



**Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

**01 OCAK - 31 MART 2019**

**YÖNETİM KURULU  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### 1. GENEL BİLGİLER

- 1.1 Raporun Hesap Dönemi** : 01 Ocak- 31 Mart 2019
- 1.2 Şirketin Ticaret Unvanı** : Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
**Şirketin Ticaret Sicil Numarası** : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 708500  
**Şirketin Mersis Numarası** : 0257 0035 2450 0014  
**Şirketin İnternet Sitesi** : www.cimsa.com.tr

#### 1.3 Sermaye

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000,-TL, ödenmiş sermayesi 135.084.442,-TL'dir.

#### 1.4 Ortaklık Yapısı

Şirketin ortaklık yapısını yansıtan sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

PAY SAHİBİ	PAY ORANI(%)	PAY TUTARI(TL)	PAY SAYISI (ADET)
HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.	54,54	73.674.200,73	7.367.420.073
AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ A.Ş.	8,98	12.130.560,00	1.213.056.000
HALKA AÇIK KISIM	36,48	49.279.681,27	4.927.968.127
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>100,00</b>	<b>135.084.442,00</b>	<b>13.508.444.200</b>

#### 1.5 İmtiyazlı Paylar Ve Oy Hakları

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

#### 1.6 Yönetim Kurulu

Tamer SAKA	Başkan
Barış ORAN	Başkan Vekili (01 Nisan 2019 tarihinden itibaren)**)
Serra SABANCI	Başkan Vekili (31 Mart 2019 tarihine kadar)(*)
Gökhan EYİĞÜN	Üye
Hakan TİMUR	Üye (01 Nisan 2019 tarihinden itibaren)(*)
Fatma Dilek YARDIM	Bağımsız Üye
Mehmet Nazmi AKDUMAN	Bağımsız Üye

27 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, görev süreleri dolduğu için Yönetim Kurulu üyeliklerine seçim yapılmış, görev süreleri 2020 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği, 2021 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar olmak üzere üç yıl olarak belirlenmiştir.

(\*) Yönetim Kurulu Başkan Vekili Serra SABANCI 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla istifa etmiş olup, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine 01.04.2019 tarihinden itibaren Hakan TİMUR kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere seçilmiştir.



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

(\*\*)Yönetim Kurulu'nda yeniden görev taksimi için yapılan görüşmeler sonucunda Yönetim Kurulu Başkanlığına Tamer SAKA, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Barış ORAN seçilmiştir.

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesi'nde de belirtildiği üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanuna göre seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

##### **Tamer SAKA** **Başkan**

Tamer SAKA lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimlerini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinde tamamlamıştır. Sırası ile Arthur Andersen ve Ernst Young şirketlerinde Risk Yönetim Danışmanlığı hizmetlerinden sorumlu Müdür ve Kıdemli Müdür görevlerini yürüten Tamer SAKA 2004 yılında Risk Yönetim Direktörü olarak Sabancı Holding bünyesine katılmıştır. 2010 - 2011 yılları arasında Willis Londrada, içinde Türkiye'nin de yer aldığı yaklaşık 20 ülkenin iş geliştirme faaliyetlerinden sorumlu Yönetici Direktör olarak görev almıştır. Aralık 2011 tarihi itibarıyla Kibar Holding Strateji ve İş Geliştirme Koordinatörlüğü görevini üstlenen Tamer SAKA, Mayıs 2012 itibarı ile Otomotiv ve Kurumsal Fonksiyonlar Grup Başkanı ve Kibar Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür. Tamer SAKA, 2014 yılından beri de Kibar Holding CEO'luğu görevini yürütmekteydi. 01 Nisan 2018 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine seçilmiştir.

##### **Barış ORAN** **Başkan Vekili (01 Nisan 2019 tarihinden itibaren)**

1973 yılında Çanakkalede doğan Barış Oran Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuş, The University of Georgiada MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1995 yılında Price Waterhouse Coopers ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL da önce denetim daha sonra finans ve hazine sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis, MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Kordsa Globalde göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö.Sabancı Holding Finans Direktörü, 2012 yılında H.Ö. Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı olarak atanan Oran, 2016 yılından itibaren H.Ö. Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Brisa, Enerjisa, Teknosa, Carrefoursa, Yünsa, Avivasa, Temsa ve Akçansa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir ve Certified Public Accountant (CPA) sertifikası sahibidir. 16 Ekim 2015 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. 01 Nisan 2019 tarihinden itibaren de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmiştir.



**Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Serra SABANCI**

**Başkan Vekili (31 Mart 2019 tarihine kadar)**

1975 yılında Adana’da doğmuş, yüksek öğrenimini Portsmouth Üniversitesi ve birincilikle mezun olduğu İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nde tamamlamıştır. Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra’da Institute of Directors’da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak, Sabancı Vakfı’nda ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır. 18 Aralık 2009 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği’ne seçilmiştir. 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

**Gökhan EYİĞÜN**

**Üye**

1998 yılında İ.T.Ü. İşletme Mühendisliği bölümünden derece ile mezun olmuştur. 2002-2004 yılları arasında Rotterdam School of Management’ta MBA derecesini tamamlamış, ayrıca Harvard Business School’da çeşitli yönetici eğitim programlarına katılmıştır.

Gökhan EYİĞÜN, 20 yıla yakın kariyerinde özellikle kurumsal finansman, strateji ve kurumsal iş geliştirme alanlarında çok farklı endüstrileri kapsayacak projelerde ve işlemlerde yöneticilik yapmıştır.

Kariyerine Arthur Andersen’de başlamış ve ağırlıklı olarak Kurumsal Finansman alanında danışmanlık yapmıştır. Akabinde, PricewaterhouseCoopers’da Kurumsal Finansman ve M&A Danışmanlığı bölümünün kurulmasında görev alarak yöneticiliğini üstlenmiştir. 2007 yılından bu yana, Sabancı Holding’te farklı kademelerde yöneticilik yapmış olan Gökhan Eyigün, halen Strateji ve İş Geliştirme’den sorumlu Direktör olarak görev yapmaktadır. Kendisi aynı zamanda 2010 yılından itibaren Sabancı Grubunun farklı şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak da görev almaktadır.

31 Mart 2017 Tarihinden itibaren Çimsa Çimento Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

**Hakan TİMUR (01 Nisan 2019 tarihinden itibaren)**

**Üye**

İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü ve Sabancı Üniversitesi Enerji ve Teknoloji Yönetimi Master Programı mezunu olan Hakan TİMUR, kariyerine 1997 yılında Marsa-Kraft Foods Internationalda başlamış ve ardından Topluluğumuzda sırasıyla Gıda Grubu İnsan Kaynakları Müdürlüğü, Sabancı Holding İnsan Kaynakları Müdürlüğü, Kordsa Globalde Global İnsan Kaynakları Direktörlüğü, Akçansa İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüş, son olarak Enerjisa’da organizasyonel iklim ve kültür gelişimi, değişim yönetimi ve stratejik insan kaynakları süreçlerinin yönetiminin yanı sıra, kurumsal iletişim yönetimi ile satınalma ve iş mükemmelliği faaliyetlerini yönetmiştir. Hakan TİMUR, 1998-2000 yılları arasında Sabancı Holding Talent Pool ve 2009’da Sabancı Lider Takımı (SALT) gelişim programlarında yer almıştır. 01 Nisan 2019 Tarihinden itibaren Çimsa Çimento Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### **Fatma Dilek YARDIM** **Bağımsız Üye**

1963 Yılında İstanbul'da doğdu. Sankt Georg Avusturya Lisesini bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi işletme bölümünden mezun oldu. Manchester Business School & University Of Bangor ortak MBA Programını bitirdi. 1988'de Interbank'da çalışma hayatına başladı. 1990-1999 Yıllarında Bankers Turust A.Ş.'de Müdür olarak, 1991-2001 Yıllarında Deutsche Bank A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 2001-2007 Yıllarında Deutsche Bank A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2007-2012 Yıllarında Credit Agricole Yatırım Bankası Türk A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2012-2016 Yıllarında Standart Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürüttü. 2017'de Experian'da Kıdemli Danışman olarak görevini yürütmektedir. İş yaşamı boyunca YASED, TUSİAD, DEİK gibi S.T.Ö.'lerde roller üstlendi. Fatma Dilek YARDIM İngilizce ve Almanca bilmektedir.

27 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

#### **Mehmet Nazmi AKDUMAN** **Bağımsız Üye**

1947 yılında İzmit'de doğdu. 1969'da İstanbul Teknik Üniversitesinden Kimya Y. Mühendisi olarak mezun oldu. Aynı yıl iş yaşamının başladığı OTASAN A.Ş'den vatani görevi nedeniyle 1970'de ayrıldı. 1972 Yılından itibaren Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.'de Planlama Şefliği, Lojistik Müdürlüğü, Satınalma Direktörlüğü, Mali ve İdari İşler Direktörlüğü, Genel Müdür Vekilliği görevlerini yürüttü. 1977'de Türk Pirelli Kablo ve Sistemleri A.Ş. CEO ve Pirelli Kablo Romanya'ya Yönetim Kurulu Başkanı olarak atandı. Pirelli Grubu'nun 2002 Yılında Kablo sektörünü satmasından sonra yine bir İtalyan Grubu olan Cementir bünyesindeki ÇİMENTAŞ A.Ş. de, 2012'ye kadar, Murahhas Üye ve Genel Müdür ve daha sonra Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. İş yaşamı boyunca YASED, TUSİAD, KABLO Sanayicileri Derneği gibi S.T.Ö.'lerde roller üstlendi. Mehmet Nazmi Akduman İngilizce ve İtalyanca bilmektedir.

27 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

#### **1.7 Denetçi**

TTK. 399. Madde kapsamında yer alan Denetçi seçimi ile ilgili olarak Denetimden Sorumlu Komitenin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun teklifi ile Genel Kurul'a sunulan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2019 yılı faaliyet dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, İstanbul'da yerleşik Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young) firmasına yaptırılması 27 Mart 2019 tarihinde yapılan 2018 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

#### **1.8 Üst Düzey Yöneticiler**

Ülkü ÖZCAN	Genel Müdür
Vecih YILMAZ	Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler) (01 Nisan 2019 tarihinden itibaren)
Eren MANTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler) (31 Mart 2019 tarihine kadar)



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Ümit ÇETİN	Genel Müdür Yardımcısı (Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcılığı)
Caner TÜRKYENER	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik Genel Müdür Yardımcılığı)
Hüseyin ÇAĞLAR	Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı)
Tuğba ÇÖRTELEKOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları) (03 Ocak 2019 tarihinden itibaren)

#### **Ülkü ÖZCAN**

##### **Genel Müdür**

Marmara Üniversitesi İşletme (İngilizce) Bölümü mezunu olan Ülkü Özcan, iş hayatına 1999 yılında Lafarge Türkiye bünyesinde başlamıştır. Sırasıyla 1999-2003 Stratejik Planlama Uzmanlığı, 2003-2005 Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü, 2005-2007 Pazarlama Proje Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Ocak 2010 yılında Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak Çimsa'da göreve başlayan Özcan, 01 Nisan 2013 tarihinde Strateji ve Pazarlama Direktörlüğü görevine atanmıştır. Özcan, 07Şubat 2014 tarihinden itibaren ise yeni oluşturulan Genel Müdür Yardımcılığı (Strateji, Pazarlama ve Sürdürülebilirlik) görevine atanmıştır. 01 Ocak 2015 tarihinden itibaren de Genel Müdür Yardımcısı (Beyaz Çimento ve Özel Ürünler) olarak göreve başlamıştır. 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 01 Ekim 2018 tarihinden itibaren Çimsa Genel Müdürlüğü görevine atanmıştır.

#### **Vecih YILMAZ (01 Nisan 2019 tarihinden itibaren)**

##### **Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler)**

2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuş, aynı zamanda 2002-2004 yılları arasında Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümünü tamamlamıştır. Yüksek lisansını 2012 yılında Galatasaray Üniversitesi Finansal Ekonomi alanında tamamlayan Yılmaz, iş hayatına 2005 yılında Deloitte'ta Denetçi olarak başlamıştır. 2009-2013 yılları arasında Sabancı Holding'de Raporlama, Finansal Planlama & Analiz ve Yatırımcı İlişkileri alanında görev yapmıştır. 2013-2015 yılları arasında Enerjisa'da Finansal Kontrolör ve Risk Müdürü olarak çalışmış, 2015- 2016 yılları arasında Kibar Grubu'nda sırasıyla Assan Panel'de CFO ve Kibar Holding'de Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. 2017 yılından bu yana Sabancı Holding'de Finans Direktörü olarak görev yapmakta olan Yılmaz bu göreve ek olarak Kordsa ve Yünsa Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini sürdürmekteydi. 01 Nisan 2019 tarihinden itibaren Çimsa Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler) görevine atanmıştır.

#### **Eren MANTAŞ (31 Mart 2019 tarihine kadar)**

##### **Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler)**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olduktan sonra, California Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. 1997 yılında Arthur Andersen & Co 'da Kıdemli Danışman olarak işe başlamış, Actus Lend Lease LLC Firmasında Proje Finans Müdürü görevini yürütmüş, Teknoloji Holding'te Strateji Planlama Müdürü, Brightwell Holdings BV'de Strateji Planlama ve Finans Direktörü görevlerinde yer almıştır. 2012 yılında ise Sabancı Holding'te Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü görevini yürütmüştür. Mantaş, 15 Mayıs 2017 tarihinden itibaren yürütmekte olduğu Çimsa Genel Müdür Yardımcılığı (Finans ve Mali İşler) görevinden 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.



**Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Ümit ÇETİN**

**Genel Müdür Yardımcısı (Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcılığı)**

Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finans Mezunları Çetin, iş hayatına Fransa Büyükelçiliği Ekonomik Misyon'da başlamıştır. 2007 yılında Ernst&Young Kurumsal Risk Hizmetleri departmanında Danışman olarak iş hayatına devam eden Çetin, sırasıyla 2008-2009 yılları arasında Hayat Holding ve 2009-2012 yılları arasında Olmuksa Sabancı International Paper'da İç Denetçi olarak çalışmıştır. 2012 yılında göreve başladığı Çimsa'da 2015 yılına kadar İç Denetim Müdürü olarak çalışan Çetin, 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Satın Alma ve Lojistik'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. 16 Kasım 2018 tarihinden itibaren ise Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcılığından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

**Caner TÜRKYENER**

**Genel Müdür Yardımcısı (Teknik Genel Müdür Yardımcılığı)**

Caner Türkyener, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya eğitimi sonrasında, iş hayatına 2001 yılında Çimsa Kayseri Fabrikası'nda Kimya Mühendisi olarak başlamıştır. 01 Nisan 2002 tarihinde Arge Mühendisi olarak Çimsa Mersin Fabrikası'na geçiş yapan Türkyener, 2002-2007 yılları arasında Çimsa Mersin Fabrikası'nda sırasıyla Arge Mühendisi, II. Tesis Yarı Mamül Üretim Mühendisi, II. Tesis Yarı Mamül Üretim Şefi olarak görev yapmıştır. 2007-2012 yılları arasında Çimsa Eskişehir Fabrikası Üretim Müdürü, 2012-2014 yılları arasında Çimsa Niğde Fabrikası Müdürü olarak görev yapan Türkyener, kısa bir dönem Çimsa Kayseri Fabrikası Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 01 Temmuz 2014 tarihinde Kayseri ve Niğde Bölgesinden sorumlu Bölge Direktörlüğü'ne, 01 Mayıs 2015 tarihinde Kayseri-Niğde bölgesi Bölge Satış Direktörlüğü'ne, 16 Ocak 2017 tarihinden itibaren Hazır Beton'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır. 16 Kasım 2018 tarihinden itibaren ise Teknik Genel Müdür Yardımcılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

**Hüseyin ÇAĞLAR**

**Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı)**

Hüseyin Çağlar, İstanbul Atatürk Fen Lisesinden 1991 yılında, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 1996 yılında mezun oldu. Kariyerine Procter & Gamble Türkiye'de başlayan Çağlar, 16 sene boyunca satış ve pazarlama departmanlarında farklı kademelerde ve Türkiye'nin farklı bölgelerinde görev aldıktan sonra üç sene boyunca İsviçre'de P&G Avrupa Genel Merkezinde görev aldı. Hüseyin Çağlar, 2012'de Türkiye'ye Vodafone Türkiye Satış Direktörü görevine getirildi, ardından 2016 yılından bu yana Enerjisa Perakende Şirketlerine Satış Başkanı olarak çalışmaktaydı. 01 Kasım 2018 tarihi itibarıyla Çimsa Yurtiçi ve Yurtdışı Satış ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır.

**Tuğba ÇÖRTELEKOĞLU**

**Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)**

Tuğba Çörtelekoğlu, 1997 yılında Boğaziçi Üniversitesi İngiliz Dili ve Edebiyatı bölümünden mezun oldu ve yüksek lisansını University of Leeds'te İnsan Kaynakları alanında tamamladı. Çörtelekoğlu, Çimsa İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamadan önce SAP Turkey, Doğan Yayın Holding, Arthur Andersen, Betek Boya ve Toyota'da çalıştı. 2013-2018 yılları arasında Betek Boya'da İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapan Çörtelekoğlu, 02 Ocak 2019 tarihi itibarıyla Çimsa İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

**1.9 Şirket'le Muamele Yapma Ve Rekabet Yasağı:**

Dönem içinde Yönetim Kurulu Üyeleri, şirketle işlem yapma ve rekabet etme kapsamına giren herhangi bir muamelede bulunmamışlardır.





**Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı:

Şirketimiz, 1 Ocak 2019 - 31 Mart 2019 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile ilgili detaylı bilgi yıllık kapsamlı faaliyet raporunda verilecektir.

**3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Değişen dünyada, işletmelerin yeteneklerini ve kaynaklarını doğal, esnek ve verimli bir sürece adapte edebilme yetkinliklerini ön plana çıkarmak her zaman rekabet avantajı sağlamaktadır. Özel çimentolar konusunda dünyanın sayılı üreticilerinden biri olan Çimsa, inovasyon ve müşteri destek hizmetlerinde de uluslararası standartlarda faaliyetlerini sürdürmektedir. Sabancı Holding bünyesinde 5. çimento sektöründe ise 1. olan Ar-Ge Merkezimiz için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Ocak 2017 itibari ile başvurumuz gerçekleştirilmiş olup, 28 Şubat 2017 itibari ile Bakanlık onaylı Ar-Ge merkezi statüsüne girmiş bulunmaktadır. Çimento sektöründe inovasyon konusuna sürekli yatırım yapan şirketlerin başında gelen Çimsa, Türkiye'nin ilk çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi 2000 yılında faaliyete geçirmiştir. Mersin Fabrikası'nda bulunan Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi, hem yurt içi hem de yurt dışı müşterilere, 15 yılı aşkın süredir kesintisiz olarak teknik destek vermektedir. Hem çimento ürünü hem de çimentonun kullanıldığı her alanda yüksek bilgi ve beceriye sahip olan Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin temel fonksiyonları:

- Karlılığı yüksek, çimento sektöründe ve son kullanıcılarda fark yaratacak yeni ürün ve süreç geliştirme programları hazırlamak,
- 
- Yeni üretim teknikleri bulmak veya mevcut üretim tekniklerini geliştirmek,
- Rakiplerin gelişmelerine ayak uydurarak rekabet gücünü korumak,
- Üretim maliyetlerinin düşürülmesini sağlamak,
- Hem yurt içi hem de yurt dışında Çimsa çimento ürünlerini kullanan müşterilere laboratuvar desteği vermek ve işletmelerine giderek müşterileri ile ortak proje geliştirmek ve pazarın gelişimi için katma değer yaratarak hem uygulayıcılara Çimsa ürünlerini anlatmak hem de yeni kullanım alanları geliştirmek,
- Üretim aşamalarında operasyona destek olarak yeni ürün çalışmalarında verimliliği, ürün kalitesini ve stabilitesini arttırmaktır.





## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### 3.1 Yeni Ürün Geliştirme Faaliyetleri

Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin yeni ürün geliştirme faaliyetleri iki temelde şekillenmektedir. Çimsa'nın birinci hedefi dünyada öncü çimento türleri geliştirerek hem Çimsa Çimento'nun dünyadaki prestijini artırmak hem de yüksek kârlılığa sahip ürünleri ürün portföyüne eklemektir. Bu çalışmalar çerçevesinde 2018 yılında yapılan Ar-Ge çalışması neticesinde Demir-Çelik sektöründe kullanılan ithal olarak getirilerek flux malzeme yerleştirilmiş ve 2019 Ocak döneminde faydalı model başvurusu yapılmıştır. İnovasyon konusunda ikinci temel amaç ise müşterilere Çimsa Çimento ürünlerini kullanarak özel ürünler üretmelerine yardımcı olmaktır. Müşteriler için geliştirilen inovatif ürünler arasında gaz beton sektörüne özel çimento, ısı yalıtımı sağlayan brüt beyaz beton, yer almaktadır.

Yıl içerisinde Ar-Ge tarafından 4 kolda faaliyetler yürütülmüştür. Bunlar; temel araştırma ve geliştirme faaliyetleri, uygulama geliştirme faaliyetleri, müşteri ortak çalışmaları ve üretim araştırma ve geliştirme faaliyetleridir. 2019 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirilmiş 4 yeni projeye başlanmıştır. 2017 Mayıs ayı itibari ile de Avrupa Birliği destekli 1 adet Horizon2020 projesi yürütülmeye başlanmıştır ve 2018 yılı boyunca da laboratuvar çalışmaları ile devam eden proje sonuçları 2019 yılında da iyileştirme reçete çalışmalar ile devam etmektedir.. Proje sonunda jeotermal ısıtma sistemlerinde kullanılması amacı ile termal iletkenlik katsayısı yüksek ve elastik harçlar Formülhane tarafından Sabancı Üniversitesi işbirliği ile geliştirilecektir.

2019 yılında Ar-Ge yetkinlikleri ve nitelikli personel istihdamları arttırılmış, üretim çalışmalarına ağırlık verilmeye başlanmış, Ar-Ge Merkezi felsefesinin geliştirilmesi ile tamamen proje bazlı çalışma sistematiğine geçiş yapılmıştır.

2018 yılı içerisinde başlanan 7 projenin 6 tanesi başarı ile tamamlanmıştır. 1 Adet projemizin çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2019 yılında da devam etmesine karar verilmiştir. Bir diğer devam eden projemiz ise, Avrupa Birliği destekli Horizon2020 Geocond projemiz devam etmekte olup proje süresi 42 ay olarak tanımlanmıştır.

2019 yılı içerisinde başlamış olan Ar-Ge projeleri:

Projeler 2019 Ocak ayı itibari ile başlamış olup, hazırlanan proje planına göre 2019 Aralık ayı sonunda tamamlanması öngörülmektedir.

- 1- 3D Mortar: Yeni nesil bina uygulamalarında kullanılan 3D yazıcılar için beyaz portland çimento(BPÇ) ve kalsiyum alüminat çimento(CAC) kullanılarak binalarda enerji depolamaya katkı sağlayacak harç geliştirilmesidir. Mevcutta 3D yazıcı ile sadece gri çimento çalışması yapılmaktadır. Bu uygulamanın beyaz çimento/ CAC ile yapılabilmesi görsel dizayn ve kullanım süresi daha uzun soluklu olacaktır. Hazırlanması planlanan harç reçetesi için enerji depolama özelliği kazandırılması da hedeflenmektedir.
- 2- RE-AL; Özel ürünler kategorisinde değerlendirilen CAC 50 ve CA Flux ürünleri için alternatif hammadde ile özellikle atık kullanarak ithal ikamesi yaratmaktadır. Yerli kaynak kullanımı ile üretim maliyetlerini düşürmek ve ürün özelliklerini

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

değiştirmeden aynı kalitede ürün elde etmek yönünde çalışmalar yapılmaktadır. Mevcuttaki ürün için kullanılan hammadde ithal olarak getirilmekte ve maliyet, süreklilik ve tedarik açısından üretimin sürekliliğini sağlayabilmek hedeflenmektedir.

- 3- Anti Noise: Türkiye’de henüz yürürlüğe girmemiş olan gürültü bariyer yönetmeliğine hazırlık amaçlı beyaz çimento kullanarak ses yalıtımına sahip bariyer dizayn edilmesi ve belgelendirilmesi projesidir. Dizayn çalışmalarını ve laboratuvar test çalışmaları yaparak gerekli alt yapı hazırlıkları tamamlamak hedeflenmektedir.
- 4- UPCEM: Farklı yöntemler kullanılarak çimento performansının iyileştirilmesi ile birlikte hazır beton segmentine fayda sağlanacaktır. Su/çimento miktarını aynı tutarak daha fazla dayanım gösteren hazır beton elde etmek amaçlanmıştır. 2018 yılında başlamış olan projeni fırın optimizasyonu tamamlanmış ve demir cevher denemesi tamamlanmıştır. 2019 döneminde yapılan 3-32 mikron çalışması ve katkı dizayn çalışmaları devam etmektedir.
- 5- RAINBOW: Türkiye’de henüz uygulaması olmayan beyaz çimento esaslı polimer,pigment ve dolgu malzemesi içeren sürülebilir dış cephe kaplama boyası geliştirmek hedeflenmiştir. Daha uzun süreli kullanım amacıyla boya segmentindeki ürün çeşitliliğine beyaz çimento kullanımı entegre ederek pazar çeşitliliği sağlanacaktır.
- 6- Advanced Materials and Processes to Improve Performance And Cost-Efficiency Of Shallow Geothermal Systems and Underground Thermal Storage – Horizon2020 AB Projesi : Avrupa Birliği tarafından %100 desteklenen Horizon projesi 2017 yılının Mayıs ayında başlamıştır. Türkiye’deki partnerimiz Sabancı Üniversitesi ile ortak çalışma ile, jeotermal yeraltı ısıtma sistemlerindeki kuyularda üzere ısı iletkenliği yüksek, esnek, çevreye duyarlı, akışkan özelliğe sahip harç tasarımı yapma çalışmalarına başlanmıştır. 42 ay sürecek olan bu çalışma ile Çimsa Ar-Ge Merkezi ilk Horizon projesini tamamlamış olacaktır. 18. Ay finansal ve teknik raporlaması tamamlanmıştır.

2019 yılında Horizon 2020 kapsamında 3 farklı proje konsorsiyumu için başvurusu gerçekleştirilmiştir. 1 adet proje ise, ilk elemenden geçmiş olup 2. Aşamaya kalmıştır. Yıl içerisinde Belçika Brüksel’de Enerji verimliliği etkinliklerine katılarak farklı proje pazarları için potansiyel ortaklıklar oluşturulmuştur.

Tübitak’ın 1007 Savunma ve Güvenlik Teknolojileri proje çağrısı için ilk tur elemenden geçilmiş olup 2. Tur için proje önerisi teslim edilmiştir.

### **3.2 Müşteri ile Ortak Proje Faaliyetleri**

Çimento Uygulama Merkezi destek faaliyetleri çerçevesinde; sadece beyaz çimento değil, gri çimento, Kalsiyum Alüminat Çimentosu kullanıcılarına planlı ziyaretler yapılarak çimentolar hakkında bilgilendirmek de Çimento Uygulama Merkezi’nin görevleri arasındadır. Prekast müşterileri, yapı kimyasalları müşterileri ile ortak çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Müşteri ile gerçekleştirilen ortak faaliyetler de aşağıda sıralanmıştır.



**Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

2019 ilk üç aylık dönemde;

- Yapı kimyasalları, refrakter, prekast müşterileri ile 150+ müşteriye ulaşmış ve teknik konularda öneri ve çözümler sunmuştur.
- 4 ülkeden 5 yurtdışı müşterisi ile yeni projeler ile teknik toplantılar yapılmıştır.
- Üniversite sanayi iş birliği kapsamında dış paydaş olarak Çukurova ve Sabancı üniversiteleri ile görüşmeler yapılmış ortak proje fikirleri tartışılmıştır.
- Müşteri memnuniyet ve bağlılığını arttırmak, müşteri ve müşteri adaylarımızın geri bildirimlerinin toplanması ve değerlendirilmesi hedefi ile Solution Center projesi başlatılmıştır.
- Pazar araştırma ve geliştirme çalışmaları kapsamında yurtdinde 15 farklı müşteriye teknik ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Formülhane tarafından prekast ve yapı kimyasalları alanındaki müşterilerimiz için hazırlanan teknik bültenlerde işlenen konuların başlıkları aşağıda yer almaktadır.

- Beyaz Çimentonun Prefabrik İmalatlarında Kullanılmasının Teknik Avantajları
- Ultra Yüksek Performanslı Beton Uygulama Alanları
- Alkaliye Dayanıklı Cam Elyafı Güçlendirilmiş Betonun Performansı
- Kalsiyum Sülfat Miktarı ve Çeşidinin Kalsiyum Alüminat Çimento Bazlı Kendiliğinden Yayılan Şaplara Etkileri
- Çimentolu Sistemlerde Akışkanlaştırıcı ve Geciktirici Arasındaki İlişkinin İncelenmesi
- Üçlü Sistemlerde Sitrik Asit ve Laktik Asit Katkılarının Basınç ve Eğilme Dayanımına Etkisi

EBA üzerinde müşterinin talep ettiği numuneler için bir sistematik oluşturup süreç takibi yapılmaktadır. Numune talep sisteminden talep edilen ürünlerin tedarik edilip numunenin sevk edilmesi süreçleri EBA üzerinden gerçekleşmekte olup kargo gönderim numarası ile talep kapatılmaktadır.

### **3.3. Üretim Ar-Ge Faaliyetleri**

Ar-Ge faaliyetleri kapsamı operasyonu da içerisine alacak şekilde geliştirilmiştir. Ar-Ge merkezi personeli kapsamı genişletilerek üretim fonksiyonunda yer alan Çimsa personeli de Ar-Ge projelerine dahil edilmiştir. Tüm fabrikalarda süreç iyileştirme çalışmaları devam etmekte olup, analiz süreçlerine destek verilmektedir. Proses alanında gerçekleştirilen operasyonel çalışmalar aşağıdadır.

Hammadde Süreçleri;

- Florite Kaynaklarının Çimento Üretimine ve Uygulamalarına Etkisi
- Redmud Analizleri
- Alçı Analizleri
- Bor Atığı Kullanımı
- Çimsa Tarafından Kullanılan Boksit Analizleri



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### Klinker Süreçleri

- Haftalık Klinker Analizleri
- Klinker Üretiminde Yakıt SO<sub>3</sub> Değişimin Klinker Özellikleri Üzerindeki Etkinin Araştırılması
- Düşük Basınç Dayanım Sebebinin Araştırılması (Kayseri)
- Düşük Basınç Dayanım Sebebinin Araştırılması (Kayseri)-2
- Fırın Şartlarındaki Değişim Araştırılması
- Beyaz Portland Klinker Analizi
- Akçansa Klinker ve Çimento Analizleri

#### Çimento Süreçleri

- Medcem, Çimsa CEM I 42.5 R Çimento Karşılaştırılması
- CAC40 Priz Başlangıç Süresi Ötelenmesi
- Kek Oluşumu, Aglomerasyon, Topaklanma Olayları
- Pack-Set Değeri Yüksek Çimento Analizi
- Eskişehir Değirmen Kalite Çalışması
- CAC 50 Ürün Karşılaştırılması
- Beyaz Portland Çimentosu Ürün Karşılaştırılması
- Eskişehir Dayanım Sorunu
- Çimsa Amerika Beyaz Çimento Üretim Speckleri
- ABD Hammadde, Yarı-mamül, Mamül Analizi

Ürün değer zincirine yönelik çalışmalar gerçekleştirilerek; hammadde-proses-klinker-çimento-kalite etkileşimleri irdelenerek aşağıdaki raporlar yazılmış, üretim ekipleri ile paylaşılmış ve bütün Çimsa personelinin ulaşabilmesi adına ortak erişim alanına koyulmuştur.

- Florit Kaynakları ve Çimentoda Kullanımı
- Öğütme Kolaylaştırıcı Kimyasal Katkılar ve Çimento Etkileşimleri
- Kaolen Raporu
- Marmara Terminal Ürün Raporu
- Afyon Çimento Teknik Analiz Raporu
- CAC50 Hammadde ve Faz Araştırması
- CAC50 Ürün Raporu
- CAC40 Ürün Raporu
- Beyaz Çimento Ürün Raporu
- CSA Çimentosu Proses, Ürün ve Uygulama Raporu
- Çimento Akma Problemi
- Flux Ve Mineralizörlerin Kullanımı
- Bor Atığının Kilnlerde Kullanımı
- Kayseri Flux Malzeme Araştırması
- Kayseri Dayanım Problemi Nedenlerinin Araştırması (2 ayrı çalışma yapıldı)
- Eskişehir Beyaz Süreçleri

2018 yılında EBA üzerinden Ar-Ge Çalışma Talebi EBA üzerinden Ar-Ge Çalışma Talebi oluşturulması için sürdürülen çalışmalar tamamlanmıştır. Bütün Çimsa fabrikalarından



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

gelen toplam 18 adet talebin araştırma, analiz ve raporlama aşamaları tamamlanmıştır. Talepler iç ve dış müşteri talebi olmak üzere bütün Çimsa personeli tarafından açılabilir. Daha sonra bu talep Ar-Ge personeline atanarak araştırması ve analizlerin yorumlanması tamamlandıktan sonra talebi açanla paylaşılıp ve değerlendirme talebi açan personel tarafından gerçekleştirilmektedir.

Üretime destek olmak ve proses geliştirme için altyapı oluşturmak adına Çimsa fabrikalarının hepsi için mevcut durum analizleri gerçekleştirilecektir. Bu amaçla kritik proses ve ürün parametreleri belirlenmiştir. Önerilen değerler ve mevcut değerler karşılaştırılarak iyileştirme alanlarının belirlenmesi hedeflenmektedir.

#### 3.4 İnovasyon Ve Özel Ürünler

- Çimsa, Türkiye' nin ilk ve tek Çimento Ar-Ge Merkezi'ne sahiptir.
- Çimsa, Süper Beyaz Çimento (Çimsa Super White Cement) ve Kalsiyum Alüminat Çimentosu ürünleri için, ürünün çevre performansını nicel olarak değerlendiren ve beyan eden Çevresel Ürün Beyanı (EPD- Environmental Product Declaration) belgelerinin uluslararası onayını 2015 sonunda alma başarısını göstermiştir.
- Çimsa, Avrupa Yapı Malzemeleri Üreticileri Birliği (Construction Europe) tarafından kurulan Eco-Platform'da çimento sınıfında yayınlanan ilk Türk firması ve Avrupa genelinde ikinci firma olarak gururlandıran bir başarıya daha imza atmıştır.
- Bu belgelendirmelerle, Kalsiyum Alüminat Çimentosu dünyadaki ilk EPD belgeli kalsiyum alüminat çimentosu, süper beyaz çimento ise beyaz çimento alanında dünyadaki ikinci EPD belgeli ürün olmuştur.
- Ayrıca, yapı ürünleri üreticileri, beyan yoluyla çevre ve sürdürülebilirlik duyarlılığını kurumsal bir sorumluluk olarak da gösterebilmektedir.
- Geliştirilen bir çimento ürünümüz için 'Hızlı Dayanım Kazanan Hidrolik Bağlayıcı Madde' başlığı ile patent başvurusu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yüksek miktarda atık malzeme kullanarak prototip üretimini yaptığımız 'Çevreci Kalsiyum Sülfatlı Alüminat Çimentosu' için de faydalı model başvurumuz sonucunda belge alımı gerçekleştirilmiştir.
- Üniversite - Sanayi iş birlikleri yapılmış, Sabancı Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi gibi okullarla ortak çalışmalar yapılmış, yüksek lisans tezleri teknik anlamda desteklenmiştir.
- Yıl içerisinde yurt dışında ve yurt içinde gerçekleşen ilgili etkinliklere katılım sağlanmış, teknolojik ve bilimsel gelişmeler yakından takip edilmiştir. Bu konferanslar da Ar-Ge birimi tarafından gerçekleştirilen çalışmaların sunum ve posterleri ile katkı sağlanmıştır.

2019 konferans ve etkinlik katılımları:

- Mapei Teknik Ziyaret/Eğitim ;Çimento sektöründe kullanılan öğütme kolaylaştırıcı katkı konusunda İtalya/Milano'da teknik eğitime katılım sağlanmıştır
- H2020 Energy Efficiency Info Day
- H2020 Energy Efficiency Project Meeting
- 

Bu etkinlik katılımları ile Çimsa yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerimiz ile ortak bir platformda buluşma ve akademik çevreler ile iletişim ağı kurma imkânı bulmuştur.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

- Uluslararası firmaları, farklı ülkelerin üniversiteleri ile güçlü firmalarla işbirlikleri gerçekleştirilmiş ve proje fikirleri oluşturulmuştur.
- 2017 yılı içerisinde başlayacak olan Horizon2020 proje başvurumuz kabul edilmiştir. Avrupa Birliği tarafından desteklenen ve uluslararası partnerli olan proje çalışmaları Ar-Ge Merkezimiz tarafından yürütülmektedir. Projenin ilk 18 aylık finansal raporlaması teslim edilmiştir.
- Sabancı Üniversitesi'nde Çimento Teknolojileri ve Uygulamaları dersi 2016 yılı itibarıyla verilmeye başlanmıştır ve 2019 yılında da devam etmektedir. Bu kapsamda Araştırma merkezi çalışanları derslere girip çimento endüstrisi yenilikler ve uygulamalar hakkında bilgi vermektedir.
- Ayrıca Çimsa özel ürünleri ile gerçekleştirilen yüksek lisans tez çalışmaları için hammadde desteğini bedelsiz olarak gerçekleştirmektedir. Üniversite gözetmeksizin gelen talepler de değerlendirilip bilgi alış-verişi yapılmaktadır.
- Çimsa Araştırma ve Uygulama Merkezi; Yapı Kimyasalları, Beton, Öğütme, Kimya ve Mekanik Laboratuvarlarına ileri analiz yöntemlerini ekleyerek çimento ve beton alanlarında sektöre hizmet etmeye devam etmektedir. Bu ileri analizler içerisinde polarize mikroskop incelemeleri ve Fourier Transform Infrared Spektrofotometre (FT-IR) incelemeleri yer almaktadır. Gerekli görülen projelerde SEM (elektron mikroskobu) incelemeleri Mersin Üniversitesi merkez laboratuvarında gerçekleştirilmektedir.
- Çözüm ortakları havuzumuz günden güne gelişmekte, sektörde yer alan diğer Ar-Ge Merkezleri ile aktif iş birlikleri gerçekleştirilmektedir.

### **3.5 Aylık Makale ve Patent Paylaşımları**

Her ay düzenli olarak Ar-Ge makale ve patent paylaşım sunumları, hem yüz yüze hem de Skype üzerinden eşzamanlı olarak Çimsa personelinin aktif katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Bu sunumlarda;

- Klinker Öğütme ve İncelik-Performans İlişkileri
- Fırın Operasyonları
- Üçlü Sistemler
- Alçı Optimizasyonu
- Hidratasyon Parametreleri
- Çimentoda Mineral Faz Oluşumları ve Performans Etkileri
- Alternatif Hammadde Kullanımı
- SO<sub>3</sub> ve MgO' in Portland Klinkeri Üzerindeki Etkisi
- Klinker kalitesindeki değişkenliklerin En Aza İndirilmesi konu başlıkları işlenmiştir.

Patent ve faydalı model paylaşımlarında ise sektördeki gelişmeler yakından takip edilmiş, çimento sektöründeki özel ürünler ve yeni teknolojik atılımlar incelenerek şirket içi katılımcılarla paylaşılmıştır.



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### 3.6 Fikr-i Mülkiyet Hakları

Gerçekleştirilen patent ve faydalı model başvuruları ve belge alımı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Başvuru Türü	Buluş Başlık	Son Durum	Ülke
Rüçhanlı Faydalı Model	Uzun Raf Ömrüne Sahip Alümina Oranı Yüksek Hidrolik Bağlayıcı	Başvuru Aşamasında	TR
Rüçhanlı Faydalı Model	Yapı Kimyasalları Uygulamalarına Özel Yüksek Performanslı Hidrolik Bağlayıcı	Başvuru Aşamasında	TR
Rüçhanlı Faydalı Model	Yüksek reaktivite özelliğine sahip hidrolik bağlayıcı madde	Başvuru Aşamasında	TR
Rüçhanlı Faydalı Model	Hızlı Priz Alan Hidrolik Bağlayıcı	Belge Aldı	TR
Patent	Mayenit fazı içeren kalsiyum sülfoalüminat çimentosu	Başvuru Aşamasında	TR
Patent	Mayenit fazı içeren kalsiyum sülfoalüminat çimentosu	Başvuru Aşamasında	EU

#### 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

##### 4.1 Şirketin Bağlı Ortaklık, İştirak ve Bağlı Menkul Kıymet Bilgileri:

Şirket	Faaliyet Yerleri	Pay Oranı (%)
Cimsa Cementos Espana, S.A.U.	İspanya	100,00
OOO Çimsa Rus CTK	Rusya	100,00
Çimsa Cement Free - Zone Limited	KKTC	99,99
Cimsarom Marketing Distributie S.R.L.	Romanya	100,00
Cimsa Adriatico Srl	İtalya	70,00
Cement Sales North GmbH (CSN)	Almanya	100,00
Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corporation	A.B.D.	100,00
Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi	Türkiye	51,00
Exsa Export San.Man.Sat.ve Arş.A.Ş	Türkiye	32,88
Mesbaş Mersin Serbest Böl.İşl.A.Ş.(Mesbaş)	Türkiye	0,41
Anfaş Antalya Fuarçılık A.Ş.(Anfaş)	Türkiye	0,02

##### 4.2 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01 Ocak – 31 Mart 2019 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

##### 4.3 Dönem İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Bilgileri:

27 Mart 2019 tarihinde 2018 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları 22 Nisan 2019 tarihinde tescil edilmiş olup 29 Nisan 2019 tarihli Türkiye Ticaret





## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### **SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirketimiz internet sitesi ([www.cimsa.com.tr](http://www.cimsa.com.tr)) ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

01 Ocak – 31 Mart 2019 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

#### **4.4 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:**

01 Ocak – 31 Mart 2019 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

#### **4.5 Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyecek Nitelikte Davalar:**

31 Mart 2019 tarihi itibarıyla Grup, davaların aleyhine sonuçlanma riski olanlar için, hukuk müşavirlerinin görüşüne göre 16.929.062 TL karşılık ayırmıştır

#### **4.6 Dönem İçinde Yapılan Bağışlar:**

01 Ocak – 31 Mart 2019 tarihleri arasında muhtelif kamu kurum ve kuruluşlarına toplamda 104.030 TL tutarında nakdi ve aynı bağış yapılmıştır.

#### **4.7 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler:**

2019 üretim ve satış miktarları hedeflenen rakamların üzerinde, konsolide brüt kar ve konsolide esas faaliyet karı ise hedeflenen rakamlar seviyesinde gerçekleşmiştir. 27 Mart 2019 tarihinden yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı kararları yerine getirilmiştir.

#### **4.8. Hakim ortağın ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2019 yılı içinde yapılmış olan tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınılması durumu**

2019 yılı içerisinde, hakim ortağın ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2019 yılı içinde yapılmış olan tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda Yönetim Kurulu'nca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edimin sağlandığı ve Şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

## **5- FİNANSAL DURUM**

### **5.1 İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:**

Çimsa mevcut piyasa koşulları çerçevesinde etkin işletme sermaye yönetimi amaçlı aksiyon planları almakta, karlılığını arttırıcı altyapı, pazarlama ve maliyet iyileştirici



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

yatırım ve çalışmalar yapmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçlarını planlayarak finansal yapısını prosedürlere uygun yönetmektedir.

#### 5.2 Temel Finansal Oranlar:

	<b>Konsolide 31.03.2019</b>	<b>Konsolide 31.12.2018</b>
Net İşletme Sermayesi= Cari Aktifler - Cari Pasifler	-399.476.170	-496.439.293
I-Likidite Oranları:		
1-Cari Oran = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,71	0,65
2-Likidite Oranı = Dönen Varlıklar-Stoklar-Peşin Ödenmiş Giderler – Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar - Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,61	0,46
II-Finansal Yapı Oranları:		
1-Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	1,52	1,40
2-Kısa Vadeli Yükümlülükler / Aktif Toplamı	0,38	0,41
3-Uzun Vadeli Yükümlülükler / Aktif Toplamı	0,22	0,17

#### 5.3 Hasılat:

01 Ocak 2019 – 31 Mart 2019 dönemi yurt içi hasılat bir önceki yılın aynı dönemine göre -%38 azalarak net 154 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışı hasılat ise %54 artış göstererek net 242 milyon TL olmuştur. Böylelikle 2019 yılı çeyrek yıl toplam hasılatı bir önceki yıla göre -%7 azalarak 336 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## 6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

### 6.1 Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

İşletmenin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı, kısa ve orta-uzun vadeli ihracat ve Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır.

Şirketin döviz bazlı kredilerden doğacak kambiyo riskleri ihracat gelirleri ile doğal olarak bertaraf edilmekte olup, uygun finansal enstrümanlar ayrıca değerlendirilmektedir.



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### **SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirketin karşı karşıya kalabileceği muhtemel risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Ortaklardan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, kurumsal risk yönetimi uygulamaları yürütülmektedir. Şirketin karşı karşıya kalabileceği riskler önceliklerine göre sınıflandırılmış, kritik seviyedeki riskler Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu nezdinde takibe alınmıştır. Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek riskleri tüm tesisler için en aza indirmek amacıyla Sabancı Holding risk yönetimi politikalarına uygun olarak lokal ve global poliçeler kapsamında sigortalanmaktadır.

Kurumsal risk yönetiminin etkin şekilde yapılmasını teminen Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı faaliyet göstermektedir. Risk Yönetim Departmanı bünyesinde şirket bazında etkin risk yönetimi için uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı ile şirket genel strateji ve hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek operasyonel, finansal, stratejik ve dış çevre risklerini, sistematik olarak ölçmekte ve değerlendirmekte, önceliklendirmekte ve belirlenen kritik riskleri düzenli olarak takip etmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı yaptığı çalışmaları, mevcut aksiyonların riskler üzerinde istenen etki ve gelişimi sağlayıp sağlamadığını ve ulaşılan sonuçları, yıl içerisinde düzenlenen toplantılar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'ne raporlamakta ve ilgili komite tarafından risk yönetimi çalışmaları ve etkinliği değerlendirilerek Yönetim Kurulu'yla paylaşılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş, Komite ile Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün gerekli koordinasyon ile çalışması hedeflenmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi'nin oluşturulmasıyla Çimsa'da risk yönetimi kültürü ve bakış açısının tüm şirket birimlerine yayılması, proaktif yaklaşımların geliştirilmesi, olası fırsatların ortaya konması, şirket değerinin korunması ve artırılması, doğal hedging ve portföy yönetiminin geliştirilmesi, menfaat sahiplerinin güven ve itimatının daha da artırılması amaçlanmıştır.

#### **7. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDEKİ DEĞİŞİKLİKLER**

01 Ocak-31 Mart 2019 tarihleri arasında Esas Sözleşmeye ait değişiklik yoktur.

#### **8. VARSA, ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI**

Çıkarılmış, herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

#### **9- SEKTÖRDEKİ GELİŞMELER**

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği verilerine göre 2019 yılının ilk üç ayında Türkiye pazarında çimento üretimi 2018 yılının aynı dönemine kıyasla %83,78 düşüş göstererek 2,74 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde klinker üretimi de %76,08 azalarak, toplam 4,31 milyon tonluk bir üretim kaydedilmiştir.

Türkiye 2019 yılının ilk üç ayında çimento ihracatı bir önceki yılın aynı dönemine göre %59,52 azalarak 647 bin ton olmuş, klinker ihracatında ise %31,96 oranında azalışla 866 bin ton satış gerçekleştirilmiştir.



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### 10. ÇİMSA'NIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ

Türk sanayisinin önde gelen kuruluşları arasında yer alan Çimsa, 1972 yılında kurulmuştur. Çimsa bugün, Mersin, Eskişehir, Kayseri, Niğde ve Afyonkarahisar'da bulunan 5 entegre fabrikası, Ankara'da bulunan bir öğütme tesisi ve Malatya Çimento Paketleme tesisiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Beyaz çimento alanında dünyanın ilk üç markasından biri olan Çimsa, Hamburg (Almanya), Trieste (İtalya), Sevilla ve Alicante (İspanya), Gazimagusa (KKTC), Köstence (Romanya), Houston (ABD), Novorossiysk (Rusya)'da bulunan terminalleriyle uluslararası bir çimento üreticisidir.

Çimsa Hazır Beton, 1988 yılında Adana'da, Zeytinli Hazır Beton tesisiyle üretime başlamıştır. Adana, Mersin, Kahramanmaraş, Kayseri, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Adapazarı, Bursa, Eskişehir, Denizli, Niğde ve Afyon illerinde faaliyet gösteren toplam 20 adet hazır beton tesisiyle Çimsa, yaygın bir dağıtım ağına sahiptir.

Çimsa, pazar odaklı yaklaşımı ve geniş dağıtım ağıyla müşterilerinin ürün ve hizmet ihtiyaçlarını eksiksiz ve zamanında karşılamaktadır. Paydaşlarının güvenilir bir iş ortağı olarak, gelecek nesillere uzanacak yaşam alanları ve altyapıları için gerekli malzemeleri sağlamaktadır. Çimsa, gri çimentonun yanı sıra ürettiği beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu gibi özel ürünlerle de inovasyon konusunda Türk çimento ve yapı malzemeleri sektörüne öncülük etmektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratan ve karlı büyümeye odaklanan Çimsa, bunu gelecekte de sürdürmeyi hedeflemektedir.

#### 11. İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

Bir Sabancı Çimento Grubu üyesi olan Çimsa, olağan stratejik planlama sürecini, uyguladığı senaryo-temelli yaklaşımla zenginleştirmektedir. En temel anlamda senaryo-temelli stratejik planlama, olası gelecek senaryolarında başarılı olabilmek için gerekli stratejik opsiyonları geliştirmek olarak tanımlanmaktadır. Böylece Çimsa, tek bir öngörülen geleceğe dayalı planlama yerine, gelecekte ortaya çıkabilecek her bir senaryo için en iyi stratejik yönelimi belirleyecek olup, bu durum geleceğe hazırlık ve planlama anlamında Çimsa'ya esneklik sağlamaktadır.

#### 12. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI

##### Mersin Fabrikası

Mersin Fabrikası'nda toplamda dört adet üretim hattı ile gri klinker/çimento, beyaz klinker/çimento, kalsiyum alüminat klinker/çimentosu üretimi yapılmaktadır. Gri klinker üretim kapasitesi 1,25 milyon ton/yıl, beyaz klinker üretim kapasitesi 1,22 milyon ton/yıl ve kalsiyum alüminat klinker üretim kapasitesi 45 bin ton/yıl'dır.

1975 yılında üretime başlayan birinci tesis üretim hattı, 5,25 metre çapında ve 83 metre uzunluğundaki kalsinasyonsuz çift siklon hat ön-ısıtıcılı döner fırın hattına sahiptir. 1983 yılında, yakıt maliyetlerinde tasarruf sağlamak amacıyla, kömür öğütme ve yakma sistemleri eklenerek modernize edilmiştir. Tesiste, iki adet kırıcı, bir adet ön homojenizasyon ünitesi, iki adet bilyeli farin değirmeni, iki adet farin silosu ve iki adet kapalı klinker stokholü mevcuttur. 2010 yılı ilk çeyreğinde tamamlanan modernizasyon çalışması ile mevcuttaki planet tipi klinker soğutma sistemi değiştirilerek, FLS SF-Cooler tipi ızgaralı soğutucu sistemi kurulmuştur. Bu yatırımla üretim kapasitesi 3.700 ton/gün'e



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

ulaşmış, bunun yanı sıra klinker üretimi için gerekli ısı tüketimi azaltılmıştır.2016 yılında fırın besleme ve fırın yakma sistemlerindeki iyileştirmeler ile kapasite 3.750 ton/gün'e ulaşmıştır.

Hem gri hem de beyaz klinker üretebilen ikinci tesis üretim hattının, 3,6 metre çapında 49 metre uzunluğundaki döner fırını, 1989 yılı Aralık ayında devreye alınmıştır. Tesis, kırıcılar ile ön homojenizasyon sistemleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, iki farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır.

Satış talebine göre hem gri hem de beyaz klinker üretebilme özelliğine sahip bu tesisin, gri klinker üretim kapasitesi 1.845 ton/gün iken, beyaz klinker üretim kapasitesi ise 1.470 ton/gün'dür. 2016 yılında hammadde yapılan iyileştirme çalışmaları sayesinde kapasitesi 1515 t/gün e ulaşmıştır.

Çimsa Mersin Fabrikası'nda 2012 yılı Nisan ayında devreye alınan "Atık Gazdan Elektrik Üretim Projesi" ile 1. ve 2. tesis üretim hatlarından gelen atık gazların elektrik enerjisine dönüştürülerek, bu iki hatta harcanan elektriğin %50'sinin karşılanması hedeflenmektedir. Ayrıca, daha az karbon salınımı ile çevreye katkı sağlanmaktadır.

1999 yılı Aralık ayında işletmeye alınan Hacı Sabancı Beyaz Çimento Üretim Tesisi (Üçüncü Tesis Üretim Hattı), 2.000 ton/gün üretim kapasitesi olan 3,75 metre çapında, 57 metre uzunluğunda bir döner fırına sahiptir. Tesis, kırıcı ve ön homojenizasyon tesisleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, bir farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır. 2016 yılında hammadde yapılan iyileştirme çalışmaları sayesinde kapasitesi 2.020 t/gün e ulaşmıştır.

Kalsiyum Alüminat Çimentosu Üretim Tesisi, Kısaca CAC Tesisi olarak faaliyet gösteren bu üretim hattı 2002 yılında 15.000 ton/yıl kapasiteli bir fırın ile devreye girmiştir.

2007 yılında 15.000 ton/yıl kapasiteli ikinci bir fırın, 9 ton/saatlik bir çimento değirmeni ve paketleme ünitesi ile üretimine büyüyerek devam etmiştir. 2009 yılında yapılan paketleme ünitesi ile ürünler 25 kg torbalı, paletli ve 1,5 ve 1,0 tonluk big-bag tipi ambalajlarla müşterilere sunulmaya başlanmıştır. 2013 yılında 15.000 ton/yıl kapasiteli üçüncü bir fırın daha sisteme dahil edilerek toplam kapasite 45.000 ton/yıla çıkarılmıştır. 2014 yılında kömür değirmeni yatırımı yapılarak yakıt maliyetleri düşürüldü ve fırın performansı artırıldı. 2014 yılında pazarda büyüme stratejisi gereği üründe segmentasyona gidilerek, Kalsiyum Alimünat Klinker Agregası olan CACSAND adında yeni bir ürün piyasaya sürülmüştür.2018 yılında CAC50 ve Demirçelik sanayinde sık kullanılan Flux ürünü geliştirilerek yerli ve milli bir ürün daha ürün gamına katılmıştır.

#### **Kâğıt Torba Tesisi**

Mersin Fabrikası'nda bulunan kâğıt torba tesisinde üretilen kâğıt torbalar Mersin, Kayseri, Niğde, Eskişehir ve Ankara Fabrikaları'nda kullanılmaktadır. Torba üzerine 3 renk baskı yapılabilirken, 2017 yılında yapılan iyileştirme ile 6 renk baskılı torba üretilenmektedir.

#### **Kayseri Fabrikası**

Çimsa Kayseri Fabrikası, 1992 yılında, yıllık 1,6 milyon ton çimento öğütme ve paketleme kapasitesi ile Sabancı Holding şirketlerinden Akçimento tarafından kurulmuş ve 1995 yılında Çimsa tarafından satın alınmıştır. 2005 yılında çimento öğütme kapasitesini artırmak ve enerji tüketimini azaltmak için, çimento değirmenine ön ezici sistem kurulmuştur. Mevcut tesisi,entegre çimento fabrikası haline getirmek amacı ile 9 Ekim 2004 tarihinde klinker üretim hattının temeli atılan fabrikada, inşaat, montaj ve devreye alma çalışmalarının tamamlanması ile 26 Aralık 2005 tarihinde ilk klinker üretimi



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

gerçekleşmiştir. En son teknoloji kullanılan tesiste, ana ünite olarak ILC tipi düşük NOx emisyonlu ön kalsinasyon sistemi, beş kademe siklonlu ön ısıtıcı ve 55 m uzunluğunda, 3,6 m çapında döner fırın yer almaktadır. Klinker üretim kapasitesi 2.500 ton/gün olan tesiste, ayrıca bir adet hammadde kırıcısı, kil ve kalker ön homojenizasyon tesisleri, bir adet bilyalı kömür değirmeni, bir adet dik farin değirmeni ve iki adet bilyalı çimento değirmeni bulunmaktadır.

Çimsa'nın çevreye saygı ve sürdürülebilirlik anlayışının başarılı bir sonucu olarak, Çimsa Kayseri Fabrikası, 2012 Yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında yapılan "Temiz Türkiyem" etkinliklerinde Türkiye'nin en temiz sanayi kuruluşu seçilmiş ve Çevre Beratı ile ödüllendirilirken, Kayseri Valiliği tarafından "Kayseri'nin en Temiz Sanayi Kuruluşu" seçilmiştir.

Ayrıca Çimsa Kayseri fabrikası ÇEİS tarafından firma sektöründe yapılan değerlendirmelerde 2009-2011-2012 ve 2015 yıllarında İş Sağlığı ve Güvenliği performans Ödülü almıştır.

#### **Eskişehir Fabrikası**

Eskişehir Çimento Fabrikası, 1957 yılında, 3,6 metre çapında, 125 metre boyunda yaş fırını ile 150 bin ton/yıl kapasiteyle devreye alınmış ve üretimini 1987'ye kadar sürdürmüştür. Bugün mevcut birinci üretim hattı, üç kademe ön ısıtıcı ve 3,6 metre çapında, 52 metre boyunda kuru sistem fırını, 275 bin ton/yıl kapasite ile 1976 yılında devreye alınarak, toplam kapasite 425 bin ton/yıl seviyesine çıkartılmıştır.

Eskişehir Fabrikası, 27 Aralık 2005 tarihinde TMSF'den, Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmiştir. Çimsa yönetimine geçtikten sonra; Mayıs 2007'de birinci üretim hattında, hammadde değirmenine dinamik separatör, mevcut klinker soğutucunun komple yenilenmesi, döner fırın yakma ve dozaj sistemi ile fırın hattına ilave yeni elektrofiltre ünitelerinin yenileme yatırımlarıyla, 1.750 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşılmıştır.

Ayrıca 85 ton/saat kapasiteli yeni bir kapalı devre çimento değirmeni devreye alınmıştır.

Eylül 2007'de her iki üretim hattına hizmet verebilen, 40 ton/saat kapasiteli, komple yeni bir kömür dik değirmen sistemi devreye alınmış ve eski kömür sistemleri devre dışı bırakılmıştır.

Ocak 2008'de 2.100 ton/gün kapasiteli ikinci üretim hattı devreye alınarak, toplam üretim kapasitesi 3.850 ton/gün'e ulaşmıştır. Ocak 2008'de ikinci üretim hattıyla beraber yapılan hammadde kırıcısı ve hammadde ön homojenizasyon sistemi ve 2009 yılında yapılan çimento siloları ile modern bir üretim tesisine dönüşen Eskişehir Çimento Fabrikası'nda, nihai ürünün üretiminde üç adet bilyalı çimento değirmeni hizmet vermektedir. Türkiye'de atık bertarafı konusunda öncü firmalardan biri olma hedefiyle Çimsa, Eskişehir Fabrikası'nda Hot Disc Projesi 2012 yılında hayata geçirmiş, bu sayede fırın proses operasyonunu ve ürün kalitesini kontrol altına alarak, toplam kalorifik tüketiminin %39,9'unun atıklardan kazanılması için çalışmalarını sürdürmektedir.

Çimsa sektöründe bir ilki gerçekleştirerek, 2015 yılında TSE ISO 10 002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.

2015 yılında açıklanan Eskişehir Fabrikası modifikasyon projesi tamamlanmıştır.

55 milyon ABD dolarına mal olan Gri Klinker - Beyaz Klinker dönüşümlü üretim yatırımı hammadde homojeni ve nakil hatları, farin değirmeni, ön ısıtıcı ve ısı eşanjörü,





## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

kalsinasyon, döner soğutma, klinker silosu, çimento değirmeni, silolar ve paketleme tesisini kapsamıştır.

Projenin, beyaz çimento üretim kısmı 2018’de tamamlanmıştır. Bu yatırımla eş zamanlı olarak gezervinç sistemi kaldırılmış; tüm değirmenlerin besleme sistemleri tozsuz sisteme geçirilmiş ve katkı besleme stokholü yatırımı da beraberinde çalışacaktır. Ayrıca, 2. çimento değirmeni modernize edilerek beyaz çimento üretmeye uygun hale getirilmiştir.

#### **Niğde Fabrikası**

1957 yılında kurulan Niğde Çimento Fabrikası, 85 bin ton/yıl yaş sistem kapasiteli üretim hattının tamamlanmasıyla, 1964 yılında üretime başlamıştır. 02 Eylül 1976 tarihinde kuru sisteme sahip ikinci üretim hattının devreye girmesiyle fabrikanın yıllık toplam üretim kapasitesi 350 bin ton/yıl’a çıkarılmıştır. İlerleyen yıllarda ekonomik ve teknolojik ömrünü tamamlayan yaş sistemli klinker hattı tamamen durdurularak, üretime kuru sisteme sahip döner fırın ile devam edilmiştir.

Fabrikanın özelleşmesinden sonra döner fırın ünitesinde 1993’de yapılan üst siklon değişimi, intikal modernizasyonu, elektrofiltre değişimi gibi yatırımlardan sonra, fırın kapasitesi 850 ton/gün’den 1.200 ton/gün’e çıkarılmıştır. Rekabet Kurulu’nun aldığı “Sabancı ve Oyak” ortaklığının bitirilmesi kararına istinaden, 01 Kasım 2007 tarihinde Oysa Niğde Çimento Fabrikası, Çimsa Çimento San ve Tic. A.Ş. Niğde Çimento Fabrikası unvanını alarak, bu isim altında üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Çimsa bünyesine geçtikten sonra üretimin ve enerji kazanımının artırılması konularında birçok iyileştirme ile Niğde Çimento Fabrikası, 1.400 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır. 3,8 metre çapında, 52 metre boyunda dört kademeli ön ısıtıcı ve ızgaralı soğutucu tipine sahip döner fırının yanı sıra, tek üretim hattının bulunduğu fabrikada, birer adet çekiçli kırıcı, bilyalı farin değirmeni, dik kömür değirmeni ve bir adet roller press ezici sistemine sahip çimento değirmeni bulunmaktadır.

Çimsa, Niğde Fabrikası kapasite artırımı yatırımı sonrası Haziran 2017’ de devreye girmiştir. Bu yatırımla beraber soğutma kulesi modernizasyonu, elektrofiltrenin torbalı filtreye dönüşümü, manto değişimi ve yeni 5 kademeli ön ısıtıcı, kalsinatör ve tersiyer hattının yapılması, farin bilyalı değirmenin yerine yeni dik değirmen kurulması, klinker soğutma kapasite arttırımı sonrası yarı mamul ana ekipmanlarını bu proje ile tamamlanmış ve 2.250 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır.

#### **Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi**

2001 yılı Ocak ayında temeli atılıp, Temmuz 2002’de devreye alınan Ankara Lalahan Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, 2005 yılında Eskişehir Çimento Fabrikası’yla beraber, Çimsa bünyesine katılmıştır. Döner fırın bulunmayan Ankara Fabrikası’nda diğer Çimsa fabrikalarından tedarik edilen klinker öğütülerek, çimentoya dönüştürülmekte ve satışı yapılmaktadır.

Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi bünyesinde bir adet 85 saat kapasiteli çimento değirmeninin yanı sıra bir adet hammadde kırıcısı, iki adet çimento silosu ve paketleme ünitesi bulunmaktadır.





## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### Malatya Çimento Paketleme Tesisi

1996 yılında kurulan, Malatya Battalgazi Tren İstasyonu'nun yanında yer alan Malatya Çimento Paketleme Tesisi, yıllık 60 bin ton işleme ve paketleme kapasitesine sahiptir. Tesiste toplam 900 ton kapasiteli üç adet çimento silosu bulunmaktadır. Çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak satılmaktadır.

#### Afyon Fabrikası

Afyon Çimento Fabrikası, 1957 yılında 85 bin ton kapasiteli 2,8 metre çapında ve 69,5 metre boyunda yaş sistem fırının devreye alınmasıyla üretime başlamıştır. 1965 yılında fırının yarı-yaş sisteme dönüştürülmesi ile klinker üretim kapasitesi 160 bin tona yükselmiştir. Yine yarı-yaş sistem olarak kurulan ve çapı 3,6 metre, boyu 53,5 metre olan 2. fırın 1966 yılında devreye alınmış ve fabrikanın üretim kapasitesi 400 bin tona yükseltilmiştir.

31 Mayıs 2012 tarihinde %51 hissesi Çimsa tarafından satın alınan Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi, bu tarihten itibaren faaliyetlerini Çimsa'nın iştiraki olarak sürdürmektedir.

2012 yılında Çimsa bünyesine katılan Afyon Çimento Fabrikası'nın, modern teknolojilerle donatılmış yeni bir üretim tesisi 165 milyon ABD doları tutarında yatırımla Afyon'da şehir dışında, Halımoru köyünde 1.650.000 ton/yıl klinker, 2.000.000 ton çimento üretim kapasiteli olarak kurulmuş, Nisan 2017 'den itibaren de üretim ve satış faaliyetlerine başlamıştır. Yeni Fabrikanın faaliyete geçmesinden sonra da eski Fabrikanın faaliyetine son verilmiştir.

#### Çimsa Tesis Bilgileri

Üretim Hatları	Klinker Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)	Farin Fırın Çapı (m)	Soğutucu Tipi	Değirmen Tipi
<b>Mersin Çimsa</b>				
1. Tesis	3.700 gri klinker	5,3	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
2. Tesis	1.845 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
Veya				
2. Tesis	1.515 beyaz klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
3. Tesis	2.020 beyaz klinker	3,8	Döner Soğutuculu	Valsli değirmen
1. Isıdaç 40	55 Isıdaç-40 klinker			
2. Isıdaç 40	55 Isıdaç -40 klinker			
3. Isıdaç 40	55 Isıdaç -40 klinker			
<b>Kayseri Çimsa</b>				
Üretim Hattı	2.500 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
<b>Eskişehir Çimsa</b>				
1. Üretim Hattı	2.250 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
Veya				
1. Üretim Hattı	1.250 beyaz klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
2. Üretim Hattı	2.300 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Dik değirmen



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### Niğde Çimsa

Üretim Hattı 2.250 gri klinker 3,8 Line Dik değirmen

#### Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş.

1.Üretim Hattı 5.000 gri klinker 4,8 Line Valsli dik değirmen

Öğütme Tesisi	Değirmen Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)	Değirmen Çapı (m)	Değirmen Çimento Uzunluğu (m)	Değirmen Tipi
Ankara Çimsa	2.040	4,2	13	Bilyalı değirmen

#### Hazır Beton Tesisleri

Çimsa Hazır Beton, 1988 yılında Adana'da, Zeytinli Hazır Beton tesisiyle üretime başlamıştır. Adana, Mersin, Kahramanmaraş, Kayseri, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Adapazarı, Bursa, Eskişehir, Denizli, Niğde ve Afyon illerinde faaliyet gösteren toplam 20 adet hazır beton tesisiyle Çimsa, yaygın bir dağıtım ağına sahiptir.

Teknolojik ve bilimsel gelişmeleri dikkatle takip eden Şirket, yaşanan gelişmeleri yeni ürün, yeni makine parkı ve hizmet olarak müşterilerine sunmaktadır. Konusunda deneyimli çalışanların hizmet verdiği tesislerde, toplam 214 transmikser, 59 mobil ve 5 sabit pompa kullanılmaktadır.

Çimsa, fark yaratan müşteri odaklı yaklaşımıyla, standart betonun yanında değişen ihtiyaçları karşılayan özel beton ürünlerini müşterilerinin hizmetine sunmaktadır.

Çimsa hazır betonlarında kullanılan kimyasal katkıların büyük bir kısmı, TS EN 934-2 standardına uygun CE belgesine sahip Çimsa Katkı Üretim Tesisi'nde üretilmektedir. Süper ve hiper akışkanlaştırıcı olmak üzere ihtiyaca yönelik farklı ürünler sunan tesis, ürün niteliği kararlılığında fark yaratmaktadır.

Çimsa'nın, THBB üyesi olan 20 hazır beton tesisi TS EN 206 standardına uygun KGS ve G belgesine sahiptir. Tüm tesisler her yıl en az altı ürün tetkiki ve bir kapsamlı belgelendirme denetimine tabi tutulmaktadır. Aynı zamanda 2003 yılından bu yana ISO 9001:2008 Uluslararası Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahip olan Çimsa Hazır Beton, sürdürdüğü standartlara uygun üretim, iç tetkik ve müşteri memnuniyeti çalışmaları ile Kalite Yönetim Sistemi devamlılığını başarı ile 2019 yılına taşımıştır.

Çimsa, hazır beton tesislerinde, iş güvenliği bilincini yükseltmek, İSG risklerini kontrol etmek ve performansını iyileştirmek için yerine getirilmesi gereken şartları tanımlamak üzere İSG çalışmalarını TS 18001 standartlarına uygun bir yönetim sistemi çerçevesinde yürütmektedir. Tüm tesisler TS 18001:2008 (OHSAS) ve TS EN ISO 14001-2004 (ÇEVRE) belgelerine sahiptir.

### 13. YURTDIŞI BAĞLANTILAR VE TERMİNALLER

#### Cimsa Cement Sales North GmbH (Almanya)

2000 yılında Alman Cement Terminals North GmbH ortaklığı ile kurulan, 2014 yılında hisselerinin tamamı Çimsa tarafından devralınan Cimsa Cement Sales North GmbH, 9.000



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

ton kapasiteli dökme çimento silosuyla Kuzey ve Batı Avrupa'da beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimento pazarlama faaliyetleri yürütmektedir. Almanya, Fransa ve Benelüks ülkelerine dökme olarak beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu pazarlama faaliyetlerinin yanı sıra Norveç, Danimarka, İsviçre, Avusturya ve Çek Cumhuriyeti'ne satışları da bulunmaktadır. Şirket'in merkezi Almanya-Hamburg'da olup, Hamburg'da bir idari ve satış ofisi, Almanya ve Hollanda'da değişik ambalajlı ürün depoları ve çevirim tesisleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Almanya ve çevre ülkelerin beyaz çimento pazarı, İspanya pazarı ile birlikte Avrupa'nın en önemli pazarları arasında yer almaktadır. Almanya ve çevre ülkelerin kalsiyum alüminat çimento pazarı ise Avrupa'nın bu alanda en önemli pazarıdır. 2000 yılından beri terminal kanalı ile pazara satış yapan Çimsa, bu pazarlardaki müşterilere kendi markası ile direkt olarak ulaşan, gerek ürün kalitesiyle gerekse hizmet kalitesiyle tercih edilen oyuncular arasında yer almaktadır.

#### **Çimsa Adriatico S.R.L (İtalya)**

Çimsa, 9 Şubat 2010 tarihinde Medcon Şirketi'nin çoğunluk hisselerini satın alarak, Trieste Limanı'nda bulunan dört adet 5.000 tonluk siloya sahip terminalin çoğunluğunun sahibi olmuştur. Şirket'in unvanı 26 Nisan 2010 tarihinde Çimsa Adriatico SRL olarak değiştirilmiştir. Terminal, İspanya ve Almanya'dan sonra Avrupa'nın en büyük üçüncü beyaz çimento tüketicisi olan İtalyan pazarına Çimsa markası ile ulaşma imkânı sağlamaktadır. Terminal, avantajlı konumu ile sadece Kuzey İtalya'ya değil aynı zamanda gelişmekte olan Slovenya, Hırvatistan, Bosna Hersek, Güney Doğu Almanya ve Avusturya pazarlarına da satış yapabilecek bir konumda bulunmaktadır. Beyaz çimento depolamanın ve paketlemenin yanı sıra gri çimento depolamaya da uygun olan Terminal, ayrıca ISIDAÇ 40 (kalsiyum alüminat çimentosu) da temin etmektedir.

#### **Çimsa Cementos Espana S.A.U. (İspanya)**

Çimsa, 1996 yılından itibaren Sevilla kentinde bulunan terminaliyle İspanya beyaz çimento tüketicisine direkt ulaşmakta ve çimentosunun pazarlama faaliyetlerinin etkinliğini bu şekilde artırmaktadır. Çimsa Mersin Fabrikası'ndan dökme olarak gemilerle Sevilla Limanı'na gelen beyaz çimento, buradan silobaslar yardımıyla Çimsa Cementos'un sahip olduğu iki adet 5.000 tonluk silolara sevk edilmektedir. Terminalde bulunan 125 ton/gün kapasiteli paketleme tesisinin yanı sıra beyaz çimento katkılı döşeme malzemesi üreten bir tesis de bulunmaktadır.

Çimsa Cementos, 1996 yılından beri Sevilla, Madrid, Cordoba ve Granada pazarlarında Çimsa beyaz çimento pazarlamaktadır. ISIDAÇ 40 (Kalsiyum Alüminat Çimentosu) ise Türkiye'den torbalı olarak sevk edilmekte ve satışı yine terminalden yapılmaktadır.

Alicante Terminali, Avrupa'nın en önemli beyaz çimento pazarı olan İspanya tüketicisine olan odağı artırmak amacıyla Alicante Limanı'nda 6.877 m<sup>2</sup> alanda kurulmuştur. Mersin Çimento Fabrikası'nda üretilen beyaz çimento, dökme olarak gemilerle Alicante Limanı'na gelmektedir. Buradan pnömatik Kovako yardımıyla yer altına döşenmiş borular aracılığıyla Alicante Terminali'ndeki 10.000 ton kapasiteli siloya sevk edilmektedir. Silolarda depolanan çimentonun paketleme makinasına ve dökme dolum binasına sevki havalı bantlar ve elevatörler vasıtasıyla otomatik olarak gerçekleştirilmektedir. Bu alanlara dolum öncesi yerleştirilen elekler ile çimento, içerisine nakliye sırasında karışmış olabilecek yabancı maddeler ve keseklerden arındırılarak, müşteriye sunulmaktadır. Alicante Terminali'nde 1.050 torba/saat kapasiteli döner tip paketleme makinesi ve 2.240 torba/saat kapasiteli paletleme makinesi bulunmaktadır. Paketleme makinesi elektronik tartı sistemi ile donatılmış olup önceden belirlenen ağırlık sınırları ( $\pm 25$  kg) içerisinde kalan torbaları konveyör üzerinden paletleme birimine taşımaktadır.



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Dolum işlemi sırasında oluşabilecek toz, filtre sistemi ile toplanarak paketlenme makinesine otomatik olarak geri döndürülmektedir. Makine ekipmanının operasyonel durumu, görsel ve işitsel sinyallerle monitörlerde takip edilmektedir.

İspanya'nın en modern çimento terminallerinden biri olan Alicante Terminali, 127 m<sup>2</sup> ofis alanı, 1.232 m<sup>2</sup> paketlenme binası ve dökme dolum binası olmak üzere üç ana birimden oluşmaktadır.

2011 yılından beri faaliyet gösteren Alicante Terminali, Avrupa'nın en önemli beyaz çimento tüketicisi olan İspanya pazarına hitap etmektedir. Terminal; Alicante, Murcia, Valencia, Catalunya, Toledo, Madrid ve Gijon pazarlarında Haziran 2011 tarihinden itibaren Çimsa beyaz çimentosunu pazarlamaktadır.

#### **Çimsa Cement Free Zone Ltd. (KKTC)**

Çimsa, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Gazimağusa Serbest Liman ve Bölgesi'nde kurulu 5.000 ton gri çimento stoklama kapasitesine sahip bir terminal ile 2005 yılından itibaren pazara hizmet vermektedir.

Çimsa tarafından Mersin Çimento Fabrikası'nda üretilen gri çimento, Mersin Limanı'ndan gemilerle Kıbrıs Gazimağusa Limanı'na nakledilmekte ve gemilerden boşaltıcı ile Çimsa Cement Free Zone silolarına basılmaktadır. Pazardaki talebe göre dökme olarak silolardan satış yapılmaktadır. Torbalı çimento talep eden müşteriler için, Çimsa Mersin Fabrikası'ndan torbalı çimento ithal edilerek pazarlama faaliyetleri yürütülmektedir.

#### **Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. (Romanya)**

Avrupa Birliği'ne katılması ile birlikte hızla gelişen Romanya pazarına hizmet etmek için Köstence kenti limanında kurulan Şirket, ağırlıklı olarak Romanya ve çevre pazarlarda Çimsa beyaz çimentosu ve ISIDAÇ 40 (Kalsiyum Alüminat Çimentosu) pazarlamaktadır.

#### **OO Çimsa Rus CTK (Rusya)**

Çimsa 2008 yılında hızla büyüyen Rusya pazarındaki talebi karşılamak için Novorossiysk kentine terminal yapma kararı almış ve Şirket'in kuruluş işlemleri Temmuz 2008 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

2008 yılından beri faaliyet gösteren 7.000 ton silo kapasiteli beyaz çimento paketlenme tesisi, Rusya pazarındaki müşterilerin taleplerini karşılamaktadır.

#### **Çimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corp. (ABD)**

Amerika Birleşik Devleti'nde çimento üretim, satış ve pazarlama işiyle uğraşacak, Çimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corp. unvanlı, 14.000.000 ABD Doları sermaye ile kurulan şirkete %100 kurucu ortak olarak iştirak edilmiştir. Şirket yatırım faaliyetlerine başlamış olup, yatırım süreci halen devam etmektedir.

## **14. PERSONEL HAREKETLERİ VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ UYGULAMALARI**

### **14.1 Personel Sayısı:**

31 Mart 2019 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil Çimsa grup işyerlerinde (Çimsa yurtdışı terminalleri ve Afyon Çimento dahil) toplam 1166 personel çalışmaktadır.

01 Ocak – 31 Mart 2019 döneminde konsolidasyona dahil Çimsa grup işyerlerinde toplam 25 personel ayrılırken, 21 personel işe alınmıştır.



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### 14.2 Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları

Çimsa Fabrikalarında uygulanmakta olan Grup Toplu İş Sözleşmesi, Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasındaki toplu iş sözleşmesi görüşmeleri Şubat 2018 ayında tarafların arasında sağlanan mutabakla 01 Ocak 2018-31 Aralık 2019 dönemlerini kapsayacak şekilde 2 (iki) yıl süreyle toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır.

#### 14.3 Personele Sağlanan Ücret ve Yan Haklar

Kapsam dışı (beyaz yakalı) personele, yılda 12 brüt ücret ve Mart, Haziran, Eylül, Aralık dönemlerinde verilen 4 brüt ikramiyeden oluşan toplam brüt ücret paketi sağlanmaktadır. İlgili Şirket prosedürlerinde tanımlandığı üzere, beyaz yakalı personele iş büyüklüğü ve pozisyonuna bağlı olarak özel hayat, özel sağlık sigortası, işveren katkılı bireysel emeklilik sigortası, kurumsal gsm hattı, kurumsal telefon cihazı, şirket aracı, yemek kartı, personel taşıma servisi gibi birtakım yan haklar da sağlanabilmektedir. Kapsam içi (mavi yakalı) personele, yılda 12 brüt ücret ve Mart, Haziran, Eylül, Aralık dönemlerinde verilen 4 brüt ikramiyeden oluşan toplam brüt ücret paketi sağlanmaktadır. Ayrıca, yılda 12 kez brüt olarak sağlanan brüt sosyal yardım ve gece çalışmasına bağlı olarak verilen saat bazlı vardiya priminin yanı sıra evlenme, taşınma, doğum, vefat gibi durumlarda sağlanan diğer sair sosyal yardımlar ve kıdem teşvik ikramiyesi de yürürlükte bulunan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamında sağlanabilmektedir.

#### 15. MERKEZ VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

	Adres	İletişim Bilgileri
<b>Genel Müdürlük</b>	Küçükbakkalköy Mahallesi Kayışdağı Caddesi No:1 Allianz Tower Kat: 23-24 34750 Ataşehir / İSTANBUL	Telefon: 0 (216) 651 53 00 Faks : 0 (216) 651 14 15
<b>Çimento Tesisleri:</b>	<b>Adres</b>	<b>İletişim Bilgileri</b>
Çimsa Mersin	Toroslar Mah. Tekke Cad. Yenitaşkent/Mersin	Telefon: 0 (324) 454 00 60 Faks : 0 (324) 454 00 75
Çimsa Kayseri	Malatya Karayolu 35. Km Bünyan/Kayseri	Telefon: 0 (352) 712 16 07 Faks : 0 (352) 712 16 90
Çimsa Eskişehir	İstanbul Karayolu 22. Km Çukurhisar/Eskişehir	Telefon: 0 (222) 411 32 00 Faks : 0 (222) 411 31 31
Çimsa Ankara	Karşıyaka Mah. Fırat Cad. No: 3 Lalahan/Ankara	Telefon: 0 (312) 865 23 96 Faks : 0 (312) 865 23 95
Çimsa Niğde	Hacı Sabancı Bulvarı Niğde	Telefon: 0 (388) 232 36 30 Faks : 0 (388) 232 36 34
Çimsa Malatya Terminali	TCDD Yanı Çimento Dolum Tesisi Battalgazi Malatya	Telefon: 0 (422) 841 36 77 Faks : 0 (422) 841 32 30
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş / Mersin Serbest Bölge Şubesi	Yalçın Alaybeyoğlu Bulvarı Parkur İş Merkezi Ofis No:209 Serbest Bölge/Mersin	Telefon: 0 (324) 233 47 65 Faks : 0 (324) 233 47 66
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş	Halımoru Köyü Almacık Mevkii 03030 Merkez- AFYONKARAHİSAR	Telefon : 444 80 03 (0272) 220 80 00 Faks : (0272) 214 72 09



## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

<b>Hazır Beton Ve Agrega Tesisleri:</b>		
	<b>Adres</b>	<b>İletişim Bilgileri</b>
Zeytinli Hazır Beton Tesisi	Adana - Mersin Yolu Üzeri 17. Km Kestel Mevkii Zeytinli Seyhan/Adana	Telefon:0 (322) 441 19 01 /3hat Faks : 0 (322) 441 18 99
Misis Hazır Beton Tesisi	Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 6. Cadde Misis Yüreğir/Adana	Telefon: 0 (322) 394 34 20 /21 Faks : 0 (322) 394 34 22
İncirlik Hazır Beton Tesisi	Güzelevler Mah. Girne Bulvarı Bossa - 2 Fab. Yanı Yüreğir/Adana	Telefon: 0 (322) 346 02 39 Faks : 0 (322) 346 02 49
Osmaniye Hazır Beton Tesisi	Tüysüz Beldesi Yolçatı Mevkii D-400 Karayolu Üzeri Toprakkale/Osmaniye	Telefon: 0 (328) 633 24 59 Faks : 0 (328) 633 24 60
Kahramanmaraş Hazır Beton Tesisi	Kayseri Yolu Üzeri 2. Km Galericiiler Sitesi Bitişiği Kahramanmaraş	Telefon: 0 (344) 234 13 10 Faks : 0 (344) 234 13 11
Kozan Hazır Beton Tesisi	Kozan Organize Sanayi Bölgesi İçi Kozan/Adana	Telefon: 0 (322) 529 20 21 Faks : 0 (322) 529 20 22
Anbar Hazır Beton Tesisi	Ankara Karayolu Üzeri Ambar Mevkii Bölge Trafik Arkası/Kayseri	Telefon: 0 (352) 326 92 43 Faks : 0 (352) 326 92 46
Nevşehir Hazır Beton Tesisi	Niğde Yolu Üzeri 7.Km. Göre/Nevşehir	Telefon: 0 (384) 232 83 95 Faks : 0 (384) 232 82 62
Yenihal Hazır Beton Tesisi	Bahçelievler Mah. 1097 sok. No:2 Yenihal Yolu Yalınayak Kasabası/Mersin	Telefon: 0 (324) 235 73 14 Faks : 0 (324) 235 73 17
Tarsus Hazır Beton Tesisi	İşyerinin Adresi Çamlıyayla Yolu, Eshab-ı Kehf Yol Kavşağı, Tarsus/Mersin	Telefon: 0 (324) 627 27 97 Faks : 0 (324) 627 17 57
Silifke Hazır Beton Tesisi	Kabasakallı Köyü Gökçeboyu Mevki, Silifke/Mersin	Telefon: 0 (324) 714 42 66 Faks : 0 (324) 714 42 66
Aksaray Hazır Beton Tesisi	Organize San. Bölgesi Aksaray	Telefon: 0 (382) 266 21 16 Faks : 0 (382) 266 21 18
Karaman Hazır Beton Tesisi	Organize San. Bölgesi Karaman	Telefon: 0 (338) 224 10 26 Faks : 0 (338) 224 10 92
Ereğli Hazır Beton Tesisi	Konya Yolu Üzeri 3. Km. Ereğli/Konya	Telefon: 0 (332) 710 00 51 Faks : 0 (332) 710 00 52
İnegöl Hazır Beton Tesisi	Cerrah Kasabası Kalburt Mevkii Dereboyu - İnegöl/Bursa	Telefon: 0 (224) 714 22 00 Faks : 0 (224) 714 22 03
Adapazarı Hazır Beton Tesisi	Orta Mah. Plevne Cad. No: 31 Sakarya	Telefon: 0 (264) 373 72 00 Faks : 0 (264) 373 72 11
Osmaneli Hazır Beton Tesisi	Camikebir Mah. Çörektepe Mevkii Osmaneli/Bilecik	Telefon: 0 (228) 469 21 32 Faks : 0 (228) 469 21 31
Bilecik Hazır Beton Tesisi	1. Organize Sanayi Bölgesi 8. Cadde No: 3 Merkez/Bilecik	Telefon: 0 (228) 216 00 23 Faks : 0 (228) 216 00 22
Eskişehir Hazır Beton Tesisi	Muttalip Yolu 500. Metre - Eskişehir	Telefon: 0 (222) 321 28 12 Faks : 0 (222) 321 18 72
Çukurhisar Hazır Beton Tesisi	Bursa yolu 20. km Çukurhisar/Eskişehir	Telefon: 0 (530) 668 95 23 (Gsm)





## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Kütahya Beton Tesisi	Hazır	Kütahya - Balıkesir Yolu 1. Km - Kütahya	Telefon: 0 (274) 224 19 87 (Gsm) Faks : 0 (274) 224 19 88
Denizli Üçler Beton Tesisi	Hazır	Hacı Eyüpü Mah.3125 Sok.No:5 Üçler -Denizli	Telefon: 0 (532) 383 73 91 (Gsm)
Bor/Niğde Beton Tesisi	Hazır	Ahmet Kuddusi Mahallesi Mehmet Bıyık Caddesi No:184 Bor/Niğde	Telefon: 0 (388) 313 15 13 0 (388) 313 15 15 Faks : 0 (388) 313 15 45
Uşak Halaçlar Beton Tesisi	Hazır	Halaçlar köyü Çoban pınarı mevkii Banaz/UŞAK	Telefon: 0 (0533) 154 80 56 (Gsm)
Afyon Sanayi Tesisi	Organize Sanayi Hazır Beton	Afyonkarahisar Organize Sanayi Bölgesi Mah. 4 Cad.2 Sk.No.1 Merkez- Afyonkarahisar	Telefon: 0 (530) 151 43 50 (Gsm)

Yurtdışı Terminaller:	Adres	İletişim Bilgileri
Çimsa Cementos Espana S.A.U - İspanya	Carretera de la Esclusa S/N, Darsena del Batan Notre, 41011 Puerto de Sevilla / İspanya	Telefon: 00 34 95 427 50 68 Faks : 00 34 95 427 19 36
CSN Cement Sales North GmbH - Almanya	NesserlanderStrasse, 5 Emden / Almanya 26721	Telefon: 00 49 40 70 20 93 14 Faks : 00 49 70 20 93 20/22
Çimsa Cement Free Zone Ltd - K.K.T.C.	Serbest Liman, Gazi Magosa/KKTC	Telefon: 00 90 392 365 49 80 Faks : 00 90 392 365 49 81
Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. Romanya	BdMamaia, OfficeNr 5, Nr 251 Et 4, Constanta/Romanya	Telefon: 00 40 241 585 333 Faks : 00 40 241 585 333
Çimsa-Rus Cement Trading Company Limited- Rusya	353960 Krasnodarskiy Krai Svoboda Str №1/A Cemdolina Novorossiysk, RUSSIA	Telefon: + (8617) 67 20 31 Faks : +7 (8617) 67 20 32
Çimsa Adriatico S.R.L. -İtalya	Riva Alvisè Cadamosto, 8 34147 Trieste / İtalya	Telefon: 00 39 040 282 09 18 Faks : 00 39 040 282 09 23
Çimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corporation	2425 West Loop South, Suite 200 Houston, Texas 77027 United States of America	Telefon: +1 713 335 5529 Faks : +1 713 297 8864