

# ÇİMSA

## Küresel Yapı Malzemeleri Oyuncusu

Yatırımcı Sunumu

Haziran 2023

SABANCI

ÇİMSA

## — Sorumluluğun Reddi

Bu belgede yer alan bilgi ve görüşler Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ÇİMSA") tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan ve iyi niyetle derlenmiştir; ancak bunların doğruluğu, eksiksizliği veya gerçekliği konusunda açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmemektedir. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksiz, doğru veya adil olduğuna herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilmemelidir. Bu belgede ÇİMSA yönetiminin gelecekteki belirli olaylara ilişkin görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan "olabilir", "olacak", "umuyoruz", " inanıyoruz", "planlıyoruz" ve diğer benzer kelimeler vasıtasıyla ileriye dönük ifadeler kullanılmaktadır. Şirketin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan bütün görüşler, bilgiler ve tahminler ÇİMSA'nın kanaatini teşkil etmektedir ve önceden haber verilmeksizin güncellenebilir, tadil edilebilir, tamamlanabilir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bu belgede yer alan bilgi ve analizlerin doğru ve beklentilerin makul olduğuna inanılmakla birlikte, bunlar çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilmekte ve gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine yol açabilmektedir. ÇİMSA, yeni bilgiler veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük herhangi bir beyanı güncelleme veya revize etme yükümlülüğünü üstlenmez ve böyle bir görevi reddeder. Bu belge ve içerdiği bilgiler herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya ÇİMSA hisselerini alma veya satma teklifi olarak yorumlanamaz. ÇİMSA, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin bütün yatırımcılar için uygun bir yatırım olduğunu garanti edemez ve hiçbir şey herhangi bir kişiyi ÇİMSA'nın herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik etmek için kullanılamaz. Bu belgede yer alan bilgiler alıcılara yardımcı olmak amacıyla yayınlanmıştır, ancak bu bilgiler yetkili olarak kabul edilmemeli veya herhangi bir alıcının muhakeme yeteneğini kullanmasının önüne geçmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişiye veya kuruluşa vermeyiniz veya bilgileri bu kişi veya kuruluşa kullandırmayınız. ÇİMSA, yönetim kurulu, direktörleri, yöneticileri veya herhangi bir çalışanı, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya dolaylı kayıplardan dolayı herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

# Yapı Malzemeleri Sektöründe Güçlü Bir Küresel Oyuncuyuz



Üretim Fabrikaları



Liman Erişimi -  
İhracat Fırsatı



AR-GE Merkezi



Öğütme Tesisi



Uluslararası Varlıklar

# Kârlı Segmentlerde Global Bazda Lider Konuma Sahibiz

Beyaz  
Çimentoda  
2'nci

Kalsiyum  
Alüminat  
Çimentoda  
3'üncü

- ✓ Dengeli ve çeşitlendirilmiş ürün portföyü ile yüksek kârlılığa sahip beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentoda lider bir üretici
- ✓ Yurt içi ve yurt dışında stratejik konumdaki terminalleri ve uzun dönemli bayileri ile güçlü satış ağı
- ✓ Sabancı Holding ile birlikte Sabancı Building Solutions BV aracılığıyla organik ve inorganik büyüme fırsatları
- ✓ Türk çimento ve yapı malzemeleri sektöründe sürdürülebilirlik konularında öncü



# Küresel Yapı Malzemeleri Şirketine Dönüşüm Sürecindeyiz



- ✓ Sabancı Holding ile stratejik ortaklık - **Sabancı Building Solutions B.V.'nin kurulması - 2020**
- ✓ **Küresel Beyaz Çimento Pazarındaki lider konumun güçlendirilmesi için** Buñol Fabrikasının satın alınması -2021
- ✓ **İç Pazarda Optimizasyon** - Kayseri ve Niğde varlık satışı - 2022
- **CAC Yatırımı**, 2022. 4Ç23'te tamamlanacak 66 bin ton ilave Kapasite
- **Sabancı Global Teknoloji Merkezi'nin kurulması - 2022**

# Portföy Optimizasyonu İle Değer Yaratmaya Odaklanıyoruz



## Gri Çimentoda Güçlü ve Kârlı Bir Yapı

- Varlık satışlarıyla gri çimento faaliyetlerinin optimizasyonu
- Mükemmellik ve verimlilikle sürdürülebilir rekabet avantajı yaratılması
  - Alternatif yakıt kullanımının artırılması ve Sürdürülebilirlik yatırımlarına odaklanması
- Fazla kapasiteyi kullanmak için potansiyel pazarlara odaklanarak ihracat kapasitesinin geliştirilmesi



## Beyaz Çimentoda Dünya Lideri

- Kârlı ürün, ihracata dayalı gelir
- Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün
- Avrupa ve Amerika pazarlarındaki konumumuzu güçlendirmek için Buñol Fabrikası'nın etkin olarak kullanılması



## Yüksek Kârlılığa Sahip Katma Değerli Ürünler

- Yapı kimyasalları pazarında kârlı ve niş bir ürün, Makroekonomik dalgalanmalara karşı istikrarlı
- Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün
- Kalsiyum Alüminat Çimento (CAC) kapasitesinde artış
- Küresel Rekabet Gücü için Sabancı Building Solutions Teknoloji Merkezi'nden Yararlanma

# Çimsa Americas Yatırımı ve Buñol Fabrikası'nın Satın Alınması ile Küresel Ayak İzimizi Artırdık ve Pazar Payımızı Büyüttük



# 70'i Aşkın Ülkeye Satış ile Dünyanın En Büyük İkinci Beyaz Çimento Üreticisiyiz

İSPANYA

YUNANİSTAN

FAS

TÜRKİYE

ALMANYA

HOLLANDA

İSRAİL

İTALYA

ABD

BREZİLYA

Toplam  
Satışların %78'i  
10 Ülkede  
Gerçekleştirildi



# Yüksek Kârlığa Sahip Katma Değerli Ürünümüz: Kalsiyum Alüminat Çimento



Çevre

- Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan bir ürün
- Daha az kireçtaşı tüketimi
- Verimli ve uzun ömürlü



Strateji

- Yapı kimyasalları pazarında kârlı ve niş bir ürün



Kullanım

- Isı, aşınma ve kimyasallara dayanıklılık açısından çimentoya kıyasla daha yüksek performans, erken dayanım&hızlı kuruma

İlave Kapasite Yatırımı

42,5 M ABD Doları

50 bin

Mevcut Kapasite



116 bin ton

%4

Mevcut Pazar payı



%10 Pazar payı

Dünyanın en büyük 3. üreticisi olacağız



Sadece hazır beton değil,  
"Uçmaya hazır beton"

Çimsa Flycrete ile pistler 3 saatte  
inişe hazır



**3 saatte 25 Mpa Mukavemet  
Yüksek aşınma direnci.**

Flycrete, havaalanı pistleri ve endüstriyel zeminler için hız ve dayanıklılık sağlayan mükemmel bir çözüm.

**FLYCRETE**  
READY TO FLY CONCRETE

# Yapı Matzemeleri için Sürdürülebilir Çözümler ve Yenilikçi Teknolojiler Üretiyoruz

Sabancı Global Teknoloji Merkezi - Sabancı Global Technology Center GMBH, Münih Teknik Üniversitesi Kampüsünde kuruldu.

- Müşteri ve üniversitelerle AR-GE faaliyetleri
- Yüksek müşteri memnuniyeti
- Türkiye'de yer alan AR-GE merkeziyle sinerjinin artırılması

SGTM, Çimsa'nın yenilikçi yapı malzemeleri alanında lider bir üreticiye dönüşmesinde önemli bir rol oynayacak.

# Odaklı Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Güçlü AR-GE, inovasyon ve teknolojik dönüşüm ile düşük karbon ekonomisi geçişine katkı sunmak

Ürünlerimiz ile sürdürülebilir yaşam alanlarının gelişimine öncü olmak

Dengeli ve riske duyarlı yönetim modelim ile sürdürülebilir paydaş değeri üretmek

2023'te verilen SBTI – Bilimsel Tabanlı Hedefler Girişimi taahhütleri yerine getirilmeye başlandı

Sürdürülebilirlik Stratejisi

**%22**

Net Spesifik CO2 Emisyonlarının Azaltılması

**%40**

Alternatif Yakıt Kullanım Oranı

**0,30 m<sup>3</sup>/ton**

Spesifik Su Tüketiminin Azaltılması

**%50**

Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Gelirlerinin Toplam Gelire Oranı

**%80**

Yenilenebilir Elektrik Enerjisi Tüketim Oranı

2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri



# Çimento ve Yapı Malzemeleri Sektöründe ÇSY Öncüsüyüz



BORSA  
İSTANBUL

BIST Sürdürülebilirlik 25  
Endeksinde yer alan  
İlk Çimento Şirketiyiz.



Kapsam 2'de 140 bin Ton  
CO2 Emisyonunu **Önledik.**



Üç Ürün için Çevresel Ürün  
Beyanı **Belgesi aldık.**



2022 yılında CDP İklim  
Değişikliği ve Su Güvenliği  
raporlarında **"B"** skoru  
aldık.



"Üstün Alternatif Yakıtlar  
Projesi" **Ödülüne layık  
görüldük.**



Karbon Yönetimi  
Kategorisinde Giden Yeşile  
Projesi ile **Altın Ödül  
aldık.**

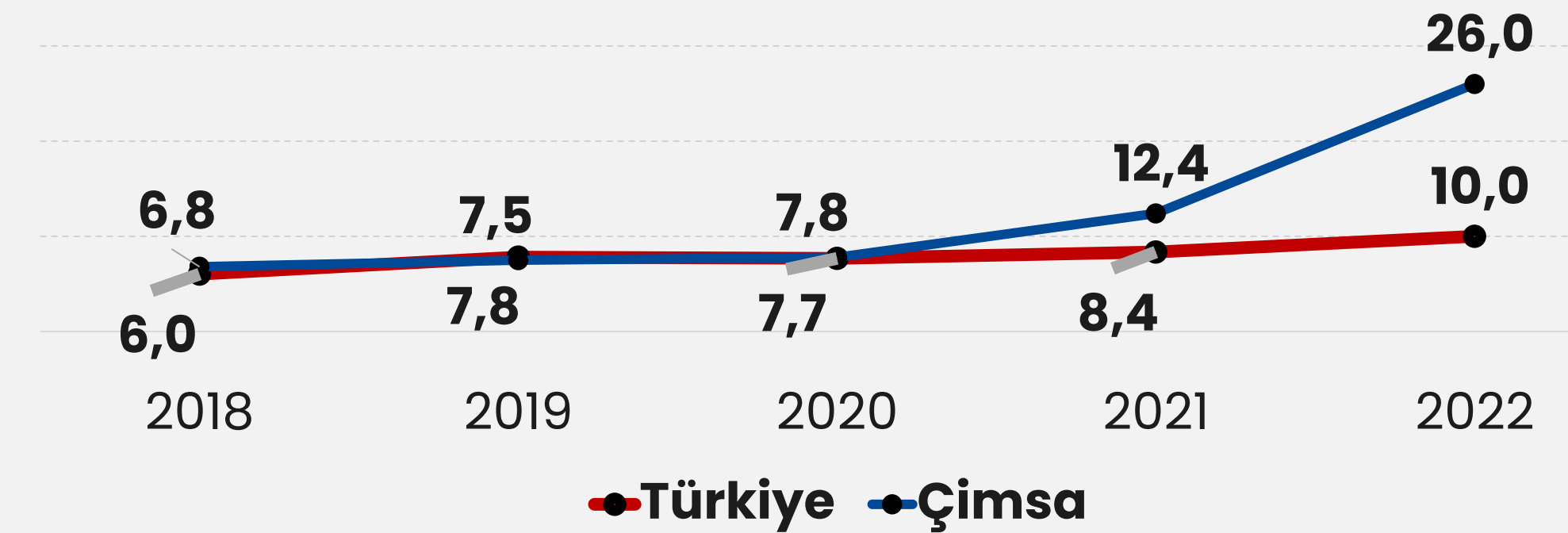
✓ CO2 emisyonlarında %21 tasarruf sağlandı (2022)

✓ Alternatif yakıt kullanımını %26'ya yükseldi (2022)

✓ 2023 yılı Haziran ayı itibarıyla alternatif yakıt  
kullanım oranı yaklaşık %31'e ulaştı

## ÇimsaxSektör Alternatif Yakıt Kullanımı

%\*

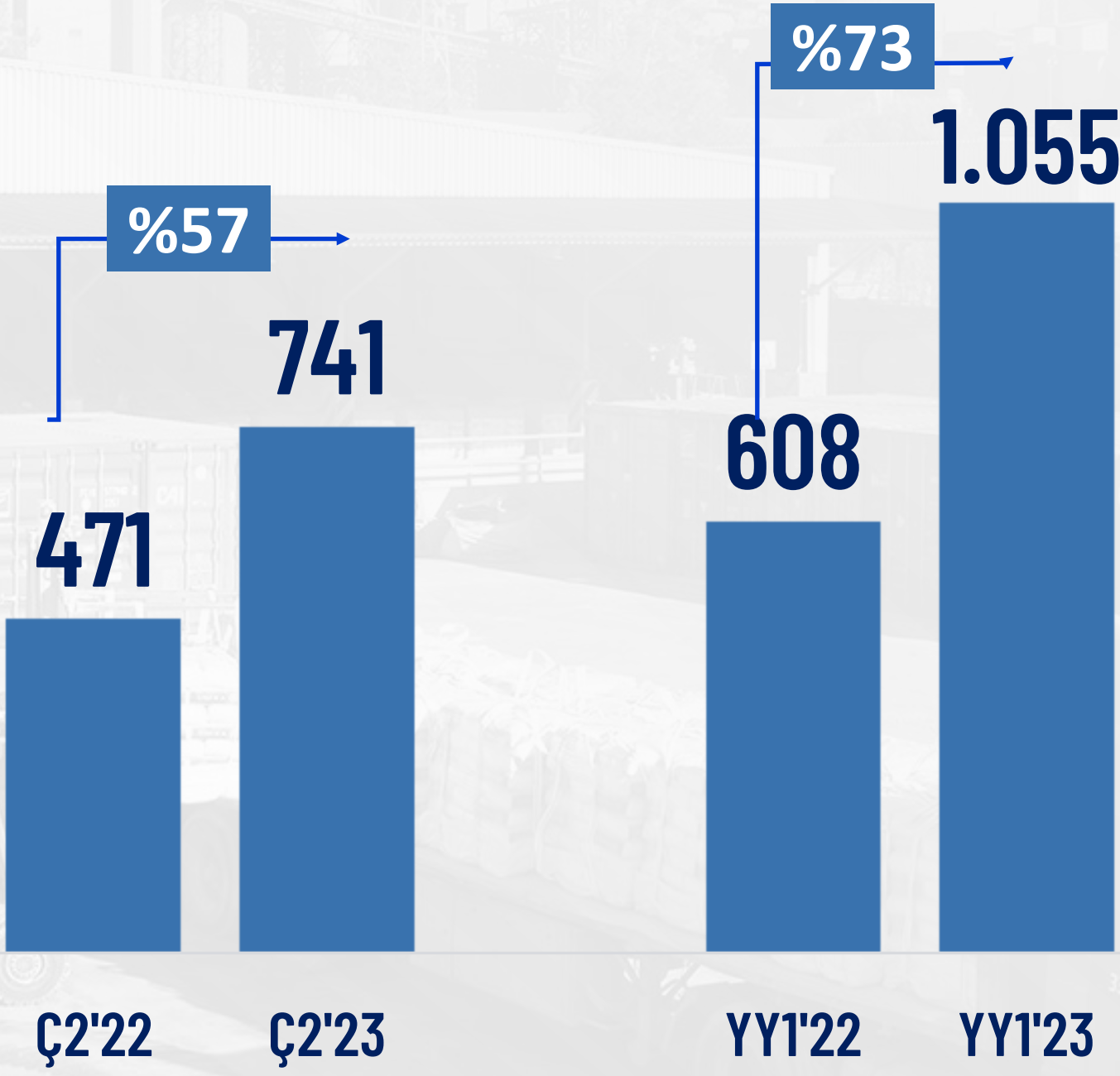


# 2023'ün İlk Yarısında Tarihimizin En Yüksek FAVÖK ve Net Kârna Ulaştık

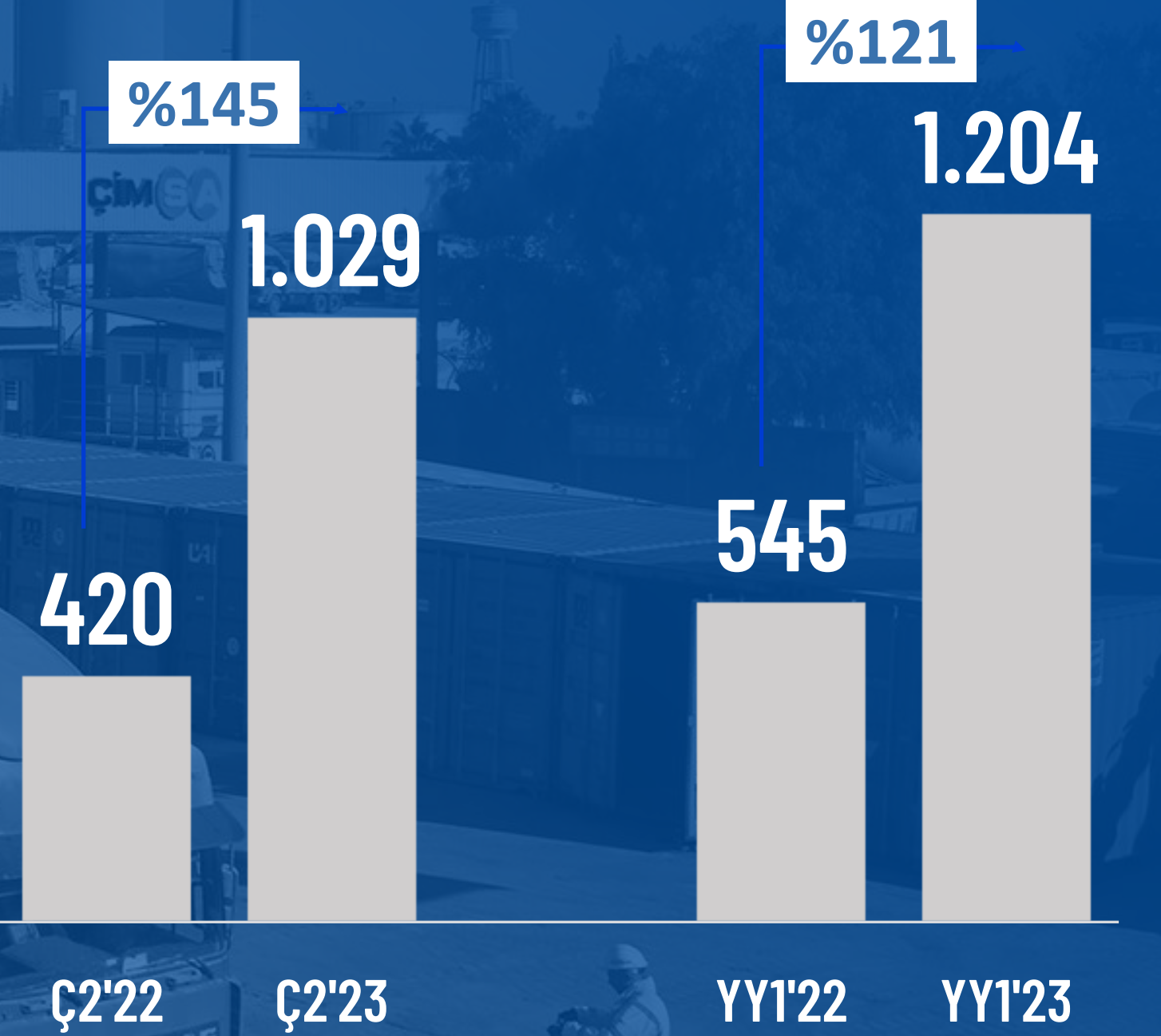
## NET SATIŞ (MTL)



## FAVÖK (MTL)



## NET KÂR (MTL)\*



\* Ana Ortaklığa Ait, Tek seferlik kalemler hariç

# Güçlü Nakit Yönetimiyle Borçlulukta Önemli Düşüş Kaydettik

Net Borç/FAVÖK ▶

0,7X

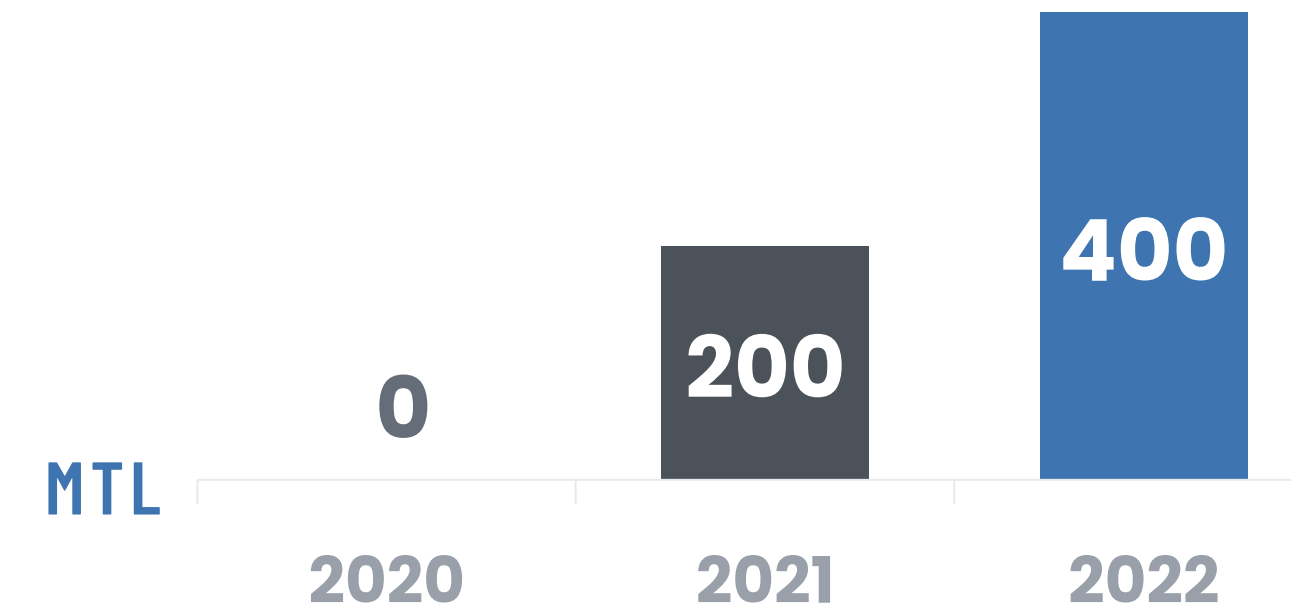
NET İŞLETME  
SERMAYESİ/SATIŞ\*

%15

13 aylık ortalama Net İşletme Sermayesi/Son 12 Aylık Satışlar

- ✓ Stok yönetimi kapsamında üretim optimizasyonu
- ✓ Vadesi geçmiş alacakların titizlikle yönetilmesi
- ✓ Tedarikçilerle ödeme koşullarının müzakere edilmesi

- ✓ Temettü Odağımızı Artırdık



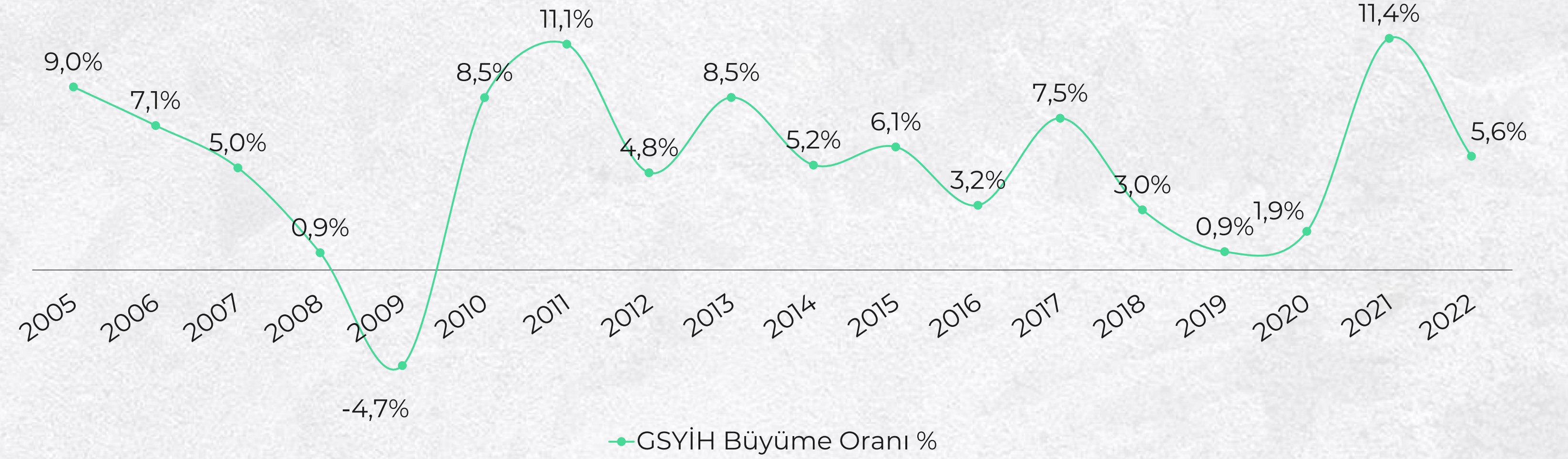
EK:

# 2023 2. eyrek Pazar ve Faaliyetler

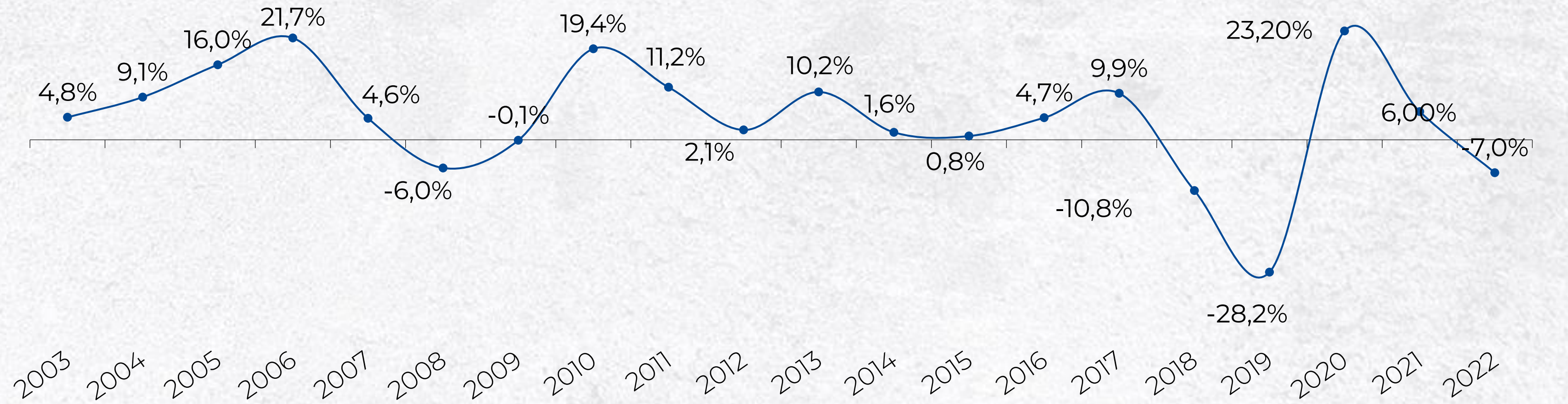
Haziran 2023



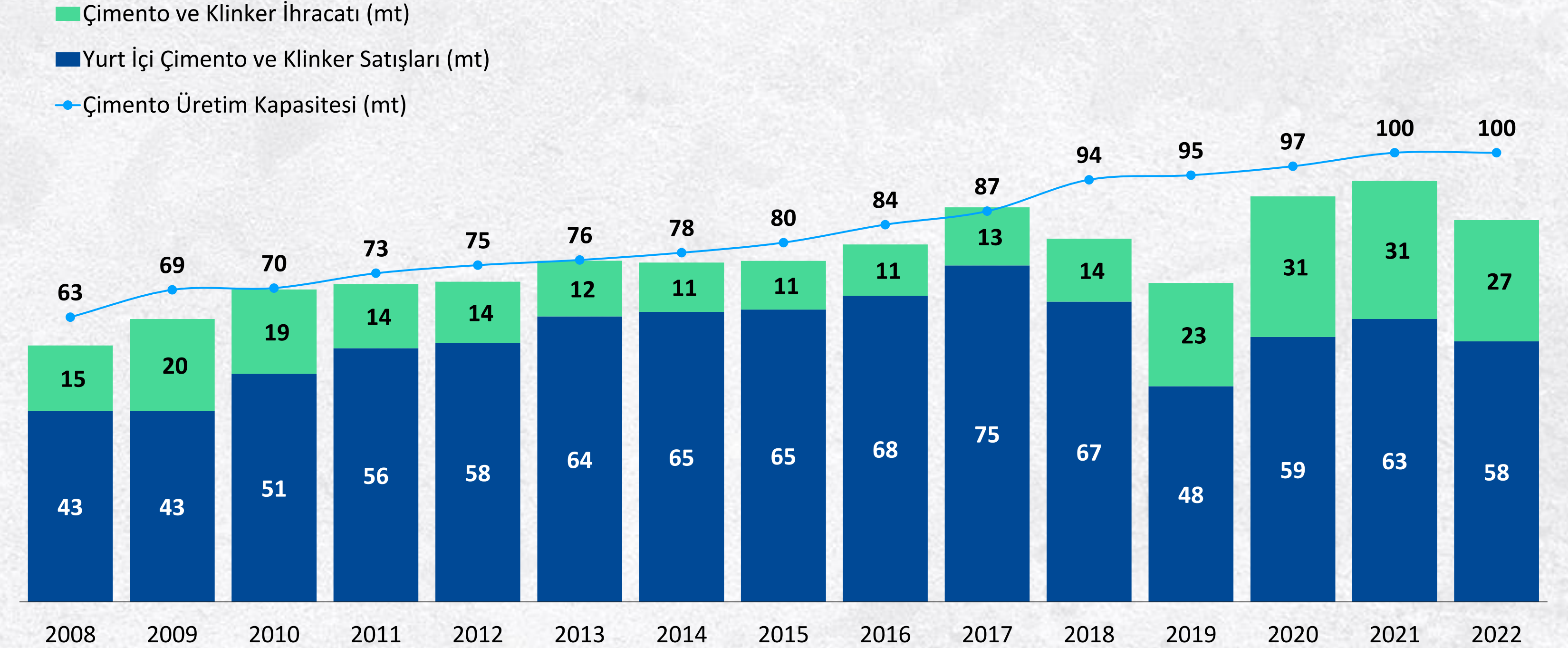
## Türkiye'nin GSYİH büyümesi 2022 yılında %5,6 olarak gerçekleşti.



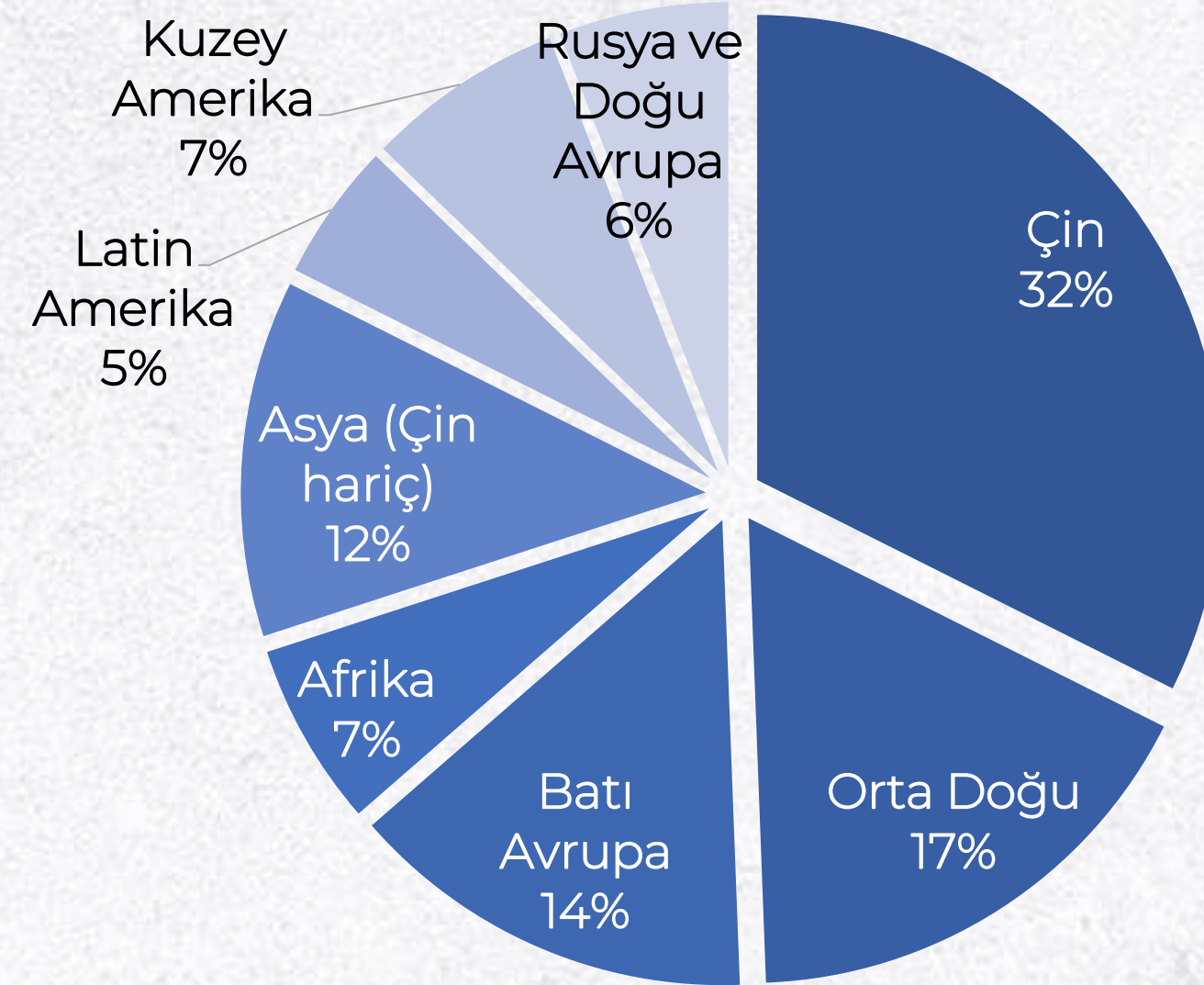
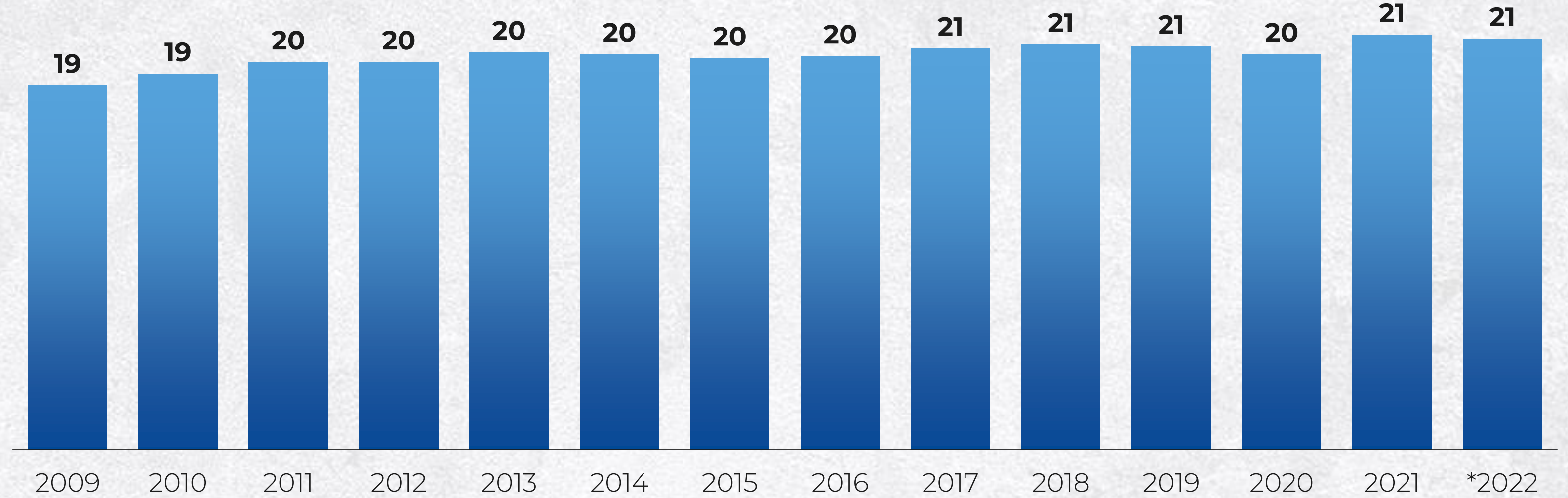
## Ülkemizin çimento tüketiminde 2022 yılında %7,0 oranında düşüş kaydedildi.



## Türkiye, yüksek kapasite kullanım oranlarıyla Avrupa'nın en büyük çimento üreticisidir. Türkiye, çimento ihracatında da dünya 2.'sidir.



## Beyaz çimentoya yönelik küresel talebin 2021 ve 2022 yıllarında yaklaşık 21 mt olacağı tahmin ediliyor

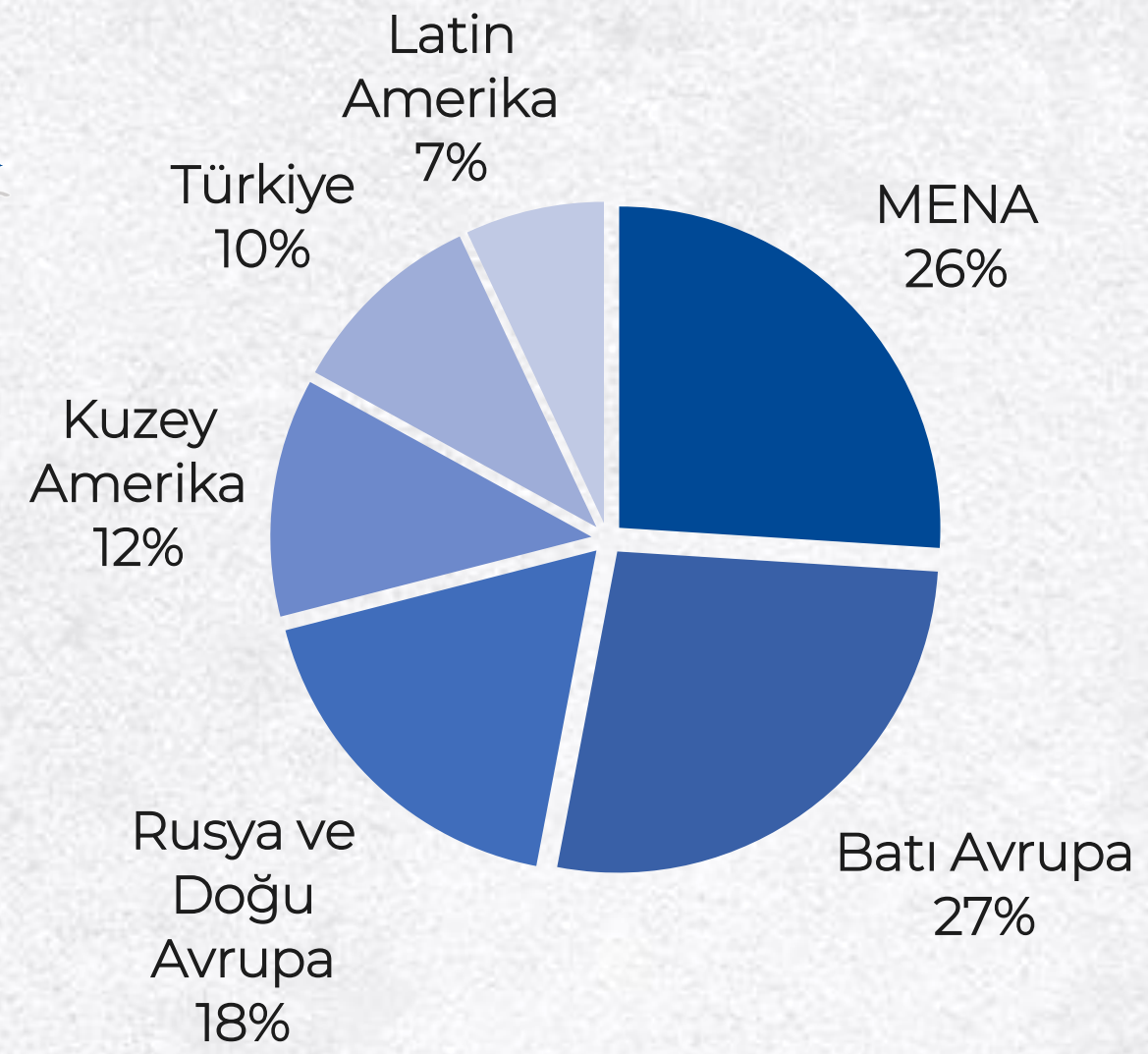


- Küresel beyaz çimento üretim kapasitesi **33,9 Mt CC'ye** ulaşırken, küresel beyaz çimento tüketimi **20,9 Mt'dir**.
- **Beyaz çimento tüketimi en yüksek olan yerler Çin ve Orta Doğu'dur.**
- Küresel beyaz çimento üretimi kapasitesinde Türkiye'nin **payı %10'dur**.



# KÜRESEL BEYAZ ÇİMENTO PAZARI

# PAZAR KONUMLANDIRMA



Çimsa'nın dünya beyaz çimento pazarındaki payı son 10 yılda %5,3'ten %7,2'ye yükselmiştir.

Çimsa'nın beyaz çimento satış ağı, stratejik konumdaki terminaller ve uzun süre çalışılan distribütörler aracılığıyla 70'in üzerinde ülkeye uzanmaktadır.

ÇİMSA BEYAZ  
PAZAR  
KONUMLANDIRMA

# MERSİN, ESKİŞEHİR VE AFYONDA 3 ENTEGRE FABRİKA



**3,6 Mt GRİ**

Klinker  
Kapasitesi

**1,7 Mt BEYAZ**

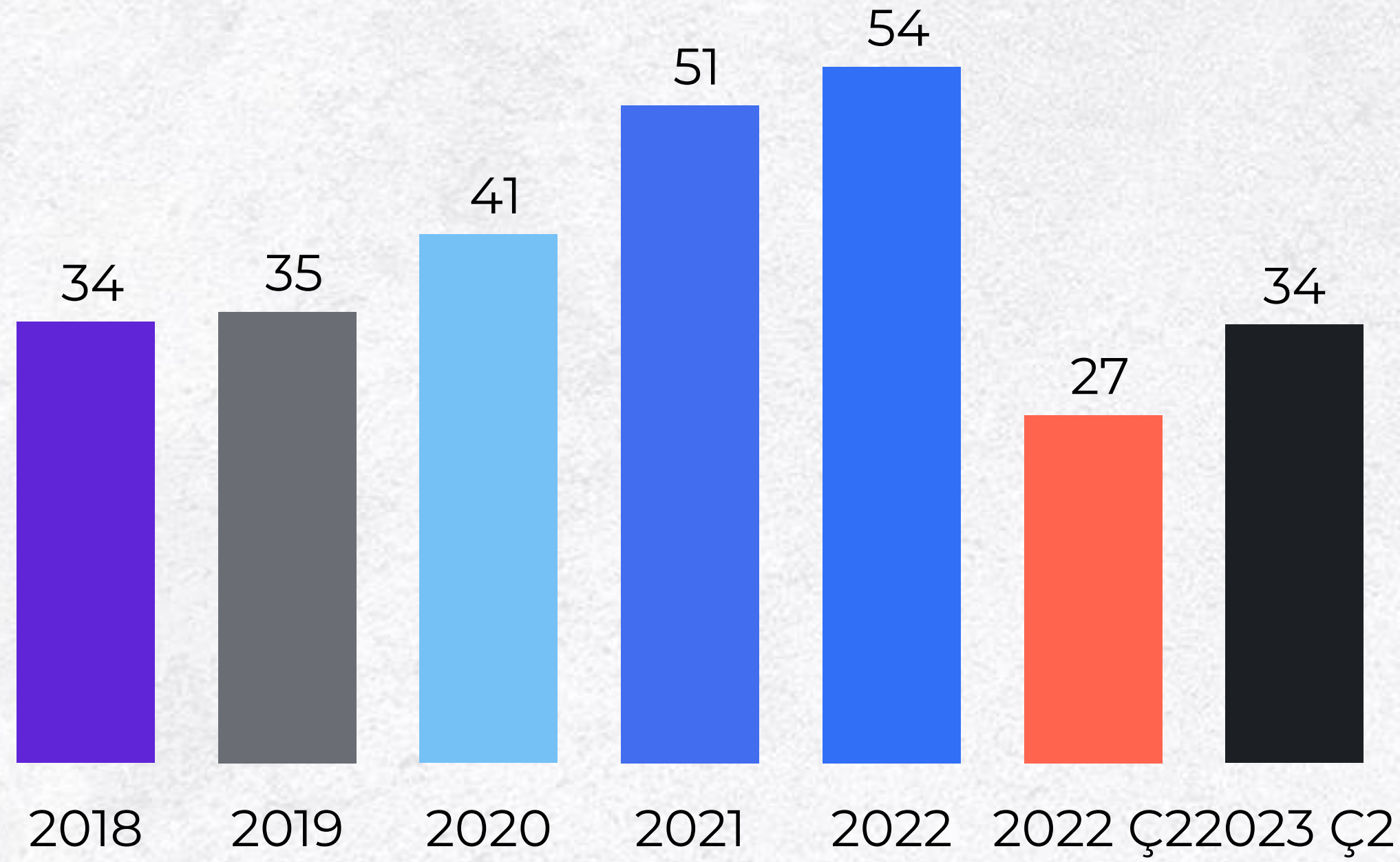
Klinker  
Kapasitesi

**ÇİMSA GRİ**  
GÜÇLÜ BİRAÇ

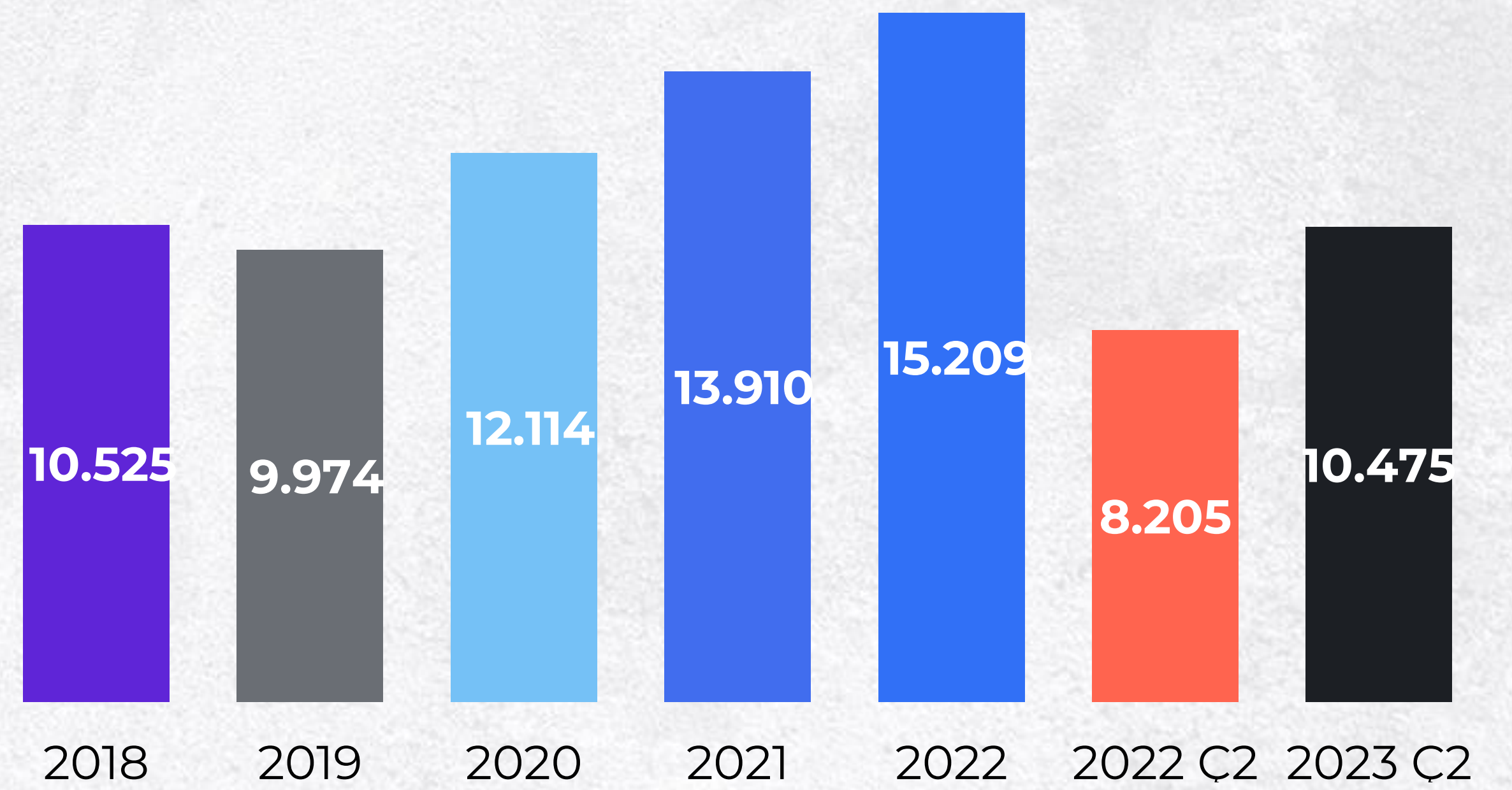
# ÖZEL ÜRÜNLER

Kalsiyum Alüminat Çimento (CAC)

**CAC Satış (Kton)**

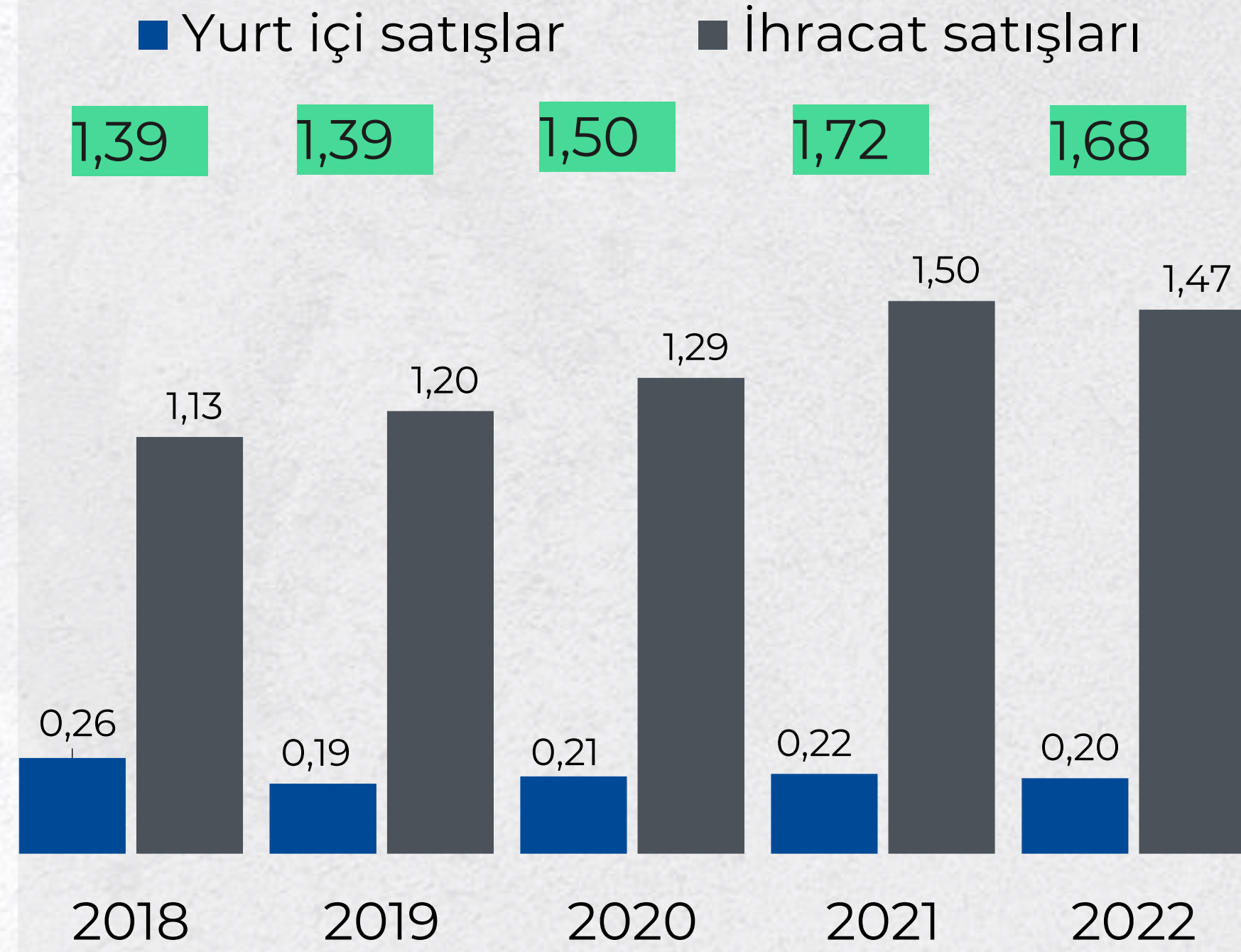


**CAC Satışları (bin ABD Doları)**

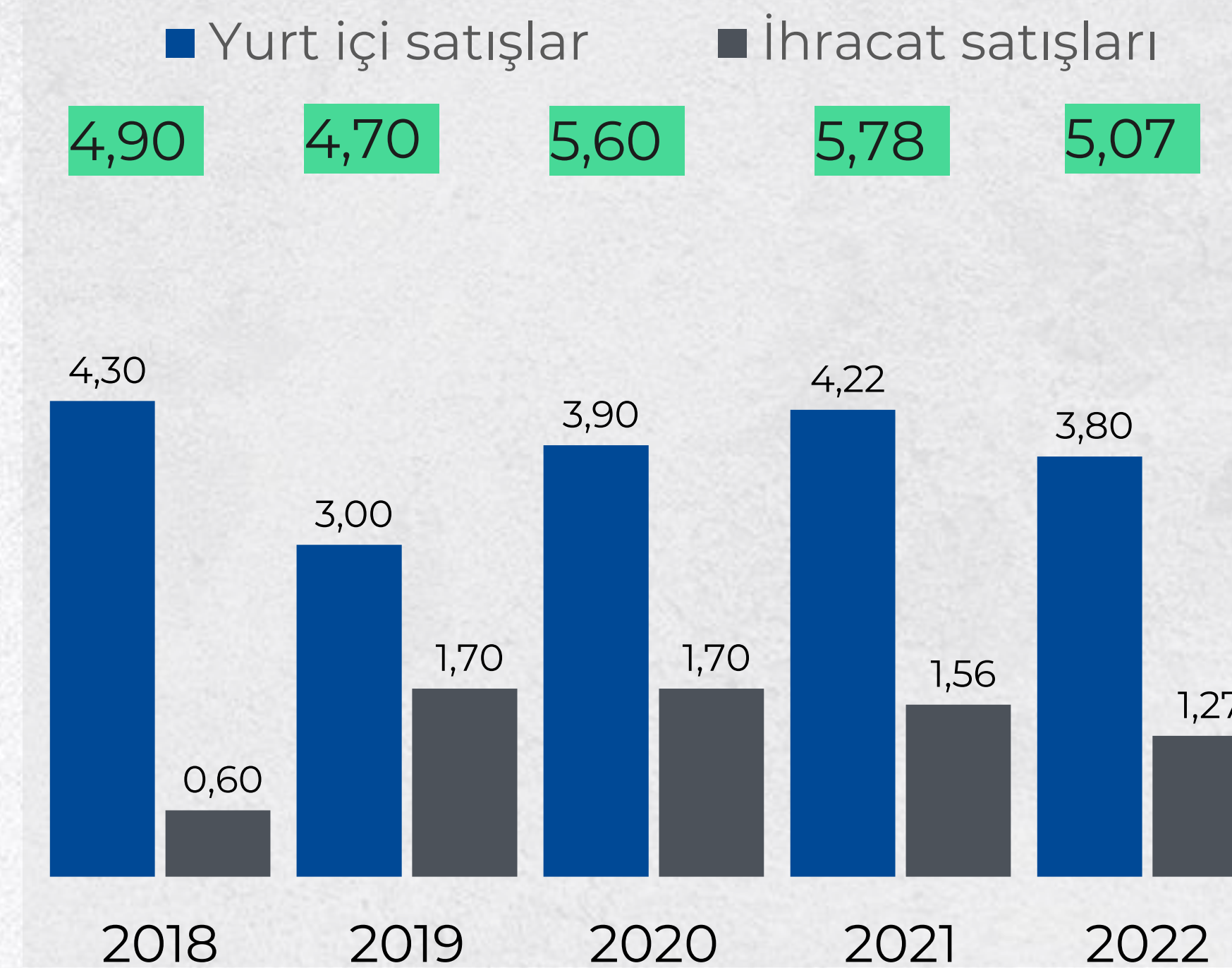


# OPERASYONEL SONUÇLAR\*

## Beyaz Çimento ve Klinker Satış Hacimleri (M ton)

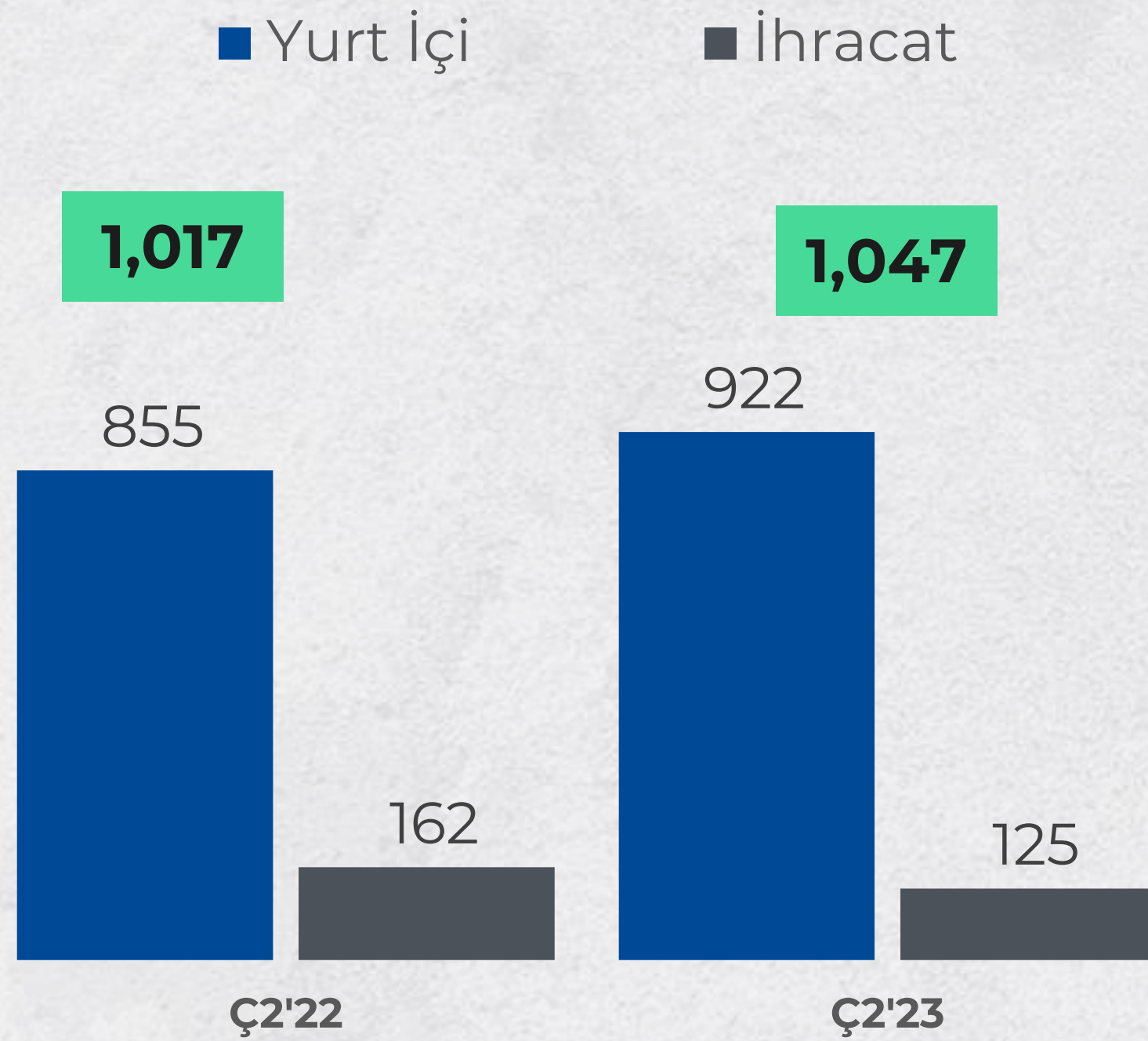


## Gri Çimento ve Klinker Satış Hacimleri (M ton)

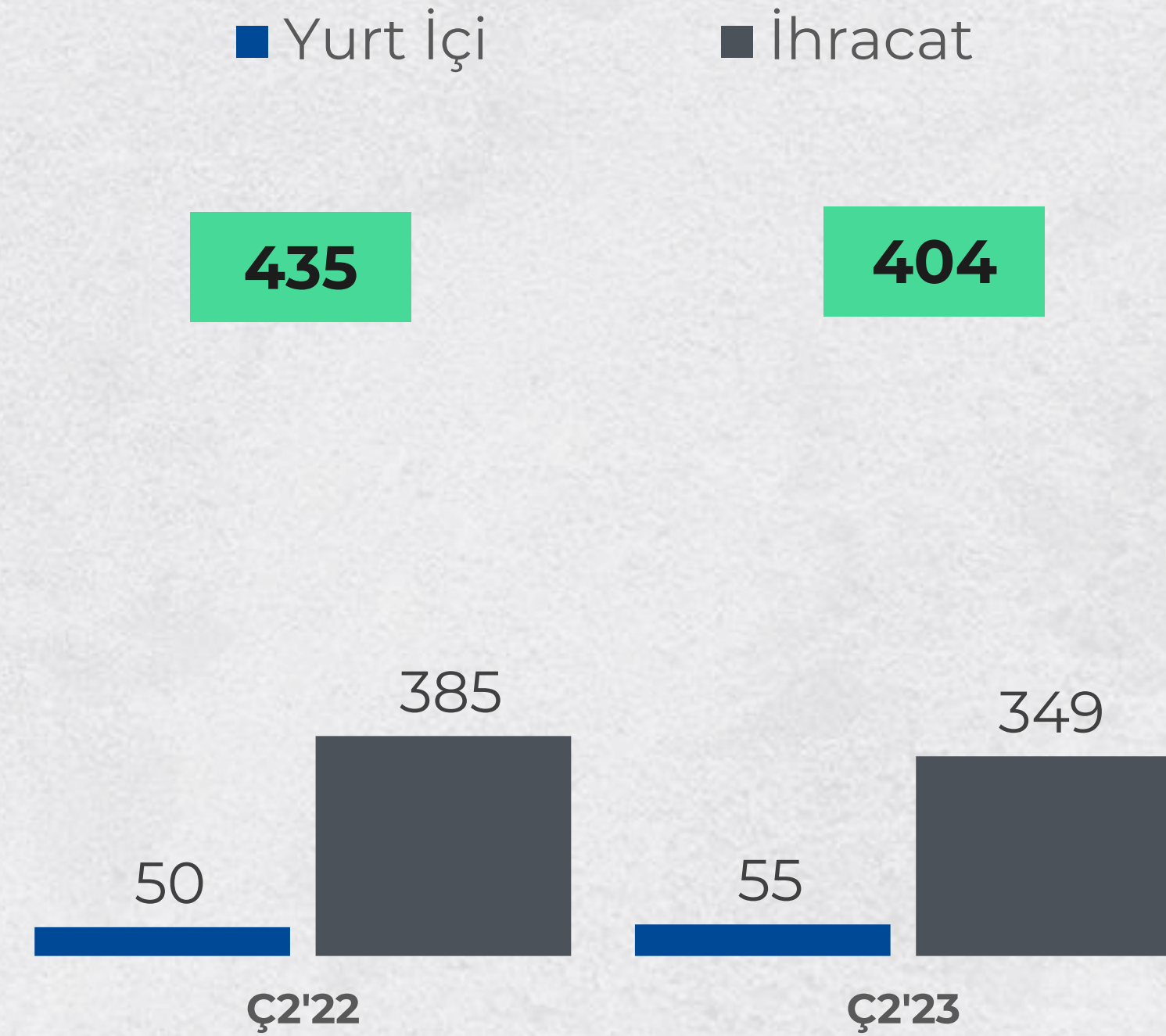


# OPERASYONEL SONUÇLAR\* – Çeyreklik

## Gri Çimento ve Klinker Satış Hacimleri (bin ton)



## Beyaz Çimento ve Klinker Satış Hacimleri (bin ton)

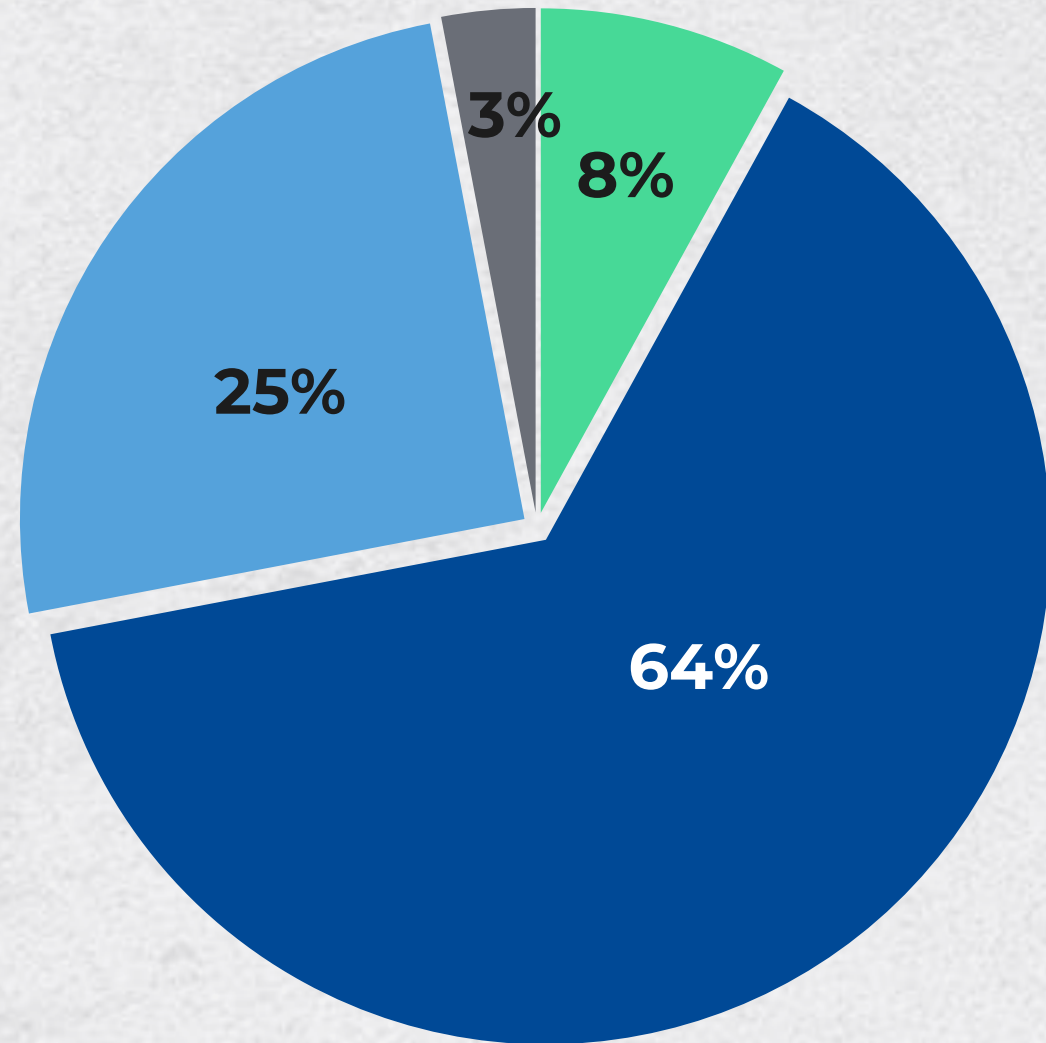


*Not: Kayseri-Niğde fabrikalarının satışı Temmuz 2022 itibarıyla tamamlandı, ancak bu fabrikaların hacim etkisi karşılaştırma amacıyla rakamlara dahil edilmedi.*



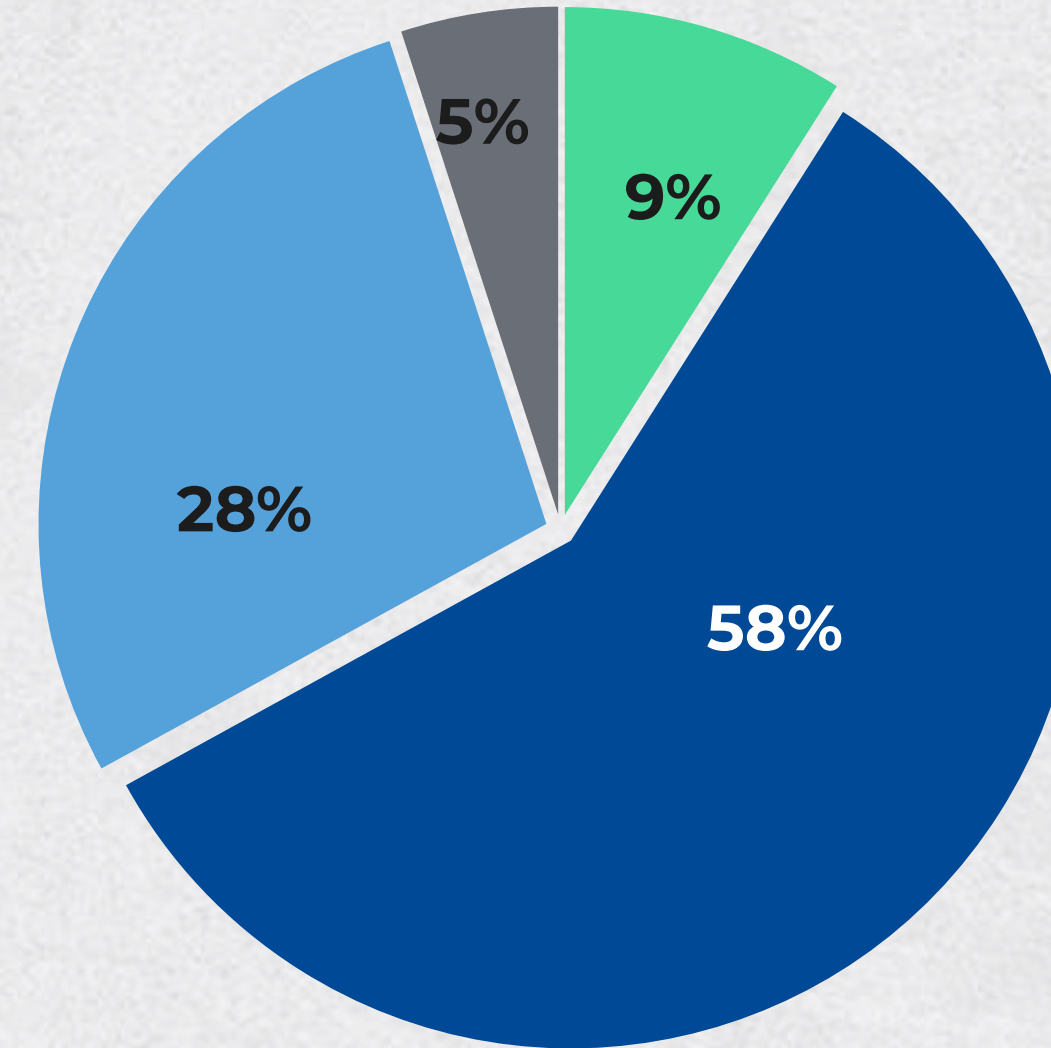
# ÇİMSA GRİ KLİNKER DEĞİŞKEN MALİYET YAPISI

2022 Ç2



■ Ham Madde ■ Yakıt ■ Elektrik ■ Diğer

2023 Ç2



■ Ham Madde ■ Yakıt ■ Elektrik ■ Diğer

# BİLANÇO

| MTL   | 2023 Ç2       | 2022 YS       | MTL                                | 2023 Ç2       | 2022 YS       |
|---|---------------|---------------|------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Dönen varlıklar</b>                          | <b>6.752</b>  | <b>5.938</b>  | <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>   | <b>4.506</b>  | <b>4.990</b>  |
| Nakit ve nakit benzerleri                       | 1.910         | 1.603         | Kısa vadeli finansal borçlanmalar* | 2.691         | 2.796         |
| Ticari alacaklar                                | 2.546         | 1.869         | Ticari borçlar                     | 1.185         | 1.829         |
| Diğer alacaklar                                 | 1             | 1             | Ertelenmiş gelir                   | 65            | 32            |
| Türev finansal araçlar                          | 89            | 0             | Cari dönem vergi yükümlülüğü       | 37            | 2             |
| Stoklar   | 1.285         | 1.126         | Diğer kısa vadeli yükümlülükler    | 528           | 332           |
| Finansal yatırımlar                             | 722           | 0             | <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>   | <b>1.661</b>  | <b>500</b>    |
| Diğer dönen varlıklar                           | 199           | 1.339         | Uzun vadeli finansal borçlanmalar  | 1.184         | 52            |
| <b>Duran varlıklar</b>                          | <b>7.159</b>  | <b>5.661</b>  | Diğer uzun vadeli yükümlülükler    | 477           | 448           |
| Özsermaye altında muhasebeleştirilen yatırımlar | 3.325         | 2.426         | <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>        | <b>6.166</b>  | <b>5.490</b>  |
| Maddi duran varlıklar                           | 2.329         | 1.760         | <b>ÖZSERMAYE</b>                   | <b>7.745</b>  | <b>6.109</b>  |
| Maddi olmayan duran varlıklar                   | 244           | 172           | <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>            | <b>13.912</b> | <b>11.599</b> |
| Peşin ödenmiş giderler                          | 117           | 343           |                                    |               |               |
| Ertelenmiş vergi varlığı                        | 1.087         | 921           |                                    |               |               |
| Diğer duran varlıklar                           | 57            | 40            |                                    |               |               |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                         | <b>13.912</b> | <b>11.599</b> |                                    |               |               |

UFRS16\* dahil olmak üzere borçlanmalar

# GELİR TABLOSU

## Gelir Tablosu (MTL)

|  |
|--|
| Hasılat  |
| Satılan Malın Maliyeti (-)   |
| <b>BRÜT KAR</b>  |
| Genel Yönetin giderleri (-)  |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım giderleri (-)                                |
| Araştırma ve Geliştirme giderleri (-)                                    |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                       |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                   |
| <b>ESAS FAALİYET KARI</b>  |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler  |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/(zarar)ından paylar |
| <b>FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>                       |
| Finansman geliri   |
| Finansman giderleri (-)  |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>                          |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)</b>                      |
| - Dönem vergi gideri   |
| - Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)  |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>                        |
| <b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM (ZARARI)/KARI</b>                        |
| <b>DÖNEM KARI</b>  |
| <b>Dönem karı/zararı dağılımı</b>  |
| - Kontrol gücü olmayan paylar  |
| - Ana ortaklık payları   |
| <b>Pay Başına Kazanç/(Kayıp)</b>   |
| Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç                              |

| 2023 Ç2      |              |            |            |
|--------------|--------------|------------|------------|
| 2023         | 2022         | 2Ç 2023    | 2Ç 2022    |
| 5.412        | 3.595        | 2.556      | 1.213      |
| -4.171       | -2.912       | -2.203     | -1.049     |
| <b>1.242</b> | <b>683</b>   | <b>353</b> | <b>164</b> |
| -256         | -131         | -146       | -59        |
| -14          | -6           | -4         | -2         |
| -4           | -4           | -4         | -2         |
| 640          | 361          | 85         | 384        |
| -295         | -215         | -91        | -220       |
| <b>1.313</b> | <b>688</b>   | <b>193</b> | <b>266</b> |
| 228          | 13           | 53         | 3          |
| 192          | 179          | 231        | 74         |
| <b>1.733</b> | <b>880</b>   | <b>476</b> | <b>340</b> |
| 175          | 13           | 48         | 11         |
| -506         | -168         | -111       | -157       |
| <b>1.402</b> | <b>725</b>   | <b>413</b> | <b>194</b> |
| -14          | 307          | 94         | 191        |
| -153         | -59          | 102        | 0          |
| 139          | 366          | -8         | 191        |
| <b>1.388</b> | <b>1.032</b> | <b>507</b> | <b>385</b> |
| <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| <b>1.388</b> | <b>1.032</b> | <b>507</b> | <b>385</b> |
| 130          | 49           | 50         | -2         |
| <b>1.259</b> | <b>983</b>   | <b>457</b> | <b>387</b> |
| 9,32         | 7,27         | 3,38       | 2,86       |

# NAKİT AKIŞI

| MTL   | 2023 2Ç        | 2022 2Ç      |
|---|----------------|--------------|
| <b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                 | <b>350</b>     | <b>152</b>   |
| Vergi öncesi kar  | 1.402          | 725          |
| Dönem net karı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler           | <b>316</b>     | <b>23</b>    |
| İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler                       | <b>(1.177)</b> | <b>(582)</b> |
| Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları                         | <b>540</b>     | <b>166</b>   |
| Ödenen kıdem tazminatı, ikramiye ve primler, teşvik primi ve izin | (74)           | (14)         |
| <b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>     | <b>(485)</b>   | <b>(251)</b> |
| Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları             | (410)          | (444)        |
| Sabit kıymet satışından elde edilen nakit                         |                | 14           |
| Maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları     | (75)           | (1)          |
| <b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>   | <b>521</b>     | <b>460</b>   |
| Alınan krediler   | 2.452          | 1.783        |
| Kredilerin geri ödemesi   | (1.752)        | (1.059)      |
| Ödenen faizler  | 345            | -            |
| Alınan faiz   | (260)          | (68)         |
| Diğer nakit girişleri/(çıkışları)                                 | (175)          | 13           |
| Ödene kar payı  | (439)          | (209)        |
| <b>NAKİT HAREKETLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM (A + B + C)</b>             | <b>386</b>     | <b>362</b>   |
| <b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER</b>                 | <b>1.598</b>   | <b>258</b>   |
| Yabancı para çevrim farkı (net)                                   | (73)           | 25           |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER</b>                 | <b>1.910</b>   | <b>644</b>   |

# EK: SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Haziran 2023

# ÇİMSA'NIN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOL HARİTASINA VE HEDEFLERİNE GENEL BAKIŞ

Sabancı Holding'in Sürdürülebilirlik Yol Haritası Kapsamında Çimsa'nın  
Gündeminde Yer Alan Ana Hedefler

İş Sağlığı ve  
Güvenliği  
uygulamalarında  
uluslararası  
standartlarla sıfır iş  
kazasına ulaşmak

01

2050'ye kadar Net  
Sıfır Emisyon ve  
Sıfır Atık

02

Süreçlerimizi  
döngüsel ekonomi  
bakış açısıyla  
gözden geçirmek  
ve alternatif  
yakıt/ham madde  
kullanımını  
artırmak

03

Teknoloji, AR-GE ve  
inovasyon gücünü  
kullanarak  
sürdürülebilir ürün,  
hizmet ve iş  
modelleri  
geliştirmek

04

İş Yaşamının  
Geleceği: Gelişim  
fırsatları ve  
deneyimlerinin  
sunulması

05

Eşitlik, çeşitlilik  
ve kapsayıcılık  
konularında  
sektör lideri olma

06

Ölçülebilir ve  
yüksek etkili sosyal  
projelerin hayata  
geçirilmesi

07

Etkin bir  
sürdürülebilirlik  
yönetişim  
modelinin  
benimsenmesi

08



# BİLİMSEL TABANLI HEDEFLER (SBTi)



## TAAHHÜT ET ✓

Bilime dayalı bir hedef belirleme niyetinizi ortaya koyan bir yazı gönderin

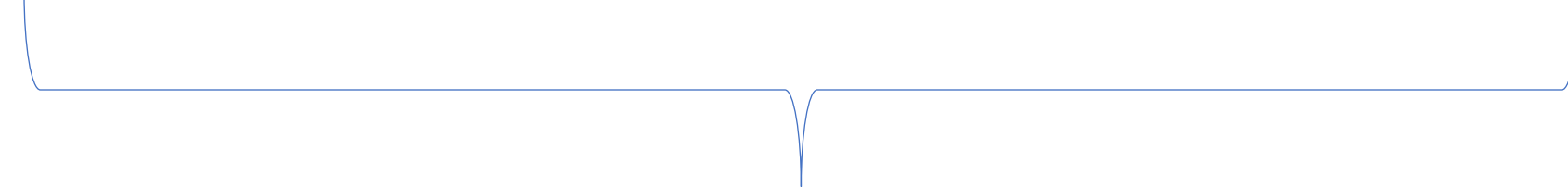


- Karbon emisyonlarının iklim bilimine uygun olarak yakın dönemde azaltılmasına yönelik bir hedef belirlenmesi konusunda 30 Mart 2023 tarihinde bir taahhütte bulunulmuştur.



## GELİŞTİR ⌚

SBTi'nin kriterleri doğrultusunda emisyon azaltım hedefi üzerinde çalışın

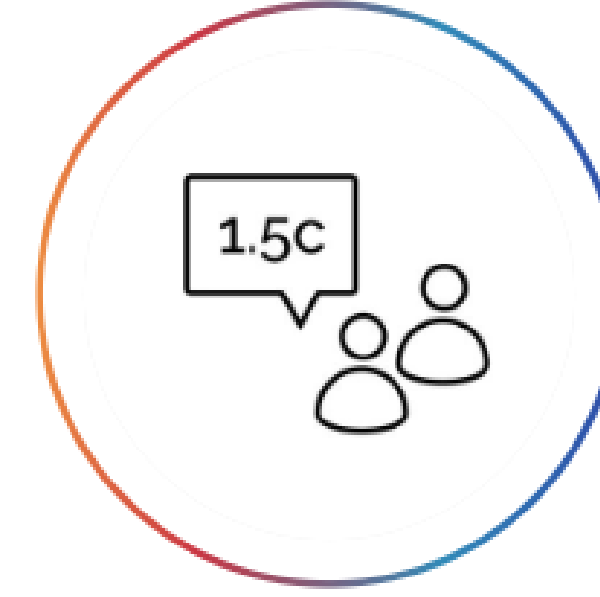


- Yılın 2. ve 4. çeyreklerinde hedef geliştirme ve doğrulama süreçleri
- Taahhütten sonra hedefe ulaşma süresi: 24 ay
- *Ekipler: Teknik Ekip, Çevre ve Sürdürülebilirlik*



## GÖNDER

Hedefinizi resmi onay için SBTi'ye sunun



## DUYUR

Hedefinizi duyurun ve paydaşlarınızı bilgilendirin



- SBTi onayı sonrası hedef iletişim çalışmaları



## ORTAYA KOY

Şirket genelindeki emisyonları ve hedefler doğrultusunda ilerlemeyi yıllık olarak raporlayın



- Yıllık emisyon raporlama

| 2030 Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz  | İklim Krizi ve Sürdürülebilir İş Modelleri  | Toplum ve İnsan Odaklılık  | Yönetişim ve Dijitalleşme  |
|--|---|--|--|
| <p>Sürdürülebilir yaşam alanlarının geliştirilmesi için düşük karbon ekonomisini destekleyen ürünler aracılığıyla paydaşlar için sürdürülebilir değer yaratıyoruz.</p> <p><b>Yarınlar için Bugünü Şekillendiriyoruz.</b></p> | <p><b>%22</b><br/>Çimentolu ürün bazında net spesifik CO2 emisyonlarının azaltılması</p> <p><b>%40</b><br/>Alternatif yakıt oranı</p> <p><b>&gt;%80</b><br/>Yenilenebilir elektrik enerjisi tüketimi</p> <p><b>0,30 m<sup>3</sup>/ton çimento</b><br/>Spesifik su tüketimi</p> <p>Sürdürülebilir ürün ve hizmet gelirlerinin toplam gelire oranı <b>&gt;%50</b></p> | <p><b>Sıfır</b><br/>Ölümlü İş Kazası</p> <p><b>Sıfır</b><br/>Kayıp zamanlı kaza sıklık oranı</p> <p><b>10.000 kişi</b><br/>Kapsayıcılık programları aracılığıyla ulaşılan</p> <p><b>%80</b><br/>Çalışan bağlılığı</p> <p><b>%30</b><br/>Beyaz yakalı kadın çalışan oranı</p> | <p>ÇSY puanlama mekanizmasında</p> <p><b>90</b><br/>puana ulaşıldı</p> |



# TEŞEKKÜRLER

Haziran 2023