oranı</p> <hr/> <p>>%80 Yenilenebilir elektrik enerjisi tüketimi</p> <hr/> <p>0,30 m³/ton çimento eş değeri Spesifik su tüketimi</p> <hr/> <p>Sürdürülebilir ürün ve hizmet gelirlerinin toplam gelire oranı >%50</p>	<p>Sıfır Ölümlü İş Kazası</p> <hr/> <p>Sıfır Kayıp zamanlı kaza sıklık oranı</p> <hr/> <p>Kapsayıcılık programları aracılığıyla ulaşılan 10.000 kişi</p> <hr/> <p>%80 Çalışan bağlılığı</p> <hr/> <p>%30 Beyaz yakalı kadın çalışan oranı</p>	<p>ÇSY puanlama mekanizmasında 90 puana ulaşıldı</p>

TEŐEKKÜRLER

Eylül 2023